



ÉDITO

Bonne année 2015 !

Depuis la rentrée, l'activité d'IÉS ne s'est pas relâchée : ce fut tout d'abord la fin de notre premier appel à souscription : résultats encourageants, avec une nouvelle dynamique de collecte, mais nous devons pouvoir faire mieux en augmentant l'implication des coopérateurs et des coopératrices dans notre fonctionnement. Cet appel à souscription a d'ailleurs été renouvelé par le conseil d'administration pour un an de plus et de nouveaux financements nous permettent de lancer dès maintenant la refonte de notre site internet.

Le mois de novembre a ensuite été riche en événements de toute nature, montrant que le réseau de l'économie sociale et solidaire n'est pas qu'un simple mot, mais un élan dynamique qui progresse partout. On peut citer en particulier la soirée de lancement d'IÉS Languedoc-Roussillon à Montpellier qui a connu un grand succès, gage d'une future activité prometteuse de beaucoup de projets avec une équipe très dynamique déjà en place.

La fin de l'année a vu arriver son lot de bonnes et moins bonnes nouvelles, mais IÉS reste toujours une référence du financement reconnue par tous nos partenaires et co-financeurs.

2015 commence dans la continuité, avec la même énergie pour supporter et augmenter les équipes locales, et motiver de plus en plus de coopérateur-es pour nous aider dans notre fonctionnement. Nous aurons en particulier l'occasion avec tous les groupes locaux de revoir notre organisation, en les responsabilisant plus, et avec un mode de fonctionnement plus dynamique et participatif.

Je souhaite à chacun-e d'entre vous une très bonne année 2015, pleine de contacts, de projets, de réussites pour vous-mêmes, votre famille et IÉS bien sûr.

Bien solidairement.

Bruno FIEUX, Président d'IÉS

Au Compteur

- 824 coopérateurs- coopératrices (59 personnes morales)
- 1 284 476 € de capital
- 87 entreprises financées depuis plus de 15 ans
- 776 emplois portés par les 56 entreprises actuellement accompagnées

Réflexions sur l'évolution démocratique d'IÉS

Le point de vue de Michel Tosi, coopérateur/accompagnateur !

Créer une organisation hiérarchique qui nous ressemble :

Michel Tosi part d'abord d'un constat : « Nous avons une structure d'entreprise classique alors que nous développons un projet social au service des créations d'emplois où la place des bénévoles est essentielle.

Or nos structures, la construction des titres et la hiérarchie des instances ne ressemblent pas à ce que nous sommes. Il y a là un chantier collectif en terme d'innovation possible s'il est choisi, porté et assumé par tous. Mais pas de démagogie ! Il n'y a pas d'orchestre sans chef-fe d'orchestre...

Un objectif majeur est de rendre plus claire la perception des souscripteur-es futur-es contributeurs et contributrices bénévoles ».

Faire des contributeurs des acteurs et des actrices :

« L'action et l'engagement bénévoles souffrent du poids du modèle démocratique dominant : on élit des représentant-es plutôt que des mandataires sauf que la promesse des entreprises coopératives c'est un homme une voix.

Comment faire pour que les contributeur-es soient des acteurs des actrices de cette promesse ?

C'est un chantier à mener autour de plates-formes collaboratives qui, dans un premier temps, nous permettraient de créer les conditions pour que le plus grand nombre de souscripteurs soient acteurs de la construction d'un nouveau système démocratique.

Ceci implique de pratiquer ouverture et coopération, et de procéder par étapes.

A noter qu'ouvrir cette perspective est une validation et une extension des pratiques accumulées à ce jour qui constituent notre culture commune. »

S'inspirer des bonnes pratiques

« Inspirons-nous des bonnes pratiques et travaillons à les mettre au diapason de notre promesse et de notre culture.

Pourquoi ne pas avoir après l'instruction une fiche rédigée par les porteur-es de projets, validée par les instances actuelles et la soumettre à tous les coopérateur-es pour leur demander leur avis, leur proposer d'augmenter leur contribution à cette occasion, leur demander si ils ou elles peuvent être personnes ressources sur ces projets...

Tout cela avec les garanties, l'expertise et l'accompagnement d'IÉS.

C'est un chantier créatif qui pourrait nous permettre et d'atteindre nos objectifs d'augmentation du capital et de rendre plus large la composition sociologique des actifs d'IÉS ».

diVertCity

DIVERTCITY
L'accès à l'emploi : un droit

Créée en 2013, DIVERTCITY est une « Entreprise Adaptée » sous forme de SCOP. Les fondateurs de DIVERTCITY ont su créer une dynamique de soutien au projet qui s'est traduit par l'entrée de 6 associés.es au capital. Ils ont également sollicité l'ÉS qui a adhéré au projet par une intervention de 20 000 € en titres participatifs.

