Lettre d' zes initiatives pour une économie solidaire

ÉDITO

2013 : léS passe la vitesse supérieure pour son développement

e printemps a été très riche et les équipes salariées et bénévoles sur le pont pour nous permettre d'être prêts et de vous proposer l'appel à souscription. Celui-ci est détaillé dans ce numéro, et fera l'objet d'une présentation lors de notre assemblée générale. Il se veut non seulement source de fonds pour investir dans encore plus d'entreprises, mais aussi mobilisateur de nouvelles ressources bénévoles et collecteur de projets à soutenir. Ces trois éléments, bases de notre développement, sont intimement liés et ne peuvent être séparés.

A vous donc de venir nombreux et de décider ensemble de cette nouvelle étape d'IéS.

Autre événement d'importance : la signature par léS de la charte du plan « Entreprendre Midi-Pyrénées » qui nous associe encore plus au tissu de la création d'entreprise régionale, et conforte notre réseau de partenaires.

Enfin, comment ne pas souligner l'étape importante franchie en mai : notre capital a dépassé le million d'euros. Je voudrais en profiter pour remercier tous ceux et celles qui ont contribué à ce résultat depuis la création d'IéS.

Rendez-vous donc à notre assemblée générale le 22 juin, pour décider ensemble de ce nouveau départ et du lancement de l'appel à souscription.

Bruno FIEUX, Président d'IéS

Au Compteur

- 722 coopérateurs (50 personnes morales)
- 1 059 364 €de capital
- 70 entreprises financées
- 548 emplois portés par les 46 entreprises
- 43 porteurs de projet accueillis en 2013

DERNIÈRE MINUTE:

...le capital d'IéS vient de dépasser le million d'euros...

Le premier appel à souscription

our la première fois, nous allons « faire de la publicité » ! Bien sûr depuis la création d'IéS en 1998, nous parlons souvent d'IéS autour de nous et nous présentons cette société originale de « capital-risque solidaire » partout où nous le pouvons. Mais cette fois – si l'Assemblée Générale du 22 juin le valide – nous allons nous lancer dans un « appel à souscription public ».

C'est le moment!

V oilà 15 ans qu'léS se développe. Aujourd'hui sa solidité est démontrée, le nombre de ses coopérateurs est toujours en croissance, son fonctionnement est en place, la coopération avec ses partenaires active. Les résultats en matière d'entreprises financées ou d'emplois portés sont concrets. Le million d'euros de capital est atteint, et les résultats des dernières années sont encourageants. Mais la collecte, pour la première fois, se ralentit.

Un objectif ambitieux, une procédure simple

'autres structures partenaires, dans d'autres régions l'ont réussi. Pourquoi pas nous en Midi-Pyrénées ? Nous voulons multiplier notre capital. Notre objectif est de plusieurs millions d'euros dans 4 à 5 ans. Et 1,5 million d'euros à court terme, en septembre 2014.

Nous avons choisi de proposer l'option la plus souple : le premier appel à souscription se limitera à une augmentation de capital de 50 % sur 12 mois (environ 500 000 €). Cela permettra de lancer les actions de communication, sans pour autant dépendre d'un agrément de l'AMF (Autorité des Marchés Financiers).

Un triple challenge!

Une augmentation du capital seule serait en désaccord avec nos valeurs. Du capital pour financer des emplois certes, mais aussi des créateurs d'entreprises plus nombreux qui nous connaissent et nous contactent; et des coopérateurs de plus en plus motivés pour rejoindre l'équipe des bénévoles et pour accompagner les entreprises financées.

APPEL À SOUSCRIPTION : la suite...

UNE OPÉRATION TRANSPARENTE ...

Le groupe de réflexion qui a travaillé à la préparation de cet appel à souscription a rédigé un document – le prospectus - conçu pour informer les investisseurs et épargnants. Tout y est dit clairement : qui nous sommes, quel est notre projet, quelles sont nos valeurs, quels sont nos objectifs, quelle est notre gouvernance ? Et quelle est la solidité d'IéS et quels sont les risques encourus par les souscripteurs.

