

RAPPORT DE GESTION
du Conseil d'Administration
de la SCIC de finance
solidaire lés

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
DU 13 DECEMBRE 2025

INITIATIVES POUR UNE ECONOMIE SOLIDAIRE (IES)
Société Coopérative d'Intérêt Collectif Anonyme à capital variable
Siège social : Le Périscope – Parc technologique du Canal, 7 rue Hermès
31520 RAMONVILLE-SAINT-AGNE
417645595 RCS Toulouse 0561751297/accueil@ies.coop/www.ies.coop

EDITO

Les résultats de gestion pour la période juillet 2024 – juin 2025 traduisent à nouveau les difficultés rencontrées par notre Coopérative, liées au contexte économique et financier défavorable pour l'entrepreneuriat, notamment dans le cadre de l'Economie Sociale et Solidaire.

Cependant, le niveau d'investissement dans des entreprises, tant en création qu'en développement, a été bon, générant un chiffre d'affaires satisfaisant. Mais les anticipations de provisions pour faire face à la dégradation du portefeuille d'entreprises financées et les mesures de réduction de charges, dont le plein effet se constatera au cours de la prochaine période, nous conduisent, à nouveau, à constater une nouvelle baisse de la valeur de la part sociale.

Cette décision est également contrainte par la baisse des contributions financières versées à lés pour assumer ses missions de soutien et d'accompagnement aux entreprises de l'ESS et de développement de l'épargne citoyenne. Les décisions prises par les institutions publiques (baisse des budgets, durcissement des conditions d'éligibilité, ...) pèsent très lourd sur le modèle économique de l'ESS en général, et de lés en particulier.

Sans actions spécifiques mises en œuvre durant cette période, la collecte de l'épargne est stabilisée, notamment grâce à l'opération YUZU menée en Lot et Garonne.

Ces résultats doivent nous conduire à envisager les changements qui permettront à lés de s'adapter aux évolutions et à poursuivre sa mission. C'est un travail important que nous évoquons en fin de ce rapport de gestion.

Malgré les difficultés, les bénévoles restent fortement mobilisé-e-s, et c'est bien grâce aux efforts de toutes et tous (ancien-ne-s et nouveaux-elles) que lés assurera sa pérennité.

Merci en tout cas à celles et ceux qui ont investi dans lés toute leur énergie cette année encore !

Bien cordialement

Eric JOURDAIN
Président Directeur Général

Table des matières

- 1 RAPPORT D'ACTIVITE juillet 2024-juin 20254
 - 1.1 Evolution du projet coopératif d'IéS4
 - 1.2 Rappel des objectifs et points clés de l'année.....5
 - 1.3 L'activité de financement et d'accompagnement6
 - 1.3.1 Engagements et financements en 2024/20256
 - 1.3.2 Les financements de juillet 2024 à juin 20259
 - 1.3.3 Les entreprises accompagnées10
 - 1.3.4 Le désinvestissement.....12
 - 1.4 La collecte de l'épargne – Capital Social.....13
 - 1.4.1 Le capital social.....13
 - 1.4.2 Évolution de la collecte13
 - 1.4.3 Répartition du capital.....14
 - 1.5 La vie coopérative et les groupes locaux15
 - 1.6 Les équipes de la coopérative et son organisation24
 - 1.6.1 Le Conseil d'Administration.....24
 - 1.6.2 L'équipe salariée25
 - 1.6.3 Les coopér'acteur-trice-s (bénévoles de la coopérative).....25
 - 1.6.4 Le séminaire du 1er Mars 202526
 - 1.6.5 L'impact social de la coopérative et son évaluation27
 - 1.7 Les objectifs pour 202628
- 2 EXAMEN DES COMPTES ET AFFECTATION DES RÉSULTATS29
 - 2.1 Examen des comptes29
 - 2.2 Résultat d'exploitation :29
 - 2.3 Evolution des résultats financiers et exceptionnels30
 - 2.3.1 Le bilan.....33
 - 2.4 Proposition d'affectation du résultat.....33
 - 2.5 Tableau des résultats des cinq derniers exercices.....34
- 3 CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L.225-38 DU CODE DU COMMERCE35
- 4 RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....36

1 RAPPORT D'ACTIVITE juillet 2024-juin 2025

1.1 Evolution du projet coopératif d'IéS

Notre projet coopératif en quelques lignes de rappel :

IéS est née il y a plus de 25 ans de la volonté de citoyens de contribuer eux-mêmes directement à la création d'emplois locaux durables pour que chacun devienne un acteur au service du développement de l'entrepreneuriat et de l'emploi au niveau local. Ainsi, IéS participe à la vie de son territoire et contribue au développement d'une économie solidaire.

Nous sommes un projet citoyen où les sociétaires se regroupent autour des valeurs de réappropriation des enjeux socio-économiques :

- Impact direct par un financement local d'entreprises sans intermédiaire
- Ancrage territorial
- Dynamique d'investissement désintéressée (réinvestissement des dividendes dans l'entreprise IéS) mais différente du don et de recherche de plus-value financière
- Accompagnement d'entreprise.

En rapprochant les personnes, en mutualisant les compétences, en donnant à chacun la possibilité d'agir à titre personnel, IéS apporte des réponses concrètes et efficaces. Elle mise sur l'engagement, la proximité et les circuits courts de financement pour défendre une économie responsable, ancrée sur le territoire, soucieuse de l'homme et de l'environnement.

Pour la période considérée, les difficultés économiques rencontrées ont nécessité la recherche de solutions rapides, permettant une diminution conséquente des charges, en définissant des choix par rapport à différents scénarios élaborés. Cette démarche a été initiée et confortée lors d'un séminaire au mois de mars 2025 avec la mobilisation et la participation d'une quarantaine de bénévoles actifs.

1.2 Rappel des objectifs et points clés de l'année

Les principaux objectifs pour cet exercice étaient les suivants :

- Objectifs atteints :
 - o Maintenir le nombre et le volume d'investissement
- Objectifs partiellement atteints :
 - o Maîtriser le niveau de risque des financements du portefeuille
 - o Recruter de nouveaux bénévoles pour les groupes locaux
 - o Relancer le niveau de la collecte grâce à la campagne Yuzu
- Objectifs non atteints :
 - o Sécuriser nos sources de financement
 - o Poursuivre le développement sur l'Est de l'Occitanie
 - o Réaliser le bilan des expérimentations en matière de diversification.

Les éléments clés de juillet 2024 à juin 2025 :

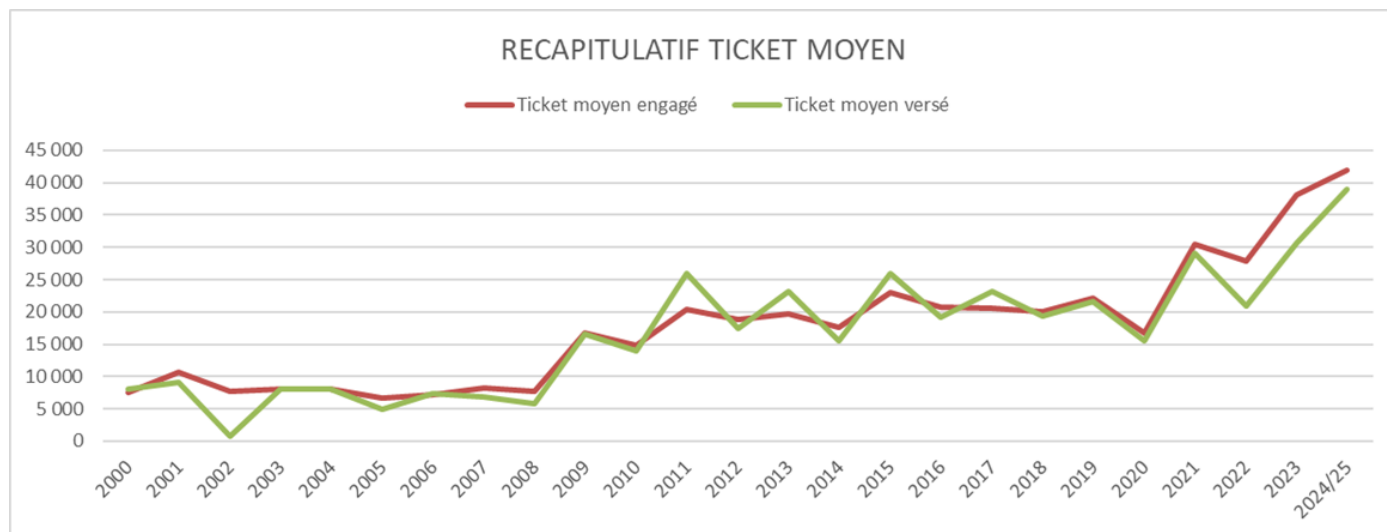
- Un fort développement de l'activité en montant investi, 430keuros sur les 12 mois de l'exercice.
- Un chiffre d'affaires correspond au montant des frais de dossiers afférents à ces investissements. Les activités complémentaires sont restées mineures.
- Un niveau de risque conséquent mais avec une hausse limitée du nombre des nouvelles provisions
- Une baisse significative des subventions en particulier celle de la Région avec une baisse des dépenses éligibles et l'absence de la prise en compte du travail des bénévoles dans cette assiette. Cette baisse de subventions concerne l'ensemble des structures de l'ESS en Occitanie.
- Une trésorerie tendue qui impacte notamment le délai de remboursement des parts sociales demandées par un certain nombre de coopérateurs/trices en faisant valoir un paiement dans un délai maximum de 5 ans conformément aux statuts d'IÉS.

Dans ce contexte, la question du modèle économique reste entière et IÉS cherche toujours des solutions à court et moyen terme pour équilibrer son modèle. Les pistes travaillées déjà en 2023 et 2024 sont toujours d'actualité mais leur mise en œuvre s'avère plus difficile compte tenu des contextes économique et politique incertains.

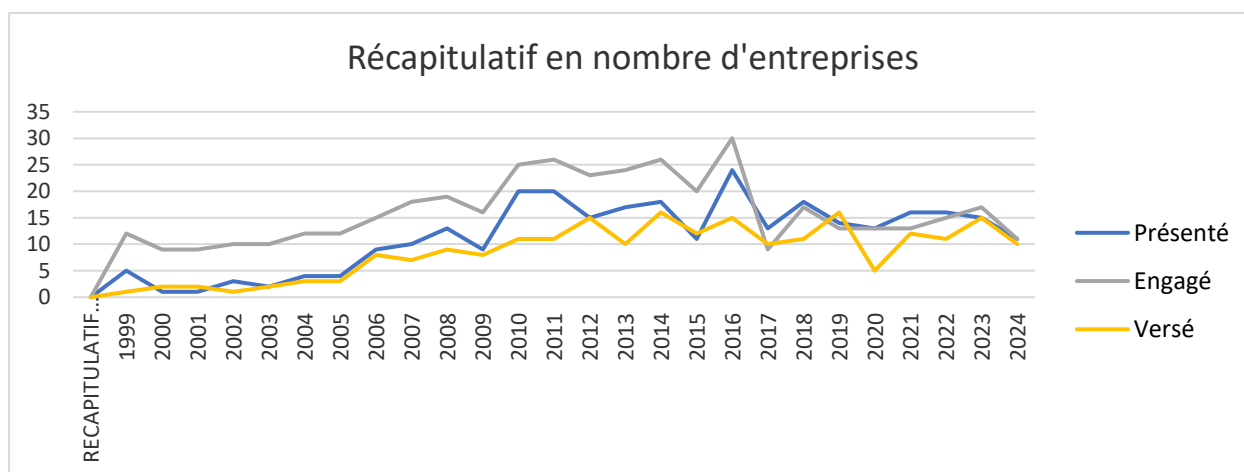
1.3 L'activité de financement et d'accompagnement

1.3.1 Engagements et financements en 2024/2025

Sur 2024/2025, on note un montant de financement qui reste élevé malgré un nombre de dossiers plus faible que pour l'exercice précédent et donc un montant moyen par dossier très élevé.