L'entreprise est gérée par Marc ARISTEGUI et David TESTET ; ils ont en charge les fonctions de gestionnaire et de responsable opérationnel. La complémentarité et l'expérience de ces deux personnes ont favorisé la confiance des clients.



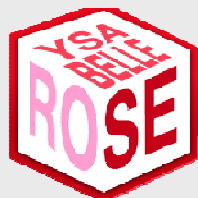
Depuis son démarrage DIVERTCITY a créé une vingtaine d'emplois, à temps partiel et en CDI pour assurer ses métiers : les travaux de propreté, l'entretien d'espaces verts, la collecte de papiers et déchets de bureaux. L'entreprise est implantée à l'Union, son champ d'intervention est celui de l'agglomération toulousaine. Les clients sont des entreprises privées et des collectivités territoriales.

DIVERTCITY répond aux appels d'offres des collectivités territoriales en renseignant l'article 15 qui permet de réserver des lots du marché à une entreprise adaptée ou à toute autre structure employant majoritairement des personnes en situation de handicap dans l'objectif de leur insertion.

En effet les fondateurs de DIVERTCITY ont pour objectif l'accompagnement et l'insertion des personnes handicapées, pour cela l'entreprise a du répondre aux exigences de l'agrément géré par la Direccte.

En conséquences les emplois à DIVERTCITY sont proposés à des personnes ne pouvant pas temporairement ou durablement s'insérer dans le milieu ordinaire du travail ; ce qui requiert de sa part de consacrer un temps important à un encadrement adapté et personnalisé et par définition plus important que dans le milieu ordinaire classique.

- . **Activité** : nettoyage, services et jardinage
- . **Emplois** : 12 emplois
- . **Situation géographique** : Toulouse Métropole (31)
- . **Date du financement** : 18 septembre 2014
- . **Versement en Titres participatifs** : 20 000 €
- . **Accompagnatrice** : Anne-Christine CHENEVIER


YSABELLE ROSE
Bienvenue dans l'univers d'Ysabelle Rose

Dévorée par la passion de créer, Ysabelle nous offre aujourd'hui un projet mature, glamour et créatif qui devrait parler à bon nombre de Toulousain.es. Ysabelle est convaincue qu'il est nécessaire aujourd'hui de proposer des concepts novateurs et une autre manière d'acheter pour se faire plaisir.

Grâce à sa galerie de Créateurs, vous pouvez aller à la rencontre de 31 créateurs et créatrices locaux toute l'année qui exposent et vendent leurs créations (bijoux, accessoires de décorations, maroquinerie, cosmétiques...). Quoi de plus agréable de savoir que non seulement, vous achetez un produit qui vous fait vibrer, mais qu'en plus, vous contribuez au bien-être de l'économie artisanale ! Vous pouvez avoir des produits exclusifs, uniques ou personnalisés.



Vous pouvez aussi participer à des ateliers créatifs proposés par les créateurs et créatrices, ainsi qu'aux formules de relooking en partenariat avec Jean Christophe Ringue, coiffeur relooker.

Des produits, des créations, des services, des rencontres, du partage en toute convivialité voilà en quelques mots l'univers d'Ysabelle Rose !

Accompagnée par sa fille Roxane, elle vous accueille en toute simplicité toute la semaine et toute l'année au 38 rue de Rémusat entre le métro Jeanne d'Arc et le métro Capitole, simple et efficace, une adresse à ne pas louper !

- . **Activité** : Vente de bijoux et autres accessoires artisanaux
- . **Emplois** : 2 emplois
- . **Situation géographique** : Toulouse (31)
- . **Date du financement** : 26 septembre 2014
- . **Capital investi** : 1 800 €
- . **Compte courant d'associé** : 8 200 €
- . **Accompagnatrices** : Nicole BARTHE et Anne-Christine CHENEVIER



MUNDO LES ATELIERS / ÉTIC

Un PTCE au service du Territoire

L'association Mundo les Ateliers est née de la volonté de Pierre Gout, propriétaire du local et ancien gérant de l'entreprise. Ce projet redonne vie à une ancienne friche de 2500 m², à la fois symbole du passé industriel et des enjeux futurs du territoire.

Mais pour se faire, il a fallu faire appel à ÉTIC qui est une société spécialisée dans la rénovation et la gestion de centres pour les acteurs et les actrices de l'économie sociale et solidaire. L'association Les Ateliers qui avait pour objectif initial la transformation du bâtiment a alors changé de but et s'est davantage orientée vers la gestion du PTCE et son animation.

