Été 2012

La Lettre d'iés

initiatives pour une économie solidaire

ÉDITO

Merci au Sicoval

Depuis sa création, IéS a toujours été **soutenue par le Sicoval** (la communauté d'agglomération du Sud-Est toulousain), que ce soit par l'aide de son Président François-Régis Valette pour notre fonctionnement, ou à titre plus personnel par l'énergie de son vice-président Henri Arevalo déployée pour promouvoir l'économie sociale et solidaire.

Qu'ils en soient très profondément remerciés, et j'espère que cette coopération exemplaire durera encore très longtemps.

Comme vous le savez toutes et tous, IéS tiendra son **Assemblée Générale le samedi 16 juin**. Vous êtes cordialement invité-es à ce rendez-vous annuel. Plus qu'un rapport et une présentation formels des activités passées et des axes de progrès futurs, cette assemblée se veut être un **moment de convivialité et d'échange** entre les coopératrices et coopérateurs IéS, et aussi l'occasion de mieux connaitre les activités d'IéS et les entreprises qu'elle soutient. Nous vous attendons donc très nombreux.

Très solidairement vôtre, pour continuer la longue aventure IéS.

Bruno FIEUX,
Président d'IéS

Au Compteur

Fin mai 2012, IéS ce sont :

- **683** coopérateurs (46 pers. morales)
- **932 900 €** de capital
- **66** entreprises financées
- **580** emplois portés par les **46** entreprises
- **5** engagements pris en attente de concrétisation
- **40** porteurs de projet accueillis

Le Sicoval au côté des acteurs de son territoire

La communauté d'agglomération du Sicoval accompagne l'ESS depuis 1997. Le regard initial qui était toutefois porté sur ce modèle économique, bien que très bienveillant, était encore empreint de scepticisme pour beaucoup d'élu-es, notamment sur la dimension économique des activités.

Le **travail de conviction**, la **démonstration par les faits**, les **résultats obtenus** en matière de création d'emplois ont fait changer progressivement ce regard. Les crises, notamment la crise financière et plus largement celle du libéralisme économique, ont aussi pesé pour faire émerger une aspiration éthique pour un développement prenant en compte en priorité l'humain et les limites de notre planète.

La toute récente **création d'un Ministère délégué à l'économie sociale et solidaire**, placé directement auprès du Ministère de l'économie, et dont Benoît Hamon a la responsabilité, nous indique que le combat mené depuis plusieurs années par les acteurs de l'ESS à fini par payer. Il en aura fallu de nombreuses initiatives, des appels, des démarches collectives.

La **dynamique des États généraux** aura aussi compté ! Le Sicoval à travers le RTES a joué pleinement son rôle aux côtés des acteurs de son territoire qui ont su se mobiliser pour accompagner le mouvement général qui naissait dans toute la France.

IéS est sans doute l'un des ces acteurs qui patiemment, mais avec la plus grande rigueur, ont participé à cette mobilisation et à la démonstration que **l'ESS est crédible et porteuse d'espoir**. Chaque année, de nouveaux coopérateurs, de nouvelles collectivités, de nouvelles entreprises ont rejoint cette démarche exemplaire. IéS s'est même engagée pour animer une réunion nationale des investisseurs solidaires, montrant ainsi sa détermination à poser sa démarche au plus haut niveau des enjeux.

Notre communauté est donc fière, **très fière, d'être coopératrice de la SCIC** et de compter IéS comme l'un de ses partenaires privilégié pour la création d'activités et d'emplois dans son territoire. Retenons de tout cela que **l'engagement paye toujours**, en particulier quand celui des collectivités vient nourrir celui des citoyens et vice versa. Même si parfois la tâche pour transformer notre économie apparaît comme immense et démesurée, elle mérite, c'est certain, d'être menée.

Au Sicoval, notre nouvel objectif dans cette volonté politique clairement inscrite dans notre agenda 21, est de faire réussir dans de brefs délais la **démarche de création d'un Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE)**, extension naturelle de la démarche de collaboration entre acteurs, expérimentée au sein de la Maison de l'économie solidaire de Ramonville.