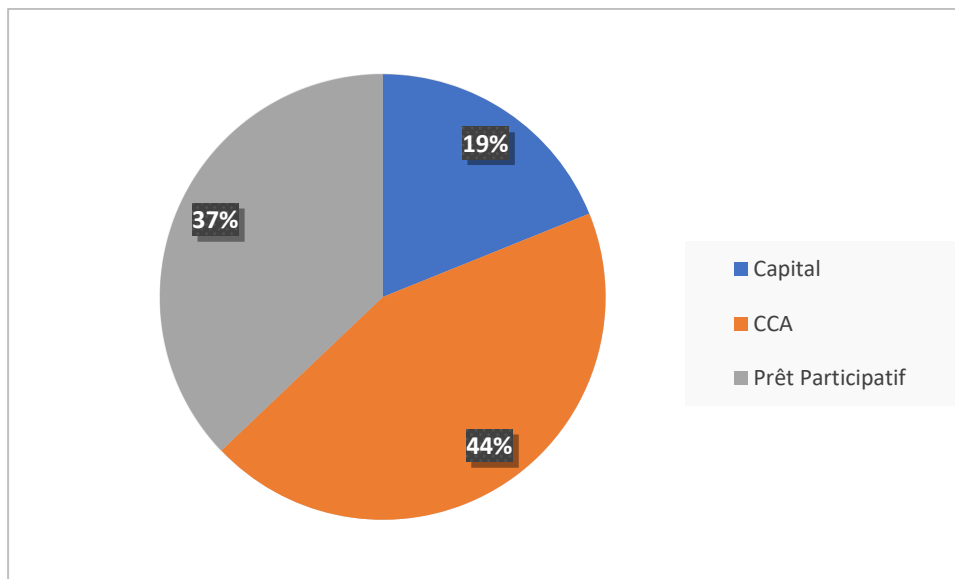


Progression du nombre de dossiers engagés et financés :



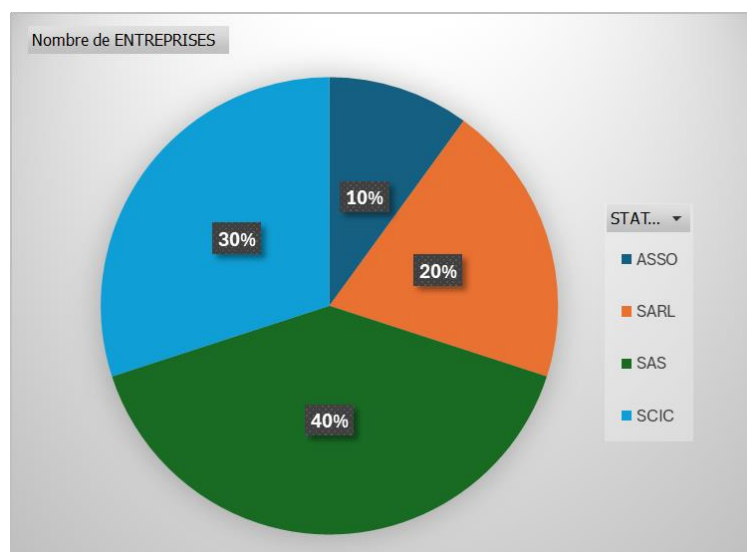
Le nombre de dossiers engagés connaît un recul de 40% par rapport à l'exercice précédent

Répartition par type de financement :



Globalement, on constate un fort engagement financier en Capital et Compte-courant d'associés ce qui correspond à la volonté d'IÉS de renforcer les fonds propres des entreprises qui présentent un fort potentiel.

Statut des entreprises financées :



On voit un dossier de financement d'une association comme en 2024

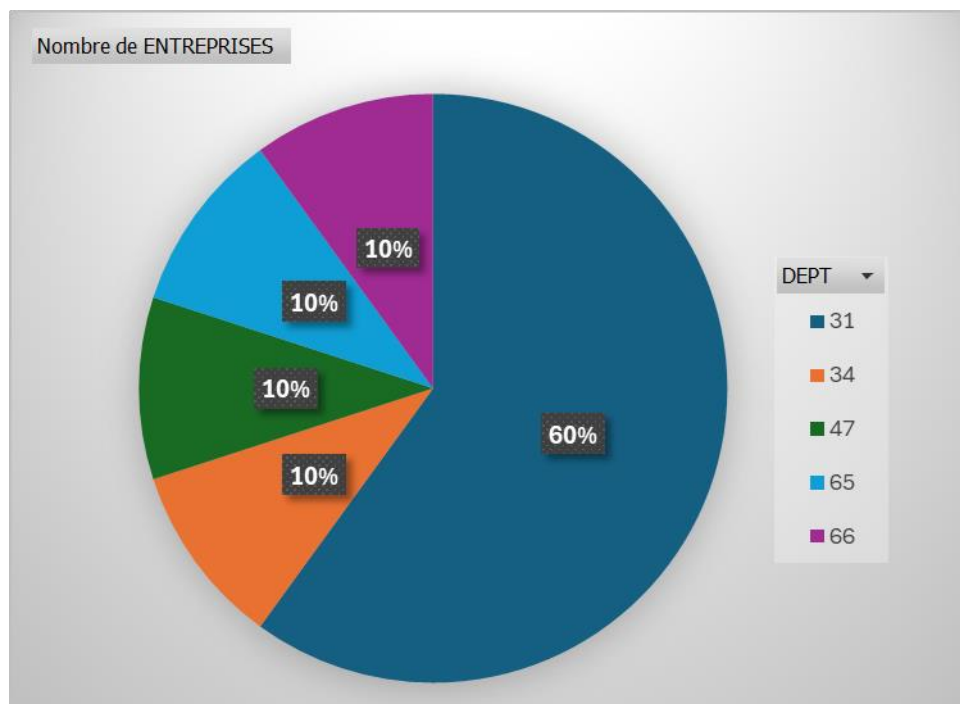
En parallèle de ce développement d'activité, on note une hausse très forte du risque sur nos financements et sur nos entreprises accompagnées qui s'explique par une conjoncture économique difficile (inflation, crise du bio, ...).

Cette hausse du risque se concrétise par les éléments suivants :

- Une forte proportion de dossiers de financement dans le département de la Haute Garonne et plus particulièrement dans la métropole toulousaine
- Des financements d'entreprises avec des fonds propres dégradés,
 - o Une forte hausse des procédures juridiques

- Une forte hausse des demandes d'avenants et rééchelonnement (7 demandes de report)
- D'importantes difficultés constatées dans les entreprises lors de l'accompagnement
- Ces informations nous ont contraint à provisionner les encours des entreprises concernées pour 17 500euros (provisions nettes)
- Un plan d'action correctif a été mis en œuvre par l'ÉS courant 2025:
 - Une attention accrue lors de l'instruction et de la validation des dossiers avec garantie BPI obligatoire
 - Une information de cette évolution du risque auprès du CE, du CA et des groupes locaux
 - Le CA a décidé de restreindre les possibilités de dérogations du CE en termes de risque

Répartition par département



1.3.2 Les financements de juillet 2024 à juin 2025

Les investissements réalisés entre juillet 2024 et juin 2025 sont répartis comme suit :

	<i>K</i>	<i>CCA et PP</i>	<i>Total</i>	<i>Statut</i>	<i>Localisation</i>	<i>Création ou Développement</i>	<i>Emplois à l'engagement</i>	<i>Emplois prévus à 3 ans</i>
VID'TON GRENIER		15 000 €	15 000€	SARL	31	créa	2	3
FLER (Milc)	20 000 €	50 000 €	70 000€	SAS	65	dvpt	28	49
DOMAINE DU MOULINET	100 €	24 900 €	25 000€	SARL	34	dvpt	0,52	0,6
LA MAISON DU VELO	4 000 €	36 000 €	40 000€	Asso	31	dvpt	32	34
HECTOR LE COLLECTOR	30 000 €	40 000 €	70 000€	SAS	31	dvpt	20	62
QUARTIER RURAL EN TRANSITION DE LUSTRAC	1 000 €	49 000 €	50 000€	SCIC	47	créa	3	6
ATELIER DES BRICOLEURS PETIBIO		10 000 €	10 000€	SCIC	31	dvpt	4	4
VITIVALORISATION	30 000 €	40 000 €	70 000€	SAS	31	dvpt	14	33
GRAINES EQUITABLES		30 000 €	30 000€	SAS	66	créa	1	3
	2 000 €	48 000 €	50 000€	SCIC	31	dvpt	11	15
TOTAL	87 100 €	342 900 €	430 000 €				115.52	209,6

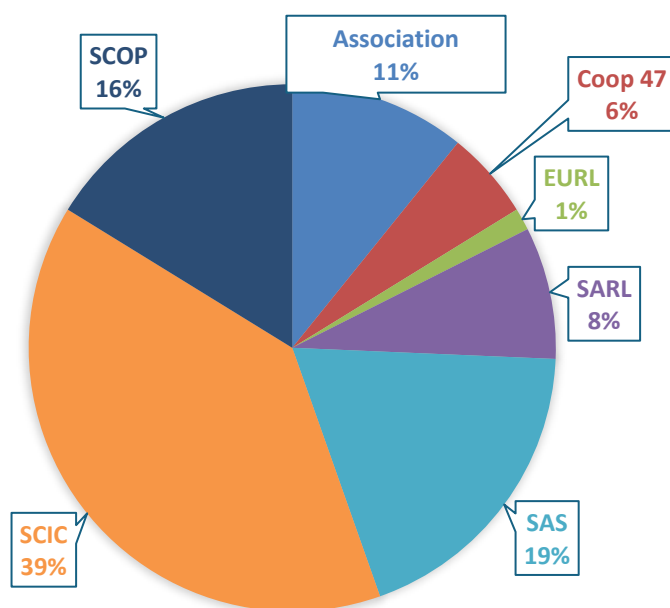
lÉS est rentrée au capital de 7 entreprises sur 10 financées. C'est certes une prise de risque importante mais néanmoins fidèle aux engagements d'lÉS pour faire effet de levier pour les entreprises avec fort potentiel de développement

1.3.3 Les entreprises accompagnées

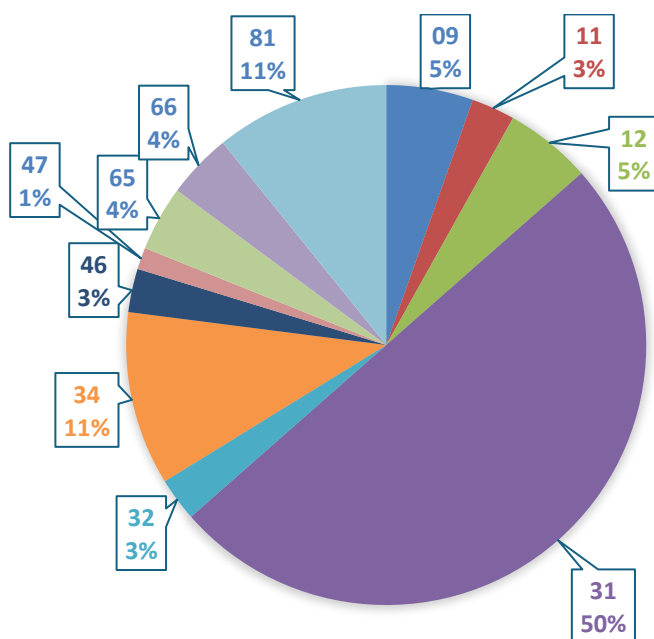
A juin 2025, l'ES finance et accompagne 74 entreprises (75 en 2023).