UNE COMMUNICATION ADAPTÉE AVEC DES MOYENS RENOUVELÉS!

Il nous faut donc nous faire connaître pour collecter plus d'épargne, pour susciter plus de bénévolat et pour accueillir plus de créateurs d'entreprises. Nous devons établir un plan de communication adéquat, travailler avec les réseaux, mobiliser la presse et les médias. Une agence de communication va nous aider à réussir ce triple challenge.

DES RESSOURCES SOLIDAIRES

Nous aurons besoin de tous nos partenaires, de la Région, des collectivités territoriales, de nos partenaires de l'ESS pour réussir. Nos partenaires comptent aussi probablement sur nous pour réussir cette première opération d'appel à souscription par un capital-risqueur solidaire de Midi Pyrénées! Ce peut-être un autre enjeu, celui de dynamiser ensemble le réseau de l'ESS en Midi-Pyrénées. C'est l'affaire de tous, toulousains et groupes locaux!

léS va avoir une petite sœur...

Près plusieurs mois de réflexions et de travail collectif, un groupe de citoyens de Montpellier (et alentours) s'apprête à concrétiser leur projet : une association léS LR (pour Languedoc-Roussillon) va être créée ! Avec à terme, le projet de la transformer un jour en coopérative de capital-risque solidaire... sur le modèle de sa grande sœur léS ! L'Assemblée Générale constitutive se tiendra le samedi 29 juin à Montpellier.

Pour en savoir plus : contactlr@ies.coop

Economie Régionale : léS joue dans la cour des grands !

Le 29 mai, les 3^{èmes} Rencontres régionales des acteurs de la création reprise d'entreprises se sont tenues au Conseil Régional Midi-Pyrénées. Ces rencontres, présidées par Martin Malvy, et parrainées par Bernard Raynaud (Vice-Président en charge de

l'emploi, de l'innovation et du développement économique) et Marie-Christine Pons (Présidente de la Commission Economie Sociale et Insertion par l'Activité Economique), ont été l'occasion d'associer à la démarche des acteurs de l'ESS. Ainsi, léS se retrouve dans la cour des grands, aux côtés non seulement des Chambres Consulaires, de la Caisse des Dépôts, Midi-Pyrénées Croissance, mais aussi des autres acteurs de l'ESS qui intègrent le Plan Entreprendre cette année : Midi-Pyrénées Actives, Coopérer pour Entreprendre Sud-Ouest, l'ADIE, les couveuses...

Bruno Fieux, Président d'IéS, a signé la charte Qualité du Plan Entreprendre Midi-Pyrénées, concrétisant ainsi le travail fait avec Midi-Pyrénées Expansion, tant au niveau Régional que dans les départements. Au cours de ces rencontres, un des



trois ateliers était consacré aux liens entre structures d'accompagnement de l'ESS et de l'économie traditionnelle, et était coanimé par Cécile Gazaniol, Déléguée Générale d'IéS.

L'après-midi était notamment consacré au témoignage de 5 chefs d'entreprise, parmi lesquels Mathieu Poupon (Greenburo) et Jean Michel Lartigue (Le Carré Fermier), qui ont précisé l'importance des structures solidaires qui les accompagnent.

Les dernières entreprises financées



EQUINOXE HABITAT

Une entreprise de construction innovante en Ariège

aniel Vado, gestionnaire et coordinateur de projets complexes à l'étranger par le passé, a créé sa propre entreprise en Ariège.

Ce projet a pour objectif de produire et distribuer « un système constructif de type modulaire mixte » (bois/béton/agrégats) pour construire des bâtiments à trois niveaux dans un premier temps.