Nous sommes aujourd'hui persuadés que nous allons réussir tous ensemble ce nouveau projet. Les vents ont tourné, plus besoin de tirer des bords, filons ensemble, tout droit, le plus vite possible !

François-Régis VALETTE
Maire d'Auzeville Tolosane
Président de la communauté d'agglomération du Sicoval

Henri ARÉVALO
Conseiller municipal de Ramonville
Vice-président du Sicoval, délégué à l'ESS
Vice-président du RTES
Administrateur d'IéS

Bilan de la rencontre nationale des capital-risqueurs solidaires les 22-23 mars 2012 à l'Hôtel de Région Midi-Pyrénées, Toulouse

- ***6*** structures de capital-risque solidaire présentes : Autonomie & Solidarité, Cigales, Femu Qui, Garrigue, SIDI, IES
- ***13*** structures partenaires des capital-risqueurs solidaires : URSCOP Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon, organismes financiers (Crédit Coopératif, France Active, CIDR, Solidarité Emploi, la Nef), associations (Finansol, Adepés), collectivités locales (Sicoval, Communauté d'Agglomération de l'Albigeois), Master ESS Toulouse II
- L'accueil et la présence active de la Région Midi-Pyrénées
- ***64*** participants de toutes ces structures

Pour une première, ce fut une réussite : trois demi-journées pour partager des expériences, s'informer et se dire que nous avons des choses à faire ensemble.

Voici quelques synthèses et morceaux choisis. En attendant la suite, puisque les participants ont juré de se revoir très vite !

ATELIER COLLECTE DE L'ÉPARGNE

Quelques points fondamentaux partagés :

L'atelier a souligné l'importance des souscripteurs privés (petits porteurs) ainsi que la volonté, l'espoir de peser sur les comportements pour influer sur le partage des richesses.
En effet l'épargne privée est un des fondamentaux de nos structures (personnes physiques).
À travers les actions que nous menons, c'est la solidarité, active, économique avec des créatrices ou créateurs d'entreprises.
Il reste nécessaire de confirmer l'importance de l'épargne en circuit court.
C'est aussi l'importance des histoires humaines de ceux et celles qui ont participé à la création de l'une ou l'autre des structures et son lien avec l'éducation populaire et en particulier les Cigales.

Quelques points de vigilance à maîtriser :

La nécessité de maîtriser la croissance tant au niveau de l'évolution et du développement de nos structures qu'au regard des montants générés.
La nécessité de développer la communication et de renforcer celle effectuée par les entreprises qui ont bénéficié de notre épargne, afin de développer le mouvement engagé.
La vigilance sur la fiscalité mouvante et toutes les questions posées autour de la nouvelle loi sur l'ISF.
La vigilance sur les remboursements des gros épargnants et l'utilisation des ressources ou leur évaporation.

Ils ont dit …

« Le contenu de la rencontre présentait une très bonne cohérence d'ensemble, et un terreau fertile de futurs échanges. […] J'ai hâte de participer aux prochaines rencontres. »
Laurent GROLLEAU, CIDR

« Sans solennité, au nom du Président MALVY […] je voulais vous dire combien il était important pour la Région de soutenir votre initiative de rassemblement. […]
Nous avons besoin que vous vous développiez. […]
Vous devez ne pas oublier votre capital communication […] qui s'appuie sur l'ensemble de ceux qui participent à vos projets : associatifs, coopérateurs, citoyens, et rendre ce capital visible. »

Marie-Christine PONS, Conseillère Régionale Midi-Pyrénées, Présidente de la Commission ESS

« C'est une excellente initiative : il ne faut pas en rester là, il faut continuer, avancer. »
Stéphane VAN DEL BULKE, Autonomie & Solidarité

« Il faut absolument qu'il y ait une suite. »
Jean-Yves ANGST, Cigales Poitou-Charentes

« Merci pour l'accueil et ces deux journées réussies, à la fois sur le plan du travail et de l'ambiance, importante pour se connaître et pour les relations futures qu'on va pouvoir entretenir. »
Jean-François STEFANI, Femu Qui