Les entreprises accompagnées comptent près de 800 emplois fin 2024, soit une moyenne de 11 emplois par entreprise.

Les entreprises du portefeuille par statut juridique :



Les entreprises du portefeuille par département :



La répartition du portefeuille par département et par outils de financements, montre que 55% des encours sont en Haute Garonne : 37 entreprises y sont actuellement accompagnées.

DEPARTEMENT	Nombre de Entreprises	Encours Capital	Encours CCA ou PP	Encours TP	Encours total
09	4	3 000	27 509	65 000	95 509
11	2	3 000	57 743		60 743
12	4	5 000	81 418		86 418
31	37	115 443	616 076	135 000	866 519
32	2	2 500	7 001	10 000	19 501
34	8	18 050	64 906	5 000	87 956
46	2	6 000	13 171		19 171
47	1	1 000	49 000		50 000
65	3	20 000	67 260		87 260
66	3	4 000	50 000		54 000
81	8	12 000	108 613	22 634	143 247
Total général	74	189 993	1 142 696	237 634	1 570 323

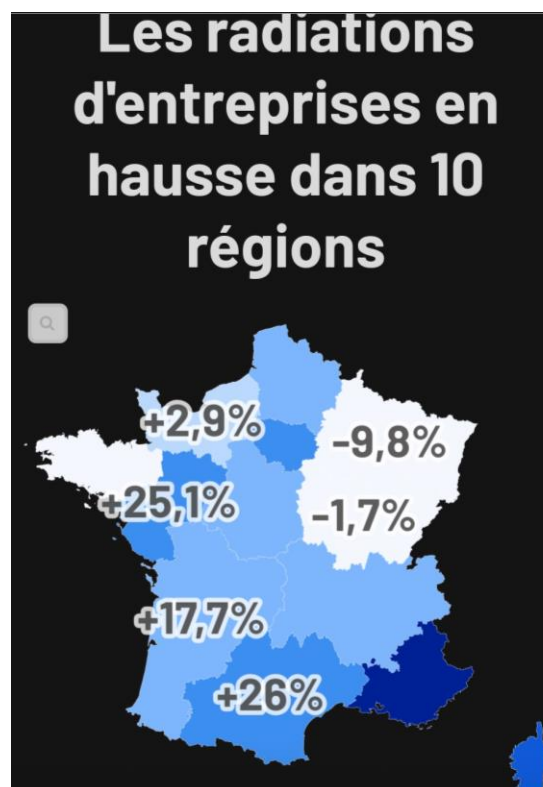
1.3.4 Le désinvestissement

A fin juin 2025, les provisions pour risques de défaillance et non-paiement s'élèvent à 383 276€. Les pertes nettes sont de 59 000€.

Dans le portefeuille d'IéS, il y a eu 10 sociétés en liquidation, 9 sociétés en redressement judiciaire, 7 entreprises en report d'échéances et 4 sorties.

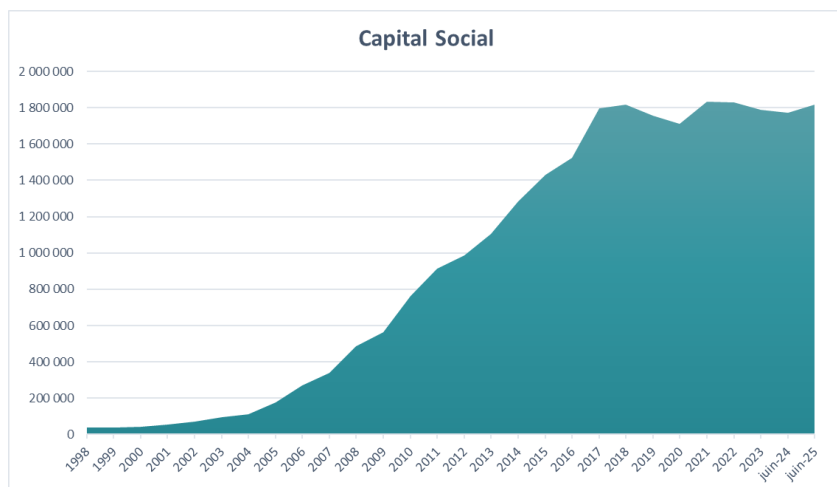
Ces chiffres sont cependant à mettre en rapport avec les défaillances d'entreprises au niveau national : 68 000 en 2025, contre 28 177 en 2021 (données Banque de France).

Et régional : (source : le Journal des entreprises)



1.4 La collecte de l'épargne - Capital Social

1.4.1 Le capital social

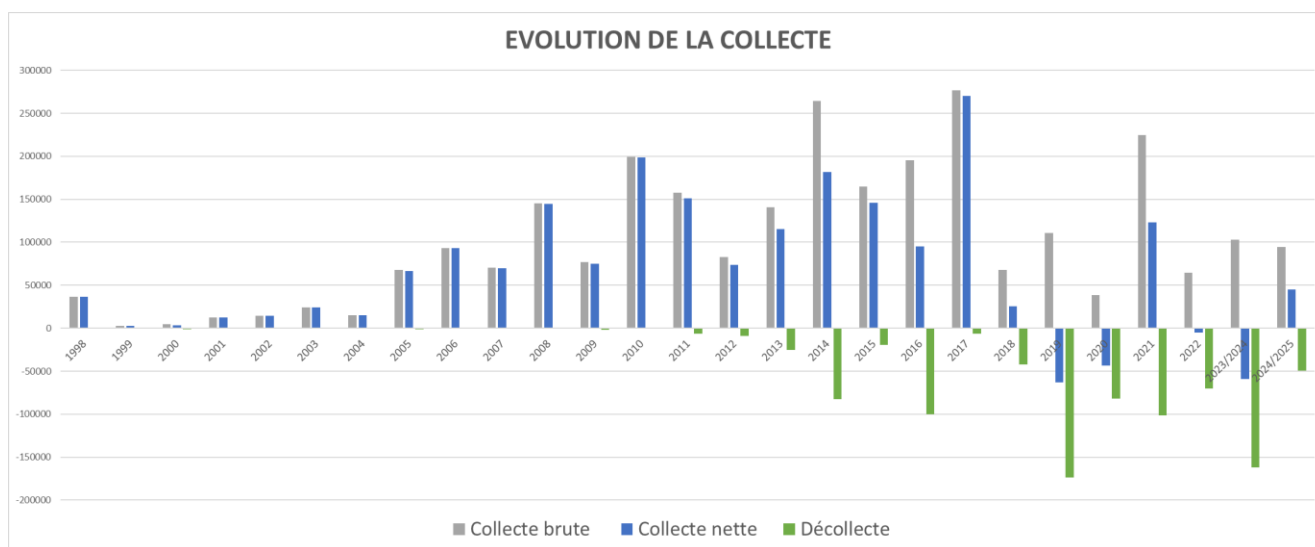


Entre juillet 2024 et juin 2025, la collecte a été **positive de 595 parts soit + 45 220€**.

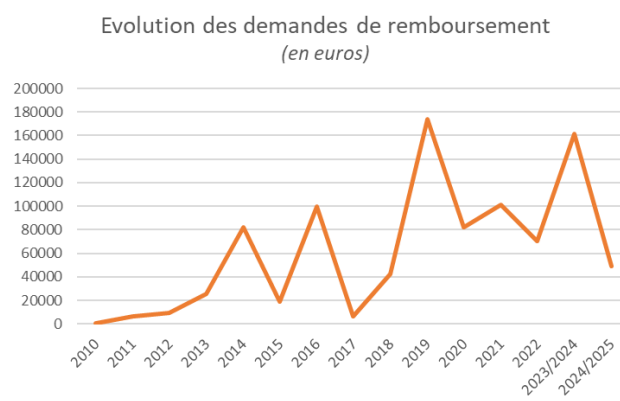
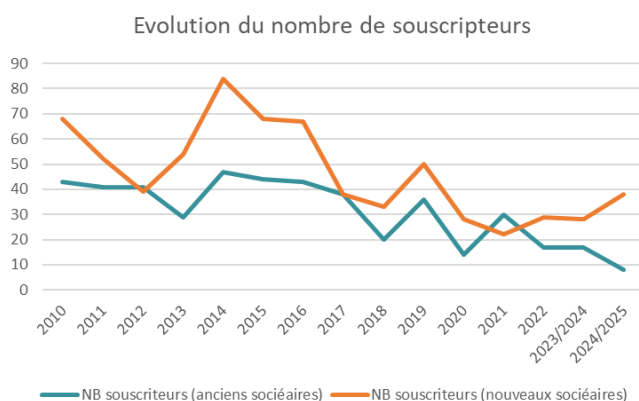
Le projet Yuzu avec le Lot et Garonne contribue pour 658 parts auquel il faut ajouter 585 nouvelles prises de parts, majoritairement par d'anciens sociétaires.

Les demandes de remboursement s'élèvent à 648 parts, souvent à la fin de la période de défiscalisation

1.4.2 Évolution de la collecte



2024/2025 en €	Nombre de parts sociales	Montant	Nombre de sociétaires
Nouveaux sociétaires	797	60 572	38
Anciens sociétaires	446	33 896	8
Total collecte brute	1243	94 468	
Remboursement	-648	-49 248	
Total collecte nette	595	45 220	



1.4.3 Répartition du capital

Répartition par catégorie de coopérateurs

CATEGORIES	NBRE	EN %	NBRE PARTS	%
ACTEURS SOCIO ECONOMIQUES	44	4%	1 149	5%
PERSONNES PHYSIQUES	952	89%	18 217	76%
COLLECTIVITES TERRITORIALES	11	1%	2 537	11%
ENTREPRISES FINANCEES	12	1%	58	0%
ORGANISMES FINANCIERS	11	1%	1 403	6%
SUCCESSIONS /LIQUIDATIONS	40	4%	528	2%
TOTAL	1 070	100%	23 892	100%

A noter que près de 90% des sociétaires sont des personnes physiques.