C'est une vraie rupture technologique dans le domaine de la construction, qui s'ins-

crit dans une démarche de Bâtiment Basse Consommation d'énergie (BBC) et à énergie positive (BEPOS).

Ce procédé innovant permet une production industrielle en usine (80%) planifiée, contrôlée et maitrisée, avec assemblage des modules en atelier qui sont ensuite installés sur le chantier et parachevés sur site.

L'innovation, c'est l'industrialisation du processus associée aux performances énergétiques et environnementales.

L'offre vise essentiellement le logement collectif et répond à la demande très importante de ce secteur par la qualité du produit, la rapidité d'exécution et le coût du procédé.

Elle s'adresse principalement aux bailleurs sociaux et promoteurs privés soucieux de conjuguer économie, haute performance énergétique et confort de vie pour les occupants. Activité : constructionEmplois : 6 emplois

. Situation géographique : Verniolle / Varilhes (09)

. Date du financement : 11 avril 2013

. Capital : 15 000 €.

. Obligations convertibles : 15 000 €.

. Accompagnateurs : Daniel MÉMAIN, Thierry MARCHAND

ETHIQUABLE



ETHIQUABLE

Un leader du commerce équitable en Europe

cop créée en 2003 et située dans le Gers à Fleurance, Ethiquable compte maintenant 61 salariés et est partenaire de 49 organisations de producteurs dans 24 pays du Sud. Ses produits sont distribués dans les réseaux spécialisés et ceux des grandes surfaces.

L'entreprise a connu un développement exceptionnel de 2004 à 2007. Les années 2008 et 2009 ont vu la montée en puissance d'une concurrence acharnée de la part d'autres distributeurs spécialisés dont MALONGO et ALTER ECO mais aussi des grandes enseignes de la distribution ; la conséquence a conduit à une stabilisation des ventes de la société.

En 2010, la société lance un ambitieux Plan de Croissance avec les objectifs suivants :

- Améliorer l'efficacité de l'entreprise notamment en termes d'outils de gestion ;
- Changer d'échelle en diversifiant son offre aux produits bio locaux et en s'ouvrant sur les marchés européens, Benelux et Allemagne d'abord ;
- Poursuivre son développement avec un objectif ambitieux d'augmentation de son Chiffre d'affaire dans les cinq ans à venir.

La réalisation d'un tel Plan de Croissance a donc nécessité une levée de fonds importante qu'léS a choisi d'accompagner en investissant 40 000 euros en titres participatifs en 2013.

- . Activité : commerce équitable alimentaire
- . Emplois: 61 emplois
- . Situation géographique : Fleurance (32)
- . Date du financement : 22 mai 2013
- . Titres participatifs : 40 000 €
- . Capital social : 20 € (1 part sociale)
- . Accompagnateur : Colin FEISSEL

www.ethiquable.coop

La vie des groupes locaux

En Bref

Le groupe de Tarbes et Hautes-Pyrénées : le point en juin 2013

ne quarantaine de coopérateurs, dont 3 personnes morales (2 associations et 1 comité d'entreprise), constituent le groupe « 65 » d'IéS, animé par 7 coopérateurs qui s'investissent concrètement dans les actions nécessaires.

La plus grande difficulté (une grande frustration !) réside dans le peu d'entreprises qui sollicitent un financement : c'est lié notamment à la structure économique du département, avec beaucoup d'entreprises individuelles et associations, non éligibles aux critères de financement. Ainsi, depuis la création du groupe, seulement 2 entreprises ont été accompagnées, dont une qui existe toujours : le Carré Fermier. Les autres contacts (5 en 2012) n'ont pas encore pu déboucher.

Il faut noter que certains contacts viennent, ou concernent en partie, **le Béarn**, tout proche de Tarbes, mais en Aquitaine. C'est pour nous une voie de développement, et pourquoi pas d'**essaimage à terme**, comme cela se fait en Languedoc-Roussillon. Des contacts sont également noués avec **le Comminges**, qui nous est géographiquement proche (voir brève sur le réseau D'ICI).