« Merci à toutes les chevilles ouvrières qui ont préparé cette rencontre, et aussi à celles et ceux qui nous ont ouvert leur porte et qui nous ont montré que l'humain était au centre de l'organisation.
Très contents des échanges, et très motivés pour qu'il y en ait d'autres. Garrigue a d'ailleurs profité de cette occasion pour approfondir les partenariats avec les structures présentes et cette rencontre est déjà un succès par ces contacts. »

Jean-Christophe CHOLOT, Garrigue

ATELIER INVESTISSEMENT ET SUIVI

Investissement dans les entreprises de l'Économie Solidaire : Constats et questionnements

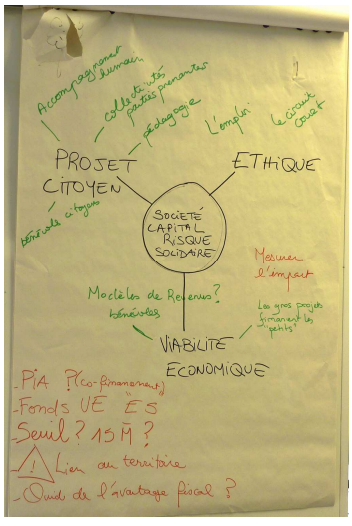
- Créer et valoriser synergies de financement et de compétences entre organismes concernés par les projets d'entreprises en ESS
- Intérêt relatif pour les capital-risqueurs, et pour les entreprises, de la diversité des outils de financements (capital, CCA ou prêts ou titres participatifs avec quels taux, garanties, soutiens aux associations …). De plus, des manques existent-ils pour les TPE ? Pour les gros projets (au delà de 60 K€) ?
- Valoriser les réseaux d'acteurs présents sur un territoire, notamment avec les couveuses, coopératives d'activités, pépinières, entreprises présentes ...
- Repérer les projets potentiellement porteurs d'une dynamique locale
- Analyser les capacités des entrepreneurs à mener à bien le projet dans toutes ses dimensions (technique et financière, GRH, clients-fournisseurs ...).
- Envisager dès l'investissement les procédures de sortie et l'évaluation de la valeur de l'entreprise, en cohérence avec les valeurs de l'ESS
- Analyser les échecs pour revoir nos procédures

Suivi des entreprises financées : des questions pour réussir cette phase décisive.

- Suivi ou accompagnement : contenus et postures entre les extrêmes que sont observation et prescription ?
- Équation motrice : partage des risques financiers + solidarité humaine = facteur de réussite dans la dynamique de l'entreprise (évolutions progressives ou virages rapides à prendre). Indicateurs et procédures d'alerte ?
- Quelles formations des bénévoles face aux attentes professionnelles des entrepreneurs ? Formation et tutorat ? Recours à des experts à quel moment ? Fichiers des compétences ?
- Recrutement, accueil et orientation des bénévoles ?

ATELIER STRATÉGIE ET FONCTIONNEMENT

Nous constatons une grande diversité. Il n'existe pas un modèle économique évident.



Des Cigales du Nord à Femu Qui, il n'y a pas qu'un Pas (de Calais)… Entre les deux, il y a des gens qui cherchent.

Des contraintes éthiques découragent certaines évolutions. Il faut des réussites pour assumer ses échecs !
Donc accepter certainement de gagner 14 fois la mise de départ pour compenser les défaillances, trop nombreuses.

Quelques pistes vers des solutions : des fonds de dotation, des fonds européens, un grand emprunt… grossir régulièrement : à raison de 100 K€ par an, s'il faut disposer de 8 à 15 millions d'euros avant d'être rentables, il faudra à IéS, entre 80 et 150 ans avant d'atteindre la taille critique et la rentabilité !

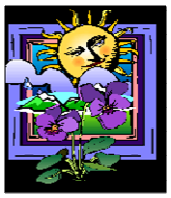
En guise de conclusions, le diagnostic du Docteur Stéphane : « Nous sommes bipolaires dans notre prétention au développement d'une économie sociale et solidaire. Notre choix relève du paradoxe : l'économie est de plus en plus financiarisée et donc de moins en moins sociale et solidaire... »

Un moment convivial au restaurant El Dorado, le jeudi soir

Pour clôturer la première journée de cette Rencontre, les participants ont pu découvrir le restaurant El Dorado, financé et accompagné par IéS depuis 2007. Un moment de détente et d'échanges apprécié par tous.