Concernant les mouvements d'entrées et sorties de sociétaires par collège notons :

595 parts supplémentaires au 30 juin 2025, majoritairement dues au projet Quartier Rural en Transition de Lustrac (47)

L'apport de sociétaires pour financer ce projet est de 50k€ soit 658 parts.

juin-25	Nombre de coopérateurs	% des coopérateurs	Nombre de parts	% du capital total
1 ou 2 parts (< ou = 152 €)	535	50%	667	3%
de 3 à 5 parts (< ou = 380 €)	159	15%	626	3%
de 6 à 10 parts (< ou = 7 600 €)	131	12%	1 128	5%
de 11 à 15 parts	51	5%	689	3%
de 16 à 20 parts	45	4%	875	4%
de 21 à 50 parts	51	5%	1 829	8%
de 51 à 100 parts	47	4%	3 617	15%
plus de 100 parts	51	5%	14 461	61%
Total	1070	100%	23 892	100%

50% des sociétaires personnes physiques détiennent 3% du capital tandis que 5% des sociétaires détiennent 61% du capital. Ces chiffres rappellent qu'Ilés rassemble un nombre important de « petits porteurs de parts » mais que son niveau de capital dépend fortement d'un nombre très limité de sociétaires.

1.5 La vie coopérative et les groupes locaux

Les groupes locaux, ou GLx, et leurs coopérateurs bénévoles, sont les acteurs d'IeS dans les départements d'Occitanie.

Voici une synthèse de leurs activités pendant l'année 2024/2025.

Groupe Local – Pyrénées Orientales

Synthèse de l'activité du Groupe IeS66 pour la période de juillet 2024 à juin 2025.

Le groupe local des Pyrénées Orientales est composé de 8 membres actifs dont 4 domiciliés sur l'agglomération de Perpignan et 4 dans le sud du département.

Nous comptons 1 départ sur cette période : Philippe SONNEVILLE qui représentait IeS dans l'Aude, il n'y a plus personne pour intervenir sur ce département.

Le groupe s'est réuni 6 fois sur cette période.

Depuis sa création en mars 2019, le groupe a accueilli 47 projets dont :

- 12 ont été déclarés éligibles aux financements IeS
- 7 ont été financés.

Sur la période de juillet 24 à juin 25 :

- 3 nouveaux projets ont été accueillis
- 4 ont été examinés par le groupe local
- Aucun n'a été présenté au Comité de Décision
- 6 ont été accompagnés dont 4 sont en cours d'accompagnement (sur ces 4, 2 sont dans l'Aude où il n'y a plus personne pour intervenir)

Relations avec l'environnement économique :

- CRESS : 1 réunion
- AD'OCC/Cortex : 4 réunions

Manifestations :

- Initiatives Pays Catalan : Village des Entrepreneurs
- AD'OCC/Cortex : Rencontres des PO (mois de la création) et TAF
- Lycée d'Argelès sur mer : Osez l'Entreprise
- Université de Perpignan : Intervention dans une conférence (Master Banque).

Groupe Local – Aveyron

Le groupe local Aveyron existe depuis 2008

8 coopér'acteurs s'engagent de façon plus active pour accueillir, instruire, accompagner les porteurs de projets (PP) et représenter l'ÉS. Ils constituent le CT-12, Comité Technique local.

Recherche active de nouveaux coopérateurs bénévoles depuis 2023.

Le Comité Technique l'ÉS-12 :

De Juillet 2024 à juin 2025, le comité technique s'est réuni 11 fois en présentiel à la Maison de Ma Région – Rue Bêteille à Rodez. Durée : 2,5 heures

Organisation du groupe local :

Coordinateur du Groupe Local l'ÉS-12 : Patrick VEDEL

Lien avec le siège, Gestion locale et coordination du groupe, Droits locaux dans Agora, Relations avec les partenaires locaux, Visibilité d'l'ÉS en Aveyron, Evénements locaux, Accueil des projets, ...

Réfèrent technique l'ÉS-12 : Jean BASTIEN

Animation du Comité Technique l'ÉS-12, Support technique aux instructeurs et accompagnateurs du groupe local, Réfèrent l'ÉS-12 à la commission Instruction/Accompagnement...

Réfèrent l'ÉS-12 au comité d'engagement : Didier LASCOUMES.

Représentant l'ÉS 12 au Conseil d'administration d'l'ÉS : Patrick Vedel

Représentant l'ÉS 12 au GRAC : Patrick Vedel

Représenter l'ÉS-12 en Aveyron :

- PETR centre/ouest Aveyron : Patrick VEDEL
- PNR Aubrac : Patrick VEDEL
- ComCom Millau grands causses : Christian GAYRAUD
- Comité technique départemental AD'OCC : Nicole CHINCHOLLE.
- Conseil des entrepreneurs du Grand Rodez : Patrick VEDEL.

Projets accueillis en 2024/25 par le groupe local :

En plus des projets accueillis, votés éligibles et passés en instruction en 2024/25 (voir ci-dessous) les projets suivants ont été accueillis :

- **Le Panier Paysan :**

Magasin de producteurs situé dans le village de Nuces

Projet : développement du magasin et la SARL sous leurs formes actuelles dans le respect de notre philosophie liée à l'agriculture paysanne, en incluant de nouveaux paysans producteurs tout en ne mettant pas de pression intolérable sur le magasin et sur les associés existants.

Instruction réalisée, décision de ne pas financer cette entreprise.

Projets en cours d'instruction en 2024/25 par le groupe local :

- **C Sport Santé :** La Cavalerie (12) PP : Constance Bouteloup

Création d'une structure avec piscine pour aqua sport/ apprentissage de la natation enfant + salle pour cours de sport adapté

Financement accordé : 31 k€ en PP, en attente de signature de la convention

- **La Chocolaterie du Nouveau Monde :** SARL à Najac (12) PP : Benjamin Bazoge

Comme le nom de l'entreprise le laisse supposer, l'entreprise fabrique et commercialise des produits basés sur le chocolat (noir/lait/blanc) : tablettes, compositions gourmandes, pâtes à tartiner, bonbons de chocolat...

Elle transforme les matières de base (fèves de cacao, sucre, beurre de cacao, poudre de lait, noisettes...) de A à Z, ce que l'on nomme « BEAN TO BAR » ou « De la fève à la tablette ».

Toutes les matières sont bio et achetées avec un regard équitable pour le producteur.

Les qualités nutritives sont très bonnes pour la santé (moins de sucre que la concurrence, transparence des processus...)

Demande de financement en PP : 20 k€, Accord du Comité d'Engagement avec réserves.

Projets en cours d'accompagnement en 2024/25 par le groupe local :

- **La Plume du Causse** : SCIC à Gramat (46)

Abattoir pour découpe de volailles de chair et de palmipèdes gras, 9 emplois

En cours d'accompagnement. Financement lés pour 15 k€.

L'activité, démarrée en mars 2020, a été affectée par la crise Covid en 2021, par la grippe aviaire en 2022 et 2023. L'année 2024 a été bonne avec une belle progression du chiffre d'affaires. Bonnes perspectives d'évolution en 2025. Fin de la convention d'accompagnement en 2026.

- **La Vinadie** : SCIC à Figeac (46)

Relance de la viticulture sur le Grand FIGEAC, dans le cadre d'un projet territorial :

- Plantation et culture de 5.3 ha de vigne bio

- Création d'un chai en 2021 pour assurer les premières vinifications de la vendange provenant de la SCIC mais également de nouveaux viticulteurs

- Accompagnement des futurs viticulteurs.

Financement lés : 1k€ en capital et 14 k€ en compte courant d'associé

Situation actuelle tendue suite à récoltes 2023 et 2024 très faibles après orage de grêle et attaques de mildiou. La récolte 2025 a été meilleure. La Vinadie recherche actuellement des capitaux auprès des entreprises du grand Figeac

- **UZUME** : EURL à Arvieu (12)

Fabrication de poêles de masse. PP : Mr Yasin Gach. 5 emplois

Uzume est une société familiale dont l'objectif principal est d'imaginer, concevoir, et mettre à disposition des technologies utiles, écologiques et accessibles financièrement.

Financement lés : 15 k€ en prêt participatif.

L'entreprise a déménagé en 2024 dans l'Allier. Bonne progression.

- **Wangoods** : Onet le Château (12) PP : Jean Kolle

Entreprise d'import, conditionnement et distribution de deux produits artisanaux du Bénin : le beurre de karité et la poudre de baobab, produits 100% naturels et non raffinés.

Projet solidaire, reliant un pays africain et la France.

Financement accordé par lés validé en 12.2023 : 7 k€ en prêt participatif.

Accompagnement à partir de janvier 2024. Entreprise actuellement en difficulté.

- **Village de vacances de Moulés** : Association à Fondamente (12) PP : l'Association Altia

Gestion de centres de vacances et organisation de séjours enfants en France et autres pays.

Rénovation des chambres et espace restauration au village de Moulés pour accueillir des groupes en dehors des périodes de vacances, ce projet a fait l'objet d'un financement via le fond ISO géré conjointement par France Active, URSCOOP et lés.

Financement accordé par lés validé en 12.2023 : 50 k€ en prêt participatif

- **Quercy Eco Matériaux** : SCOP à Livernon (46) PP : Chloé Murgue, Boris Séguy

- Proposer et faire connaître des matériaux respectueux de l'environnement et de la santé des artisans et des habitants des bâtiments fraîchement rénovés ou construits ;

- Promouvoir les matériaux biosourcés et géo-sourcés : leurs spécificités, leurs performances et atouts, leur mise en œuvre ;

- Créer un lieu ressources, vivant et de proximité qui participe au développement de la communauté de la construction écologique sur le territoire.

Financement de 5 k€ en capital et 15 k€ en compte courant d'associé.

Fin d'accompagnement des entreprises **AD-FINE** et **COTE2BOEUF** au deuxième trimestre 2025 suite à leur dépôt de bilan.

Évènements créés et animés par l'ÉS-12 :

Un an après les 3 soirées Ciné-débat organisées par le groupe local dans le cadre des 25 ans d'ÉS, des 15 ans d'ÉS-12 avec le soutien des exploitants des cinémas locaux,

1 soirée Ciné-débat a été organisée le 14 novembre 2024 par les bénévoles du groupe local avec le soutien du cinéma CGR Rodez avec la projection du documentaire Food Coop.