L'effet de proximité joue aussi pour le suivi de la démarche de construction d'un Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE) dans le département du Gers.

Pour redynamiser notre présence sur le territoire, et en corrélation avec le futur appel public à souscription, nous avons mis au point une **campagne de contacts** à réaliser dans un délai assez court auprès des acteurs économiques, des consulaires, des élus locaux et régionaux, des pépinières, et des autres acteurs de l'ESS.

Ces contacts viendront conforter les partenariats en cours, notamment avec le Comité Départemental de Développement Economique, et son outil financier *Bigorre Initiatives*.

Contact: Alain Leroyer - ies65@ies.coop.

Pour nous contacter:

Maison de l'Economie solidaire
73 chemin mange-pommes 31520 Ramonville St Agne

Tél: 05 61 75 12 97 / Fax: 09 82 62 25 30 permanence@ies.coop / www.ies.coop

L'action IES est labellisée Finansol. IES est agréée Entreprise Solidaire.



IES est soutenue par :









ÇA BOUGE DANS LE 82!

Pour tenter de faire émerger un groupe local dans le Tarn-et-Garonne, avec l'appui soutenu de la **Maison de l'Emploi Midi-Quercy**, des coopérateurs du Tarn, de l'Aveyron et de Haute-Garonne ont participé à la Rencontre **Emploi**, **Métier et Territoire** le 23 mai à Caussade.

DES PARTENAIRES DU QUOTIDIEN : LE CRÉDIT COOPÉRATIF...

léS était présente à l'AG du Crédit Coopératif le 12 avril à Balma, et aussi le 25/ avril à Pau - le Crédit Coopératif de Pau couvrant aussi les Hautes Pyrénées.

... ET LA CRESS MIDI-PYRÉNÉES

Elvire Loubières (représentant la Mutualité) est la nouvelle présidente de la CRESS. Michel Kakuszynski, représentant d'IéS à la CRESS, est membre du Bureau.

IES EN COMMINGES

Le 13 Mai, **le Réseau D'ICI**, jeune regroupement de créateurs d'entreprises issus de la couveuse commingeoise, rassemblait 46 entrepreneurs (dont Claire Emmanuelle Mercier, coopératrice léS), à Aurignac (31), en présence du Président de la Communauté de Communes.

Ils ont fait une large place à la présentation d'IéS et aux critères d'accompagnement des entreprises solidaires. De l'éco-festival *Les Champs du possible* en 2012, au réseau D'ICI en 2013, **les fils d'IéS se tissent en Comminges...**

En direct des commissions

Groupe de travail Modèle économique

uel modèle économique mettre en œuvre pour assurer la pérennité et la croissance vertueuse d'léS ? C'est une question cruciale pour notre coopérative, compte tenu des risques auxquels elle est exposée, et à la structure de ses recettes.

Le groupe a étudié les 15 années d'activité d'IéS, pour évaluer notre fonctionnement, ses points faibles (les pertes dues aux échecs d'entreprise) et les points forts (la garantie Oséo, le soutien financier de nos partenaires).

Au moment où nous nous apprêtons à lancer un appel public à souscription, il est important de caler un modèle économique qui **garantisse l'avenir de la coopérative**.

Le Comité de Direction s'est saisi de cette question et proposera prochainement au Conseil d'Administration une stratégie d'investissement qui prenne en compte une **meilleure maîtrise des risques**, tout en restant **fidèles aux valeurs** de la charte léS.

Ont contribué à ce numéro : Jeanne Bellevin, Hervé Delerue, Bruno Fieux, Cécile Gazaniol, Michel Kaluszynski, Bruno Langlet, Thierry Marchand, Claire-Emmanuelle Mercier. Et toutes nos excuses à Catherine Baudrouet, qu'on avait oubliée de citer dans la lettre de printemps!