Les dernières entreprises financées

PYRÈNE AUTOMATION
Chariots d'arrosage automatisés



Pyrène Automation **conçoit, fabrique et installe des chariots d'arrosage automatisés sous serre**. Elle propose ses services à des producteurs de plants maraîchers ou des horticulteurs sur le marché national (plus de la moitié des ventes se fait au nord de la Loire). Ses rampes automatisées arrosent de manière précise les cultures, les protègent des maladies (fonction traitement) en traditionnel ou en bio, et aident à la manutention. La conception de ces installations contribue :

- à **une économie notable en eau, en quantité d'intrants et produits phytosanitaires** ;
- à **une rationalisation de la production tout en conservant une grande diversité de variétés cultivées** ;
- a **l'amélioration des conditions de travail sous serre**.

L'équipe de Pyrène Automation

« Nos innovations correspondent à un besoin bien précis de nos clients » souligne Michel Mieulet co-fondateur de l'entreprise créée en 2002 et gérant de la toute nouvelle SCOP. Pyrène Automation, **à l'écoute des producteurs de plants, fait évoluer en permanence ses produits en concevant et ajoutant des fonctionnalités** (traitement, pièges et perturbateurs de parasites, aide à la manutention) qui viennent compléter le chariot d'arrosage constituant le produit phare, réputé pour sa simplicité, fiabilité, robustesse, précision et l'ergonomie de son utilisation.
Après un fonctionnement en SARL, où tout est fait pour que chacun soit responsable et impliqué, « pour récompenser l'investissement des salariés et préparer mon départ à la retraite, [le passage en SCOP] était la solution idéale pour assurer la pérennité de la société tout en défendant nos valeurs telles que le respect mutuel, l'équité et la solidarité. »
Innovation et pragmatisme, écoute et technicité, TPE dans la ruralité ariégeoise, d'ici l'automne, Pyrène Automation comptera un nouveau salarié. Elle a également pour projet de se développer sur l'ensemble du marché européen et au Maghreb.

www.pyrene-automation.fr

. **Activité :** installation de chariots d'arrosage automatisés sous serre
. **Emplois :** 6
. **Situation géographique :** Malegoude (09)
. **Date de signature :** 3 avril 2012
. **Capital :** 5 000 €
. **Compte courant d'associé :** 10 000 €
. **Accompagnateurs :** René GUIBBERT et Georges BOUSQUET

CAPCOOP
Création d'emplois et d'activités

Huguette CLIGNET, gérante de la SCOP CapCoop et Bruno FIEUX, président de la SCIC IéS, ont signé une convention d'engagement le 2 avril 2012 en présence de Marie-Christine PONS et Marie-Françoise VABRE, conseillères régionales, et de Florence CAYLA, maire de Sébazac, vice-présidente de la communauté d'agglomération du Grand Rodez.
CapCoop intervient sur l'ensemble du département de l'Aveyron. Elle est positionnée sur le marché de l'accompagnement à la création ou à la reprise d'entreprise. Elle a été créée en 2010 à la suite de **la transformation de l'association RILE 12 en SCOP et du regroupement avec la branche aveyronnaise de la coopérative d'activités et d'emploi Régate**. Grâce au soutien du réseau des CAE « Coopérer pour entreprendre », CapCoop a développé sa dimension coopérative d'activités facilitant l'accès à l'entrepreneuriat à des bénéficiaires de Pôle emploi et du RSA via un accompagnement individuel et collectif et un parcours sécurisé au sein d'un réseau d'entrepreneurs.
Ce parcours permet à ces porteurs de projet de créer leur activité et d'en tester la viabilité en bénéficiant d'un hébergement juridique, d'un accompagnement rapproché et du statut d'entrepreneur salarié. Autre atout : ce cadre offre la possibilité de fédérer les créateurs qui, en se côtoyant, peuvent échanger sur leur projet et engager des coopérations très réussies. Quatre salariés, chargés de mission, assurent du conseil, de la formation, du coaching. Trois autres salariés assurent des tâches administratives, comptables ou de gérance.