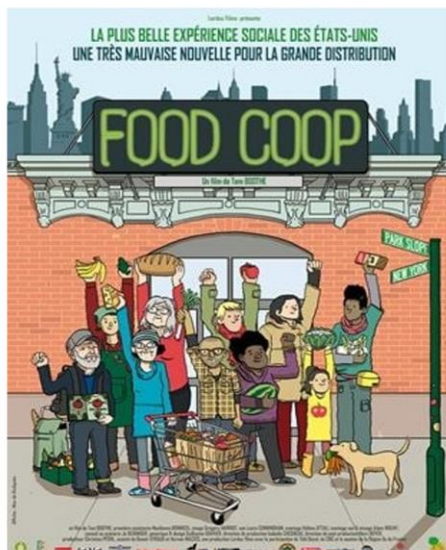


CINE-RENCONTRE



JEUDI 14 NOVEMBRE 2024 À 20h

RENCONTRE DEBAT SUR L'ESS et le BENEVOLAT
Avec l'ÉS (Initiatives pour une économie Solidaire)
Puis PROJECTION « Food Coop »



Au cinéma CGR
Avenue Victor Hugo
12000 Rodez



www.ies.coop

Participation à des événements locaux :

PETR Centre Ouest Aveyron/ participation aux comités de programmation des fonds leader pour des projets publics ou privés (env. 6 rencontres par an)

Rencontre avec le PNR de l'Aubrac / Saint-Chély-d'Aubrac (12) : 17/07

Validation de la participation de Patrick au comité de programmation des fonds Leader.

Comité d'agrément Maison des entreprises / Millau (12) : 12/12

Participation Michel et Christian. Projet présenté : sentier sauvage (vente de fleurs à domicile).

Soirée StartMeUp à la Maison de l'Economie / Rodez : 12/12

Jean y a participé. Projets intéressants, rencontre avec les entreprises lauréates.

Flyers distribués, discussion avec les PP.

Réunion de la ComCom de Millau Grands Causse / Millau : 24/06

Concours : Crée ta boîte, Christian y a participé. Rencontre avec des porteurs de projets

Université Rurale Quercy-Rouergue / Villefranche-de-Rouergue : 22/05

Jean-Marc et Michel ont présenté l'ÉS lors d'une séance du parcours « Murir son projet ». Bons retours, distribution de flyers, 7 PP se sont montrés intéressés.

Groupe Condorcet / Rodez : 19/05

Présentation d'ÉS par Didier et Denis. Distribution de flyers, 25 personnes intéressées.

Objectif : trouver des nouveaux coopérateurs, actifs si possible.

ComCom du Rignacois / Rignac : 03/06

Présentation d'ÉS aux élus par Patrick et Jean-Marc lors d'une réunion de la ComCom. Bonne écoute des élus, ils doivent nous contacter si opportunité de projet dans leur territoire.

Événements marquants pour l'exercice : 01/07/2024 – 30/06/2025

Bénévoles actifs du GL31

L'équipe des bénévoles actifs du GL31 est constitué d'environ 30 personnes investies principalement dans les activités d'instruction et d'accompagnement mais également dans toutes les activités nécessaires au fonctionnement de la coopérative. La plupart d'entre elles sont bénévoles depuis plusieurs années et la charge d'activité s'accroît suite au départ de 2 salariées (Jeanne et Bénédicte qui avait remplacé Julie).

A noter l'arrivée de Joseph Chen Chuan, François Faure, Marie Kerdoncuff au sein du GL31.

C'est avec beaucoup de tristesse que nous avons appris la disparition de Daniel Kahn qui nous avait rejoints en début d'année.

Equipe d'animation :

Parmi les bénévoles actifs, une équipe de 6 personnes prend en charge l'animation du GL31 : organisation des rencontres au Vélo Sentimental, communication des événements intéressants lés, ... et plus généralement le lien avec les bénévoles actifs du 31.

Primo accueil, instruction

Le comité d'instruction (CI) s'est réuni régulièrement, hors période estivale.

- 9 CI au cours du second semestre 2024
- 10 CI au cours du premier semestre 2025

avec une participation moyenne d'environ 9 personnes (Max 12, min 5).

Le GL31 prend en charge les dossiers de la Haute Garonne mais également ceux des départements limitrophes quand il n'y a pas de groupe constitué (Gers notamment).

La plupart des réunions ont eu lieu en visio-conférence. Une réunion s'est tenue en présentiel au Périscope en janvier 2025, en présence de 2 salariées (Isabelle Gaboriau et Bénédicte Salaun). Nous avons accueilli Justine Gicquel en octobre 2024, qui est venue nous présenter le programme « J'agis pour demain » qui a pour objectif de former et d'accompagner les structures de l'ESS sur les campagnes et plateformes de crowdfunding

Sur la période considérée, nous avons réalisé 15 Primo-accueils, voté l'éligibilité de 7 dossiers, présenté 3 dossiers en CE et signé 6 conventions. Cela correspond à un montant engagé et décaissé de 255 k€.

- Dossiers présentés et acceptés en CE : L'Atelier des Bricoleurs, Petibio, Graines Equitables
- Conventions signées : Vid'ton Grenier, La Maison du Vélo, L'Atelier des Bricoleurs, Hector Le Collector, Petibio, Graines Equitables

Le volume d'activité a fortement décru lors du premier semestre 2025. Nous avons reçu peu de demandes de financement et l'instruction de plusieurs dossiers a été arrêtée faute de progression significative. Une certaine reprise semble s'amorcer au second semestre 2025.

Accompagnement

Le GL31 accompagne actuellement 38 entreprises.

Plusieurs entreprises ont rencontré des difficultés sur l'exercice considéré et nous déplorons la liquidation judiciaire de trois d'entre elles : Alliées (31), C2L (32) et Valdège (32). Par ailleurs trois sociétés font l'objet d'une procédure de sauvegarde : L'Age du Bois (31), Les Imaginations Fertiles (31) et SelfCity (31).

Heureusement, la plupart des autres entreprises se développent bien et continuent à progresser.

A noter la vente des BSA et la sortie de la société Telegrafik, avec une plus-value pour lés.

Les réunions d'accompagnement sont désormais animées par Philippe Labat. Elles ont lieu tous les 2 mois environ.

Elles permettent de faire un point sur les accompagnements en cours.

Des thèmes particuliers font également l'objet de présentations dédiées sous forme de capsules techniques pour améliorer nos compétences (les basiques du bilan, les ratios du bilan...)

Animation du GL31

Nous avons eu le plaisir de nous retrouver 2 fois au Vélo Sentimental à Toulouse en novembre et février.

Nous y avons accueilli les entreprises Take Air et Merci René.

Ateliers Formation

Plusieurs ateliers ont été menés.

Ces ateliers organisés par le GL31 s'adressent à l'ensemble des bénévoles actifs d'IÉS.

Partenariat / Communication

Nous avons participé à plusieurs événements et salons :

- Tenue du stand IÉS au Salon de l'Entreprise le 19 novembre 2024
- Journées ESS au Sicoval les 22-23 novembre 2024
- Forum de l'ESS (FRESS) le 29 novembre 2024
- Salon « entreprenez en Haute-Garonne » organisé par le réseau Cortex le 3 décembre 2024
- Evaluation des sociétés et Participation au jury d'Occitanie Invest en mars 2025
- Jury REALIS le 22 mai 2025
- Café créateurs au SICOVAL le 5 juin 2025.

Nous avons également participé à l'AG du Centre Toulousain du Bénévolat dont IÉS est membre depuis 2024.

Groupe Local – Tarn et Garonne

Le groupe 82 poursuit la recherche de coopérateurs, le développement des partenariats, de la visibilité d'IÉS auprès des acteurs du territoire et participe aux réunions et aux événements organisés par les partenaires (AD'OCC, Initiatives Montauban Tarn et Garonne, MPA, ADEFPAT, CCI, ADIE, ...)

Le groupe se « délite » peu à peu avec notamment le départ de Nicole Millet, mais les membres actifs continuent de renforcer les liens avec les collectivités locales et notamment avec la Communauté d'Agglomération Grand Montauban avec qui une convention de partenariat est signée jusqu'en 2026.

Dans le cadre de cette convention, 5 membres du groupe ont participé à la soirée des Leaders de l'Economie du 25 janvier et du 27 novembre 2025.

Pour la période du 1er juillet 2024 au 30 juin 2025 nous avons instruit 2 dossiers : P'tite Lumière et Cie et IBBEO-COVECO.

Nous avons accueilli 4 autres projets, dont 3 qui ne rentrent pas dans notre périmètre.

Innovation : nous avons expérimenté 2 instructions communes avec les partenaires financiers pour :

- **IBBEO-COVECO** avec la LANEF, FA-MPA, CEMP et voté un refinancement de 30 000 € en PP pour une durée de 5 ans sans différé lors du CE du 23 septembre 2025.,
- **P'tite Lumière et Cie** avec la LANEF, FA-MPA, Crédit Coopératif, la Fondation RTE è dossier en Stand By en accord avec la porteuse de projet, car le projet d'achat du bâtiment prend du retard.

Le groupe Tarn participe activement à la vie de la coopérative, et tient régulièrement des réunions où se retrouve l'équipe locale de 8 bénévoles.

1 - Accompagnement

L'équipe poursuit son travail d'accompagnement auprès des entreprises suivies dans le département. CDC Café Dynamo reste très fragile, The Roof Albi doit confirmer sa position dans l'environnement d'Albi, la scic Rehab est très perturbée par les modifications incessantes de la réglementation au niveau de l'aide à la rénovation énergétique (Ma Prime Renov), Cabrol est en liquidation judiciaire, bref la période actuelle nécessite une vigilance accrue et le soutien apporté par la démarche d'accompagnement est d'autant plus importante.

2 - Instructions – Primo accueil

Au cours de l'année nous avons été contactés par des entreprises très différentes.

« **AnimalCalin** » propose la création d'un lieu d'accueil et de partage autour des animaux. La porteur de projet n'a pas réussi à convaincre les banques pour financer l'achat de l'immeuble nécessaire à son projet. Nous pouvions proposer une aide à l'installation mais le dossier a été abandonné.

Julia Moreno nous a été présentée par Corinne Durand qui a rejoint IéS récemment. Il s'agit de la conception et commercialisation d'un produit d'hygiène.

« **SEM+** » propose d'assurer la transformation et la commercialisation de produits agricoles. Le porteur de projet n'a pas poursuivi notre relation... Nous restons à l'écoute.

« **Editions Conséquence** » proposait la création d'une maison d'édition sur Gaillac. Finalement c'est un financement de type familial qui l'a emporté

« **Cactile** » a mis au point un système de récupération des eaux pluviales en toiture, en façade ou sur clôtures. Le projet est toujours en cours de montage financier. Nous restons en relation avec le porteur de projet et espérons encore pouvoir participer en lien avec d'autres partenaires, notamment France Active en étudiant la possibilité d'un soutien financier dans le cadre du fonds ISO

« **Ash'up** » nous a présenté 2 projets, l'un concerne une production de savon liquide pour lave linge à partir de cendre de bois. La technique est au point. Il s'agit d'améliorer l'industrialisation et de fiabiliser la commercialisation. L'autre est fondé également sur la récupération de cendre de bois, il s'agit de concevoir un processus de production d'un enrobé spécifique pour les sous-couches de voiries. La phase de recherche et développement n'est pas terminée. Nous avons visité leur local de production de savon... Et nous restons à l'écoute.

3 - Salons

En novembre 2024 nous avons reçu chez The Roof Albi, qui possède un espace ouvert parfaitement adapté pour ce genre de manifestation, un afterwork organisé avec nos partenaires locaux (La Nef, Urscoop, L'Adie, FranceActive).

En mars 2025, le groupe a participé au salon TAF sur Albi Organisé par la région Occitanie. C'est un salon important, l'occasion de rencontrer tous nos partenaires et de nombreux porteurs de projets.

4- Participation aux événements IéS

Le groupe de Tarn est impliqué dans la vie de la coopérative :

- 2 représentants au CA
- 4 participants à l'AG de Narbonne
- Des réunions régulières du Groupe local 81 : 4/11/24, 17/12/24, 24/02/25, 23/04/25, 21/05/25
- Une participation aux commissions

5 - Partenariats

Comme d'autres partenaires, France Active essaie de s'adapter à la conjoncture. Et nos correspondants changent souvent...

- Nous avons participé à un webinaire qui nous a permis de comprendre les offres de formation de France Active.
- Nous avons évoqué avec France Active un projet de financement commun sur dossier ISO pour le dossier Cactile
- Nous organisons des rencontres périodiques avec Urscoop et FranceActive pour échanger sur l'actualité, les projets en cours, les secteurs d'activité à développer.

CORTEX « RésO by AD'OCC »

IÉS est membre du CORTEX qui fédère plus d'une centaine de structures à travers l'Occitanie. A ce titre, nous participons aux réunions et événements qu'organise le réseau. (accompagnement et financement de la création, la reprise et la transmission d'entreprise).

Groupe local Hautes-Pyrénées

Juillet 2024-Juin 2025, en Hautes Pyrénées, les entreprises

2 primo accueils :

- **Casa Nousté** : projet d'hébergement intergénérationnel (Pouzac) – Pas de suite donnée par l'entreprise
- **Marelha** : De la Laine Made in Hautes-Pyrénées - L'Agence textile au service des créateurs responsables (*)

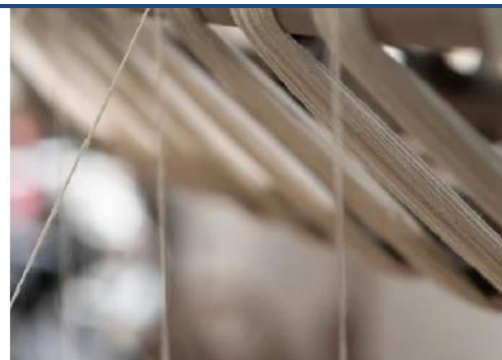
2 projets en instruction :

- **Marelha** : instruction en cours
- **Keematic** : Entreprise innovante spécialisée dans la gestion de parcs et flottes de véhicules en entreprise (dont tableaux à clés de voiture, interactifs connectés) - *l'instruction a été interrompue (critères BPI pas remplis)*

3 entreprises accompagnées activement :

- **Le Lien** : Tiers lieu écoresponsable à Tarbes qui réunit entreprises, associations, commerces, activités sportives et culturelles à impact environnemental et social positif. <https://lelien-py.com/>
- **Ecohabilis – école Etre** : association qui promeut les savoir-faire traditionnels, les principes d'écologie pratique et veut rendre accessible à tous•tes, un habitat sain et confortable. <https://www.ecohabilis.com/>
- **FLER / MILC** : l'usine française de cadres pour la micromobilité. <https://www.milc-industry.com/>

1 entreprise accompagnée qui ferme ... **JumpAround**, sniff !



(*) Marelha : Ecoutez le témoignage de Sarah créatrice d'objets et vêtements en laine sur l'émission CO2 mon amour du 21/09/2025 : <https://www.radiofrance.fr/franceinter/podcasts/co2-mon-amour/co2-mon-amour-du-dimanche-21-septembre-2025-1233814>



Juillet 2024-Juin 2025, en Hautes Pyrénées, le groupe local

Communication/valorisation des actions d'IÉS

- Un article sur les interactions entre 2 entreprises accompagnées : Le Lien , tiers lieu qui héberge Ecohabilis – sept 2024 <https://ies.coop/ECO-HABILIS>
- Deux portraits d'entreprises sur LinkedIn : la série de printemps avec Le Lien <https://ies.coop/LE-LIEN-PYRENEES-871>, celle d'automne avec Ecohabilis <https://ies.coop/ECO-HABILIS-981>



Partenariats

- Poursuite du partenariat avec le pôle ESS Bigorre (IÉS co-fondateur du Pôle en 2018)
- Participation aux événements de l'ESS : en particulier à la rencontre du 11 septembre 2025 organisée par le Pôle ESS Bigorre, où des partenaires financiers – dont IÉS – sont venus « pitcher » devant une vingtaine d'associations pour leur présenter leurs offres de partenariat, et créer du lien. Cet événement était organisé à Dans6T.

Juillet 2024-Juin 2025, en Hautes Pyrénées, le groupe local

Contribution au fonctionnement d'IÉS en région

- Participation active aux réunions du GRAC, du CA et aux séminaires de mars et septembre 2025
- Pilotage de la Vie de la Coop jusqu'en mars 2025
- Co-animation de la Commission Communication depuis mai 2025
- Participation aux réflexions sur le passage de la cr'IÉS'e depuis l'automne 2024 : lien avec les salariés et l'équipe de direction, propositions d'actions et de temps de partage, etc.



Coopérateurs actifs du groupe

Sandra, Valérie, Catherine, Claire-Emmanuelle (à distance !), Pedro, Bruno, Benoît, André

Réunions du groupe

7 octobre, 6 novembre, 11 décembre 2024, 11 février 2025



1.6 Les équipes de la coopérative et son organisation

1.6.1 Le Conseil d'Administration

Les mandats des administrateurs et des censeurs sont d'une durée de 3 ans avec un renouvellement annuel par tiers.

Lors de l'assemblée générale 2025, 7 postes d'administrateurs sont à pourvoir (6 à renouveler ou remplacer pour 3 ans conformément à nos statuts et 1 à remplacer pour 1 an suite à une démission) et 1 poste de censeur est à pourvoir.

ADMINISTRATEURS	Echéance mandat
BEUGNIET Philippe	2025
BRUGEL Alain	2025
CONSEIL REGIONAL OCCITANIE (DELRIEU Sabrina)	2025
ELRIZ Mustapha	2026
ESCANDE Béatrice	2026
GONZALEZ Marie Louise	2027
JOURDAIN Eric	2025
LAPEYRERE Patrick	2027
LUQUET Agnès	2027
MERIC Gilles	2025
MERCIER Claire Emmanuelle	2026
PLA Philippe	2027
ROMANENS Claire	2027
PME DEVELOPPEMENT (BOUCHE Sylvia)	2025
SICOVAL (PIQUE Philippe)	2026
TOULOUSE METROPOLE (MIQUEL-BELLAUD Nicole)	2027
VEDEL Patrick	2026

CENSEURS	Echéance mandat
MARRE Dominique	2026
PLA Laure	2025

	Catégorie acteurs socio-économiques
	Catégorie organismes financiers
	Catégorie collectivités territoriales

	Catégorie salariés
	Catégorie entreprises financées
	Catégorie bénéficiaires

1.6.2 L'équipe salariée

Au 30 juin 2025, lÉS avait 2 emplois salariés représentant 1,8 ETP, Jeanne Bellevin, Assistante Administrative ayant quitté lÉS en mai 2025. Isabelle Gaboriau occupe le poste de Chargée de mission Instruction et Accompagnement (CDI). Le poste de Direction opérationnelle (CDI) a été occupé successivement par Florian Pellier puis par Bénédicte Salaün depuis janvier 2025.

La diminution du nombre d'ETP au regard de l'exercice précédent fait suite aux décisions du CA sur la réduction des charges de fonctionnement d'lÉS.

1.6.3 Les coopér'acteur-trice-s (bénévoles de la coopérative)

La participation par des citoyens à l'économie de proximité est un des piliers sur lesquels repose lÉS avec une action pédagogique autour des questions économiques et de l'impact des citoyens dans l'activité économique sur les territoires.

Symbole du caractère citoyen et participatif d'lÉS, l'implication des sociétaires dans les actions d'lÉS est au cœur de notre démarche.

Sur les 952 sociétaires personnes physiques comptabilisées au 30 juin 2025, près d'une centaine sont identifiés comme bénévoles actifs (13% soit un niveau constant depuis plusieurs années). Plus de 60% d'entre eux sont impliqués dans des actions liées au suivi des entreprises et à l'instruction et l'accompagnement et plus d'une vingtaine assure des rôles d'animation et de coordination.

Ce bénévolat représente environ 4,5 ETP.

Les formations aux bénévoles

Instruction

1 formation de 3h30
7 participants

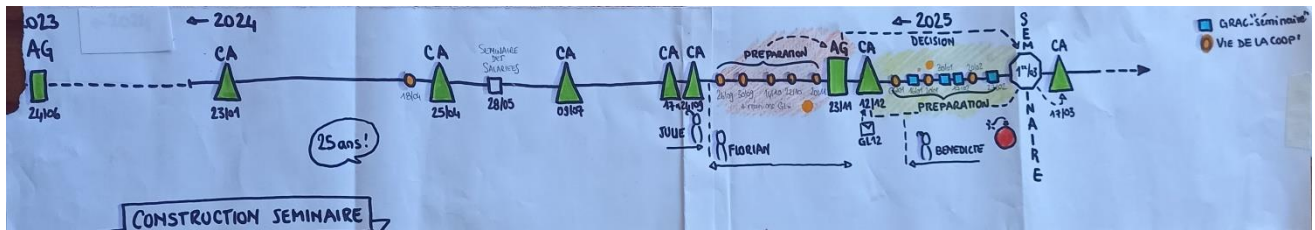
Accompagnement

1 formation de 2h30
9 participants

Entreprises en difficulté

1 formation de 1h
9 participants

1.6.4 Le séminaire du 1er Mars 2025



Pour relever le défi de l'évolution défavorable du contexte dans lequel se situent l'ESS en général et l'ÉS en particulier, 37 coopérateur-trice-s se sont réunis le 1er mars, pour travailler sur nos perspectives. 6 départements étaient représentés : Ariège, Aveyron, Haute-Garonne, Tarn, Hautes-Pyrénées, Pyrénées-Orientales 2 catégories de coopérateurs étaient représentées et plusieurs coopérateurs présents pour la première fois.



Les objectifs du séminaire étaient :

- faire un constat sur le modèle économique d'lÉS à partir des éléments déjà fournis dans le rapport de gestion à l'AG du mois de novembre dernier et le compléter par les travaux de la commission stratégie finances avec une actualisation sur les charges , les ressources , la trésorerie, la situation du portefeuille des entreprises financées , avec des simulations proposées sur les prochaines années.
- s'approprier ces informations et les partager afin de proposer des scénarii au travers de 3 ateliers
- proposer des préconisations, recommandations, actions sur les scénarii proposés afin d'alimenter les décisions qui seront prises par le CA du 17 mars.