Ce 2 avril 2012, fut pour CapCoop l'occasion de lancer **la coopérative d'entrepreneurs pour les hommes et les femmes ayant préalablement testé leur projet économique dans le cadre de la CAE.**

CapCoop et IéS ont tissé des liens depuis la création du groupe local Aveyron d'IéS. **En effet avec les acteurs du RILE 12 et REGATE puis avec ceux de CapCoop, ils interviennent dans de nombreuses manifestations ou commissions de travail réunissant les acteurs de l'ESS.** Ils partagent les mêmes objectifs : faciliter et soutenir la création d'emplois non délocalisables et favoriser le développement économique de notre territoire. Autrement dit : promouvoir l'entreprenariat social.

www.capcoop.fr

Huguette Clignet (Cap Coop), Marie-Christine Pons et Bruno Fieux

Activité : coopérative d'activités et d'emploi
. **Emplois :** 47 emplois
. **Situation géographique :** Onet-le-Château (12)
. **Date de signature :** 19 mars 2012
. **Titres Participatifs :** 20 000 €
. **Accompagnateurs :** Jean-Paul LELONG et Pierre CHINCHOLLE

Les dernières entreprises financées

LE CARRÉ FERMIER
« Des hommes et des goûts de chez nous »

La SAS INOVUNION entend définir un **nouveau modèle de distribution** fondé sur plusieurs principes :

- proposer des produits agricoles et alimentaires **locaux**, de qualité fermière (mais sans cahier des charges), frais ou transformés dans son atelier, à la fois dans ses deux points de vente (un en zone péri-urbaine, l'autre racheté en zone rurale avec maintien des emplois), avec un minimum de transports (abattoir proche), avec possibilité de livraison locale ou d'achat en ligne ;

- assurer aux producteurs des **prix rémunérateurs** et proposer aux consommateurs des produits de qualité à des **prix abordables** ;

- associer fournisseurs et artisans-salariés à la vie de l'entreprise à travers une **gouvernance originale** ;

Un nom d'enseigne a été créé : **Le Carré fermier « des hommes et des goûts de chez nous »**.

Pour **Jean-Michel LARTIGUE**, formé et diplômé en Industrie Alimentaire et Biotechnologies, c'est un retour aux sources dans sa région d'origine, après 16 années d'expérience dans la grande distribution en France et en Espagne.
Tous les **salariés** et la quarantaine de **fournisseurs** détiennent entre 1 et 10 parts sociales de la SAS (49% du capital). Cette expérience est suivie de très près par la concurrence (grande distribution) ainsi que par la Chambre d'Agriculture qui est en train de créer une filière de distribution courte sur les Hautes Pyrénées.

www.lecarrefermier.fr

. **Activité :** vente de produits fermiers locaux
. **Emplois :** 9
. **Situation géographique :** Tarbes et Bernac-Debat (65)
. **Date de signature :** 18 mai 2012
. **Capital investi :** 7 000 €
. **Compte courant d'associé :** 10 0000 €
. **Accompagnateurs :** Sophie VILLARD et Olivier MARCANT

ARIA ÉNERGIES
La méthanisation agricole

ARIA Energies est une SCOP spécialisée dans la mise en place d'unités de méthanisation agricole.

Elle a créé un digesteur unique et éprouvé, le Silogaz®, permettant de méthaniser des substrats solides tel que les fumiers et ainsi d'épandre un fertilisant solide.
Elle propose également des solutions d'épuration du biogaz pour de petits débits (moins de 100m^3/h).

Pierre LABEYRIE, ingénieur Agronome, en est le fondateur et l'actuel Gérant. Il est entouré d'une équipe de 9 salariés (dont 8 associés), équipe qui est actuellement en cours de réorganisation et de renforcement.

www.aria-enr.fr

. **Activité :** bureau d'étude spécialisé en conception et installation d'unités de méthanisation agricole
. **Emplois :** 9
. **Situation géographique :** Toulouse (31)
. **Date de signature :** 13 avril 2012
. **Titres participatifs :** 25 000 €
. **Accompagnateur :** Thierry MARCHAND

En Bref

IÉS AUX CHAMPS DU POSSIBLE

Le groupe IéS 65 était à l'éco-festival *« Les champs du possible »* à St Gaudens le 25 mars.