3 ateliers prioritaires ont été organisés afin d'apporter du contenu aux GRAC et CA

- Comment réduire la voilure, avec 1,8 ETP
- Préciser le scénario alternatif à 1 ETP proposé par le GL 12
- Envisager le scénario d'arrêt de l'activité.

Plusieurs sujets restaient à traiter, qui seront repris par la suite dans des groupes et/ou journées de travail.

1.6.5 L'impact social de la coopérative et son évaluation

La démarche d'évaluation d'impact social et sociétal avait permis, en 2023, de mesurer, valoriser, développer et améliorer l'impact d'IÉS sur le territoire, puis d'intégrer les résultats de l'évaluation dans la stratégie et les pratiques de l'entreprise IÉS. Cet impact n'a pas été réévalué en 2024/2025.

Quelques indicateurs clés réévalués en 2025 :

- Estimation de 4,5 ETP (équivalents-temps-plein) l'investissement de la centaine de coopérateurs bénévoles dans l'instruction et l'accompagnement des projets d'entreprises, le fonctionnement quotidien de la SCIC, dans la vie de la coopérative (en région et en département), dans la croissance de la place de l'ESS dans l'écosystème économique régional.
Les bénévoles des groupes locaux ont participé à plus de 40 évènements et rencontres dans leurs départements
- Parmi les 74 entreprises en portefeuille :
 - o 21 ont l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale)
 - o Elles représentent 117 ETP dans les entreprises nouvellement accompagnées

Rappel des indicateurs clés des entreprises accompagnées, évalués en 2023 :

- Plus de la moitié s'inscrit dans la transition énergétique, la transition économie circulaire et la transition agricole et alimentaire
- Plus d'un tiers fait œuvre d'utilité sociale, de solidarités de proximité, de liens et cohésion sociale
- Plus d'un tiers promeut l'ancrage territorial et l'utilité sociétale
- 8 sont en zones reconnues fragiles (FRR (France Ruralités Revitalisation) et QPV (quartiers politique de la ville).

1.7 Les objectifs pour 2026

L'exercice 2025/2026 sera un exercice de consolidation des actions menées et de reprise du dynamisme d'IéS. Nous sommes confiants dans la qualité des actions déjà entreprises et les engagements portés par nos coopérateurs.

Nos objectifs s'articulent entre externe et interne.

- En lien avec nos partenaires et confrères régionaux et nationaux, travailler la mutualisation et la reconnaissance de nos activités :
 - Consolider et renforcer nos partenariats avec les institutions régionales, départementales et les EPCI
 - Rechercher des synergies et des possibilités de mutualisation avec a minima un partenaire en Occitanie
 - Partager et échanger avec les capital-risqueurs nationaux pour être une force de proposition auprès de Fair /Finansol
 - Participer au groupe de travail actionnariat solidaire piloté par Fair /Finansol sur les enjeux de gouvernance et de fiscalité pour identifier des nouvelles pistes d'organisation
 - Dynamiser la communication externe, afin d'attirer de nouvelles entreprises et de nouveaux coopérateur-trice-s, nous appuyant sur nos réalisations et leurs effets positifs pour l'économie régionale
- Dans l'évolution de notre organisation interne :
 - Etudier les possibilités d'évolution juridique d'IéS pour collecter des fonds et sécuriser notre capital social
 - Sécuriser au mieux nos sources de financement
 - Consolider la maîtrise du risque des financements et du portefeuille, en complétant l'évolution de la stratégie d'investissement
 - Analyser les causes d'échecs afin de mettre en place des améliorations aux process d'instruction et d'accompagnement
 - Dynamiser la gouvernance et la vie coopérative, au travers du fonctionnement des groupes locaux et de rencontres régionales régulières
 - Développer des actions de communication interne afin de recruter de nouveaux bénévoles
 - Structurer la participation des bénévoles dans le fonctionnement quotidien d'IéS
 - Mettre en place la nouvelle organisation, s'appuyant sur les études et réflexions précédentes

2 EXAMEN DES COMPTES ET AFFECTATION DES RÉSULTATS

2.1 Examen des comptes

Les comptes annuels vous sont présentés en détail en annexe. Ils sont présentés à l'identique des années passées, selon les mêmes règles et méthodes. Ils sont soumis à votre approbation.

Le résultat net s'élève à – 70 432 euros pour l'exercice 2025.

Ce résultat dégradé s'explique par :

- Un résultat financier en déficit en raison d'un niveau de risque très important en 2024 et 2025 sur notre portefeuille actuel
- Un résultat exceptionnel largement dégradé en lien avec de nombreuses défaillances d'entreprises.

2.2 Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation s'établit à -101.2K€, fortement dégradé par la baisse des revenus.

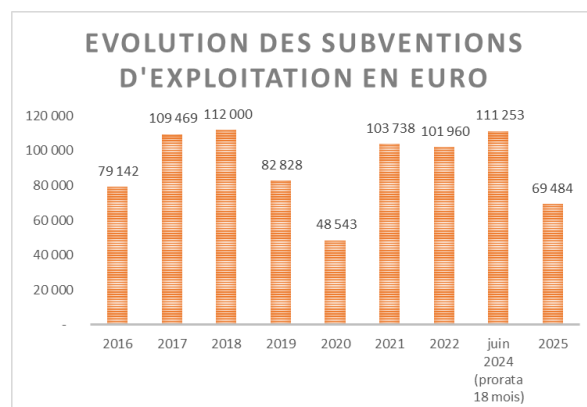
Le chiffre d'affaires s'élève à 15 990 euros en 2025, en stabilité par rapport à 2024 à isopérimètre. Il se compose des :

- Frais de dossier pour 15.5 K€, soit une légère hausse (à isopérimètre) qui provient de la hausse du montant des dossiers financés en 2024/ 2025.
- Prestations de service pour 540 euros, soit une baisse par rapport aux années précédentes. Il s'agit notamment de produits issus de la diversification (accompagnements et formations Parcours Adress, Alter'Incub, ...)
-

Les autres produits d'exploitation sont les subventions :

69.5K€

- Conseil Régional Occitanie : 38 834€
- Sicoval : 6 000 €
- Toulouse Métropole : 6 500 €
- Muretain Agglo : 2 500 €
- Grand Montauban : 2 000 €
- Conseil Départemental de Haute Garonne : 9 000 €
- Conseil Départemental du Lot et Garonne : 450 €
- Le FMR sur la partie « fonctionnement » : 4 200 €.

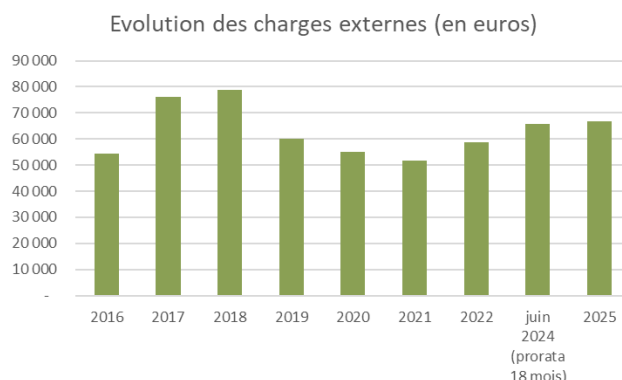


Au global, on note une forte baisse des subventions à isopérimètre par rapport à 2023/2024. Cette baisse est due aux baisses budgétaires, mais aussi aux calculs basés sur les dépenses éligibles de plus en plus contraignantes pour IES.

Les charges d'exploitation sont en légère hausse à 189.3K€ en 2024/2025 contre 272.9K€ en 2023/2024 (+4% à isopérimètre) en lien avec la progression des charges externes et la stabilité des charges de personnel.

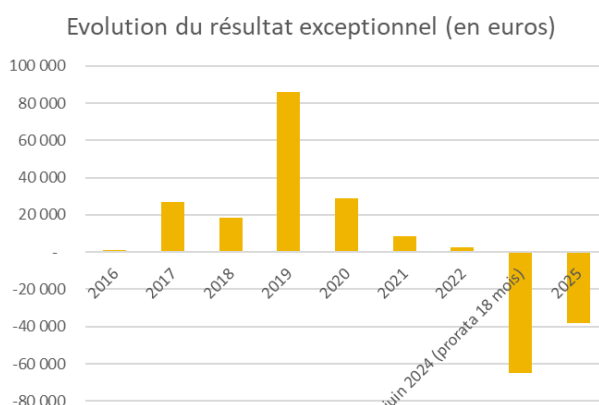
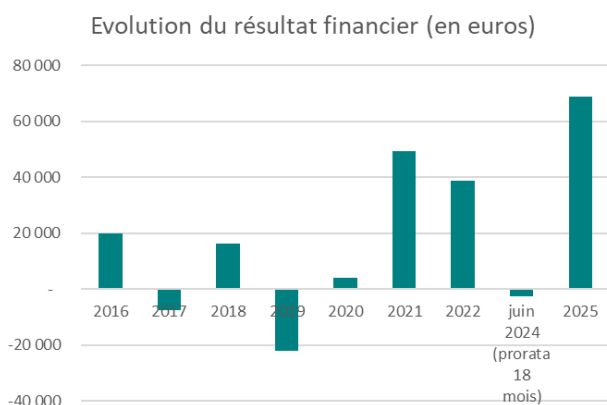
La hausse des charges externes s'explique principalement par :

- La hausse des honoraires (+17.9%) – honoraires pour expert-comptable, CAC et avocats (Telegrafik)
- Le doublement des garanties BPI à isopérimètre. Expliqué par un volume d'encours plus important, des rattrapages de garantie et des versements sur des plus-values.
- Une hausse des frais de maintenance informatiques.



En parallèle les frais de personnel restent stables à isopérimètre en 2024/2025 et représentent à 100.1K€.

2.3 Evolution des résultats financiers et exceptionnels



Le résultat financier comme le résultat exceptionnel sont impactés par la forte hausse du risque sur les entreprises en 2024/2025.

Il y a trois composantes dans le résultat financier et le résultat exceptionnel :

- Les produits financiers liés à la gestion de notre trésorerie (résultat financier de nos placements)

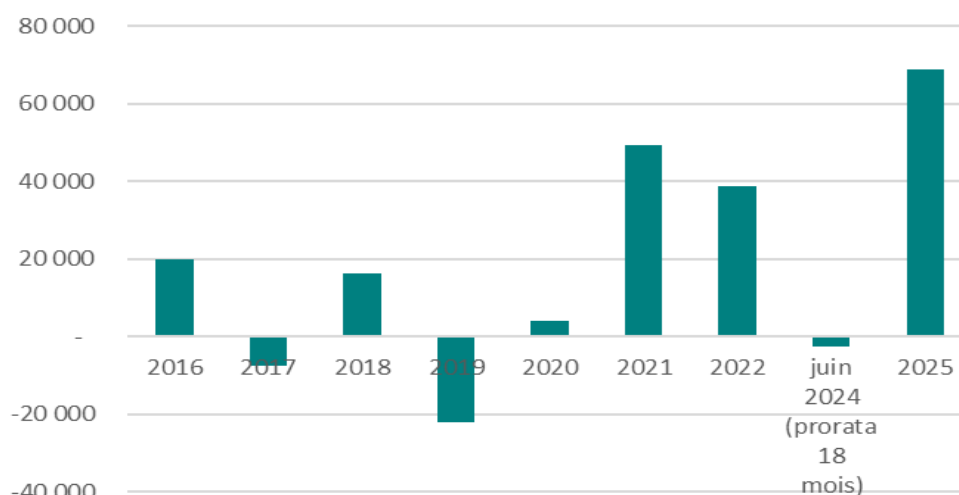
- Le résultat financier lié à l'activité de financement (résultat financier sur notre portefeuille)
- Le résultat exceptionnel lié aux pertes (ou les gains) sur les entreprises sorties (résultat exceptionnel)

Généralement, le modèle économique d'IÉS implique que les revenus financiers et exceptionnels liés aux financements compensent le déficit d'exploitation. Cela n'a pas été possible en 2024/2025 en raison de l'impact des pertes sur les entreprises sorties (nombreuses liquidations judiciaires) et du risque actuel du portefeuille (provisions financières).

A noter, une plus-value sur la vente des BSA Télégrafik pour 21.5k€ ramenée à 12.4k€ après déduction des frais d'expert et de la garantie sous séquestre (4.7k€). Pour rappel achat en janvier 2017 de BSA à hauteur de 30k€. La garantie doit être débloquée en plusieurs phases. Ce montant de plus-value peut être revu à la hausse si l'entreprise atteint les objectifs fixés par l'investisseur. Sur cette plus-value, versement à BPI de 1.3k€ en juillet.

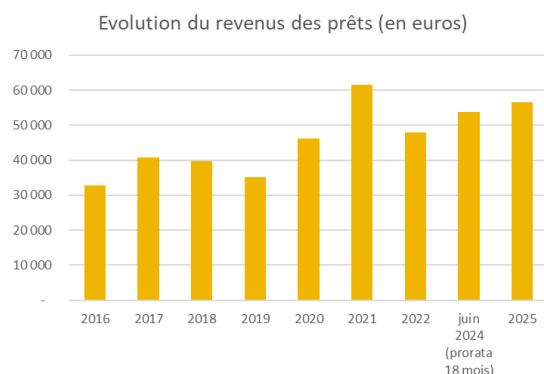
	PRODUITS	CHARGES		RESULTATS
Revenus des placements financiers	+8,4k€			Résultat financier lié aux placements: +8,4k€
Revenus des prêts Reprise de provisions	+56,5k€ +116,6k€	-134,2k€	Nouvelles provisions	Résultat financier lié au portefeuille: +38,9k€
Indemnités BPI Plus value sur BSA Sorties investissements	+34,2k€ +21,5k€ +10,9k€	-76,2k€ -22,8k€	Pertes sur les prêts Sorties investissements	Résultat exceptionnel lié aux sorties -32,4k€

Evolution du résultat financier (en euros)



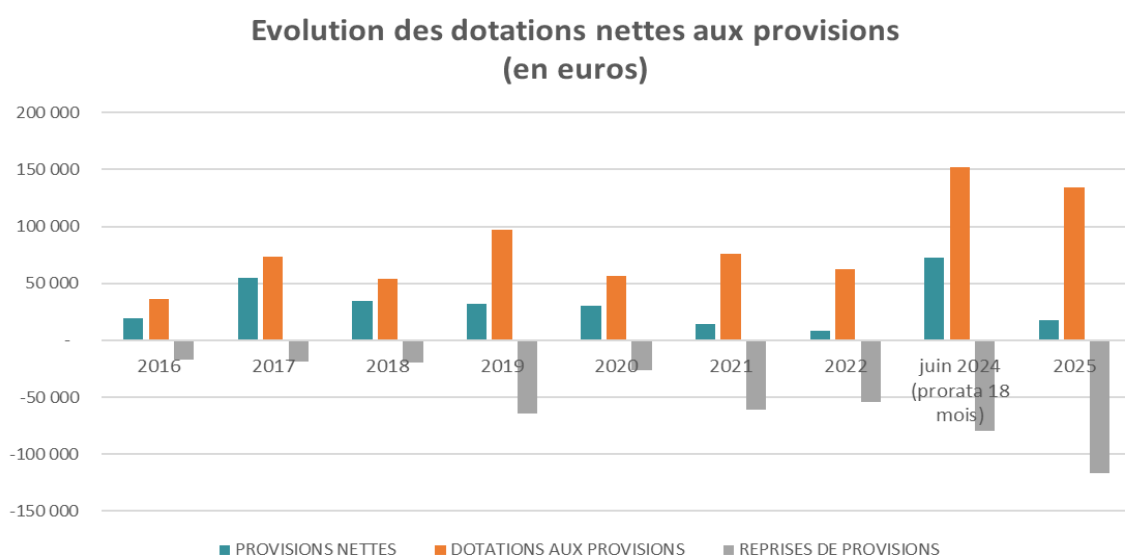
Ces résultats se décomposent de la manière suivante :

Les intérêts des produits des comptes courants d'associés, prêts participatifs et titres participatifs s'élèvent à 56.5k€ en hausse par rapport à l'exercice précédent, qui s'explique par la progression de nos encours. Le poids des entreprises en plan de sauvegarde ou redressement pèse sur les revenus escomptés (pas de paiement pendant toute la durée du plan)



Des dotations aux provisions nettes de 17.5 k€, les provisions ayant été prises en 2023/2024. Les reprises de provisions sont majoritairement dues au passage de plusieurs entreprises en liquidation.

Le montant total des provisions représente 23% de l'encours au 30/06/25



- Des revenus liés au placement de notre trésorerie de 8.4 k€ en 2024/2025 : intérêts de notre trésorerie à la Caisse d'Epargne et dividendes des parts sociales détenues à la Caisse d'Epargne.

Ainsi le résultat financier s'établit à 68.9k€ contre - 4, 1k€ sur l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel s'élève à -38.1k€ (contre -97.1k€ en 2023/2024) et se compose essentiellement de :

99 k€ de pertes exceptionnelles liés à des sorties d'entreprises financées, essentiellement pour liquidations.

45.1 k€ d'indemnisations liées à la garantie BPI et sortie d'investissement.

Ainsi le résultat net s'établit à € -70.4k€ contre -184.2k€ en 2023/2024.

2.3.1 Le bilan

Au bilan, nous noterons les éléments essentiels suivants :

- L'augmentation de notre capital social qui passe de 1 770, 5K€ à 1815.8k€ au 30 juin 2025, en raison de du montant élevé de collecte, comme vu précédemment.
- Un résultat déficitaire qui absorbe nos réserves et creuse un déficit, entraînant une baisse de la valeur de la part sociale d'IÉS.
- Un développement de notre portefeuille qui entraîne une hausse des actifs immobilisés à hauteur de 1570.3k€.
- L'ouvertures de comptes à terme Caisse d'Epargne pour placer notre trésorerie

Nos investissements dans les 74 sociétés accompagnées actuellement se décomposent de la manière suivante :

- Nos participations en capital s'élèvent à 190.1k€ (contre 119.2k€ € fin juin 2024)
- Les prêts (CCA + TP + Créances) représentent 1 380.3k€

Soit des encours à hauteur de 1 570.3k€ ce qui représente une hausse de 13% par rapport à juin 2024

Placements au 30 juin 2025 :

Depuis 2016, IÉS a un compte excédent professionnel à la Caisse d'Epargne correspondant à un compte rémunéré 100% flexible et liquide pour les excédents de trésorerie disponibles à court terme.

Au 30 juin 2025, le solde du compte excédent était de 163.5 K€.

IÉS a également souscrit des comptes à terme à la Caisse d'Epargne pour un montant de 180 000€.

Par ailleurs, IÉS détient des « Parts sociales » :

- A la Caisse d'Epargne Midi Pyrénées pour un montant de 63.5 K€.
- A la NEF pour un montant de 25 K€

2.4 Proposition d'affectation du résultat

Les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés font apparaître une perte nette de -70 432€.

Nous vous proposons de bien vouloir décider d'affecter le résultat de l'exercice en report à nouveau.

2.5 Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Conformément à la législation en vigueur, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices d'IÉS est annexé au présent rapport.

3 CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L.225-38 DU CODE DU COMMERCE

Nous vous précisons qu'aucune convention entrant dans le champ d'application de l'article L. 225-38 du Code de commerce n'a été conclue et qu'aucune convention antérieurement autorisée ne s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

4 RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le Commissaire aux comptes vous présentera ses rapports. Vous aurez ensuite à voter sur les différentes résolutions proposées par votre Conseil.

ANNEXE : TABLEAU DES RÉSULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES

	2020	2021	2022	juin-24	juin-25
I – Situation financière en fin d'exercice					
a. Capital social	1 711 824	1 834 792	1 829 396	1 770 572	1 815 792
b. Nombre d'actions émises	22 524	24 142	24 071	23 297	23 892
c. Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
II – Résultat global des opérations effectives					
a. Chiffre d'affaires hors taxes	9 197	15 747	14 675	22 179	15 990
b. Bénéfice avant impôt, amortissements & provisions	-28 104	41 743	-9 501	-73 834	-51 933
c. Impôt sur les bénéfices	-	-	-		
d. Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	-28 104	41 743	-9 501	-73 834	-51 933
e. Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	-59 190	26 649	-18 618	-184 210	-70 432
f. Montant des bénéfices distribués	-	-	-		
g. Participation des salariés	-	-	-		
III – Résultat des opérations réduit à une seule action					
a. Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	-1,25	1,73	-0,39	-3,17	-2,17
b. Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	-2,63	1,10	-0,77	-7,91	-2,95
c. Dividende versé à chaque action	-	-	-		
IV – Personnel					
a. Nombre de salariées	3	3	3	3	3
b. Montant de la masse salariale	70 645	84 909	81 769	122 702	80 570
c. Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale organismes sociaux)	22 804	28 032	26 304	36 577	19 472
Constitution du résultat net					
a. Résultat d'exploitation	-92 025	-30 865	-59 831	-82 964	-101 181
b. Résultat financier	3 939	49 196	38 797	-4 131	68 876
c. Résultat exceptionnel	28 896	8 318	2 416	-97 115	-38 127
Autres éléments					
a. Valeur de remboursement de la part sociale	76	76	76	71	69
b. Valeur « comptable de la part sociale »	76,10	77,20	78,17	71,91	69,59
c. Encours dans les entreprises en montant	1 050 633	1 145 387	1 153 238	1 394 082	1 572 599
d. Encours dans les entreprises en % du capital	61%	62%	63%	79%	87%
e. Niveau de provision en % de l'encours	23%	23%	22%	26%	23%