Le stand était visible, les passants attentifs, les autres exposants intéressés, les organisateurs satisfaits de notre présence.

Pas de contact formalisé avec des porteurs de projet ni de futurs coopérateurs ... une prochaine fois ?
Ont été appréciés les dépliants IéS, le baromètre Finansol et le guide Entreprendre.
Et l'aller-retour depuis Tarbes s'est fait en vélo et en train, pour s'accorder avec les principes d'IéS !

IÉS A L'UNIVERSITÉ

Le Centre Universitaire Champollion d'Albi accueillera cet été l'**Université d'Eté Francophone du Développement Durable** (UEFDD), qui rassemble des participants du monde francophone sur la thématique « De la formation au développement durable à l'application sur le territoire » du 25 juin au 6 juillet.
IéS interviendra en partenariat avec l'Adepés le 5 juillet sur la question de l'**économie territorialisée**.

ÇA AVANCE DU CÔTÉ DES PTCE !

Le Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) du Sicoval, dans lequel IéS est fortement impliquée, a été retenu parmi 18 pôles témoins au niveau national, dans le cadre du Labo de l'ESS.
Pour en savoir plus : *lelabo-ess.org/?+-PTCE-+.*

À VOS AGENDAS !

Une **Université d'Automne** des coopérateurs se tiendra le **27 octobre** dans l'Aveyron : programme à venir… mais réservez déjà la date, ce rendez-vous est fait pour vous !

La vie des groupes locaux

Une année riche en événements pour l'Aveyron

La fin de l'année approchant, c'est l'occasion pour le groupe de l'Aveyron de faire le bilan de l'activité de cette année écoulée.

Le groupe local est stable, avec **26 personnes physiques** et **1 personne morale** : La Vie Nouvelle – groupe de Rodez. Ce groupe accueille aussi deux coopératrices du Lot, en attendant que ce groupe 46 se consolide.
Les membres actifs se sont réunis 6 fois cette année, en utilisant largement les services de communication à distance Skype, compte-tenu de l'éloignement de ce groupe.

Deux membres du groupe sont aussi pilotes de commissions : Pierre CHINCHOLLE pour la commission finances, Hervé DELERUE pour la coordination.

Le groupe a accueilli une session de formation à l'informatique et au site IéS, ainsi qu'une réunion d'accueil et de présentation d'IéS. Trois coopérateurs ont également suivi la formation d'analyse financière dans le Tarn.

Le groupe est très actif pour promouvoir IéS auprès des collectivités, et en particulier la communauté d'agglomération du Grand Rodez. Il a participé en mai à la réunion de lancement du conseil des entrepreneurs, groupe d'orientation stratégique pour partager les informations et réflexions sur le développement économique de l'agglomération.

Et une nouvelle entreprise financée et accompagnée : Cap Coop, coopérative d'activités et d'emplois, qui accueille aujourd'hui plus de 40 entrepreneurs.

En direct des commissions

La commission finances se creuse la tête….

Faisant le constat de besoins multiples : retravailler nos prévisionnels, affiner l'évaluation des risques, connaître précisément notre masse critique de capital … la commission finance a lancé un groupe de travail sur notre modèle économique.

Objectif : assurer et pérenniser notre fonctionnement.

Le groupe s'est déjà réuni 3 fois, a posé les bases de travail et a élaboré un outil de simulation, qui permettra d'anticiper, de prévoir, d'établir des points morts… et de définir une stratégie et des prévisionnels à 5 ans : c'est la prochaine étape !

Pour nous contacter :

IéS
Maison de l'Economie solidaire
73 chemin mange-pommes
31520 Ramonville St Agne
Tél : 05 61 75 12 97 / Fax : 09 82 62 25 30
permanence@ies.coop / www.ies.coop

L'action IéS est labellisée Finansol.
IéS est agréée Entreprise Solidaire.

IéS est soutenue par :

Ont contribué à ce numéro : *Jeanne Bellevin, Pierre Chincholle, Nicole Chincholle, Gérard Coadou, Josette Duffour, Colin Feissel, Bruno Fieux, Cécile Gazaniol, Alain Langlet, Bruno Langlet, Olivier Marcant, Claire-Emmanuelle Mercier, Sophie Villard.*