Mundo Les Ateliers, labélisé (PTCE) Pôle Territorial de Coopération Économique, a été un des 23 Lauréats de l'appel à projet gouvernemental en 2014. Plus qu'un hébergement, le PTCE veut être créateur d'emplois durables et de nouvelles activités sur le territoire via 4 axes prioritaires :

- l'animation du lieu,
- l'accompagnement de projets de coopération (filière agricole, textile, numérique, environnement, culture...),
- la création de nouvelles entreprises d'utilité sociale et environnementale répondant aux besoins du territoire,
- la représentation et l'implication de son collectif.

Le PTCE propose des bureaux modulables de 11 à 50 m², des postes de travail équipés en open-space, un espace de coworking de 40m²... Les espaces et équipements mutualisés permettront une meilleure cohérence dans l'accompagnement des porteurs d'initiatives locales. D'ailleurs, l'accueil commun au rez-de-chaussée, les 4 salles de réunion, l'espace repas et détente avec terrasse aménagée, les formations et les événements collectifs sont prévus à cet effet.



Activité : Fédération d'entreprises sociales et initiatives de solidarité locale et internationale du territoire de Castres-Mazamet
Emplois : 5 emplois
Situation géographique : Castres (81)
Date du financement : 21 juin 2014
Capital investi : 10 000 €
Accompagnateurs : Gérard COADOU, Christine JUAN

LA VIE D'IES



Nous avons le plaisir de vous informer du lancement d'IÉS en Languedoc-Roussillon. IÉS se trouve être en avance sur le regroupement régional !

Le lancement officiel du Collectif Languedoc-Roussillon a démarré lors de la soirée du 4 Novembre 2014 à l'Utopia de Montpellier avec un ciné-débat.

Il compte déjà une quinzaine de membres actifs et 22 sociétaires. Valérie PUECH, stagiaire étudiante en master 2 dans le cursus gestion des entreprises de l'ESS, a rejoint l'équipe.

Le collectif est au rendez-vous !

Le financement de nouveaux projets va démarrer pendant que l'accompagnement des trois projets financés en 2012 se poursuit.

IES LANGUEDOC-ROUSSILLON

Ça y est c'est fait !



Retour sur événements

Les rencontres de la quinzaine régionale de la reprise d'entreprises :

- **retour sur le 17 novembre** dans le hall des expositions de St Gaudens : nous avons rencontré plusieurs partenaires de la création d'entreprises, dont la majorité connaissait peu l'ÉS (la Banque Populaire, le Conseil Général 31, les équipes de Midi-Pyrénées Expansion, CER France, BGE Comminges ...)

- **retour sur le 22 novembre** à la MCEF de Bagnères-de-Bigorre : nous avons constaté une proximité entre les stands et des contacts en nombre avec les visiteurs et les participants (notamment la MCEF de Lourdes).

L'occasion de nouer ou de développer des partenariats au niveau des territoires !

l'ÉS a participé à Mid'Invest le 13 novembre 2014 :

Témoignage de Didier LEROY du Tarn

« J'ai trouvé le principe des rendez vous préprogrammés extrêmement dynamique et efficace puisque en 30-45 mn, nous avons des échanges assez complets. Pour chacun d'eux, une fiche de renseignement a été transmise à l'ÉS. »

Le Forum du FRESS regroupe à la fois les acteurs de l'ESS, les gens impliqués dans cette volonté de changement et des personnes grand public. Il est donc important pour l'ÉS de se tenir présent lors de ce forum afin d'être identifié parmi les acteurs du territoire et de communiquer sur la structure.



En Bref

- Vertex : une entreprise d'insertion accompagnée par l'ÉS à l'honneur !

Le 8 décembre dernier, en présence de plus de 600 acteurs économiques et politiques, Vertex * a eu l'agréable surprise de compter parmi les lauréats de la 6^{ème} édition des Grands Prix de l'Economie, dans la catégorie « Entreprise citoyenne ».

* entreprise d'insertion, financée et accompagnée depuis 2010, spécialisée dans la collecte, le tri, la valorisation et le recyclage de textiles

- Maison de l'Initiative : 2015, l'occasion de fêter un anniversaire !

La coopérative d'activités et d'emplois, la Maison de l'Initiative, fête en ce début d'année 2015 ses 20 ans d'existence lors d'une soirée autour de l'entrepreneuriat coopératif à la Graine-rie.

- Le Programme d'Investissement Avenir ESS : prolongement d'une année !

Le Programme d'Investissement Avenir ESS, programme piloté par la Caisse des Dépôts, dont l'ÉS est un opérateur local, est prolongé jusqu'en décembre 2015 : une opportunité pour soutenir plus de structures de l'économie solidaire par la mobilisation d'outils financiers complémentaires.



Maison de l'Economie solidaire
73 chemin mange-pommes
31520 Ramonville St Agne
Tél : 05 61 75 12 97 / Fax : 09 82 62 25 30
permanence@ies.coop / www.ies.coop

L'action IES est labellisée Finansol.
IES est agréée Entreprise Solidaire.



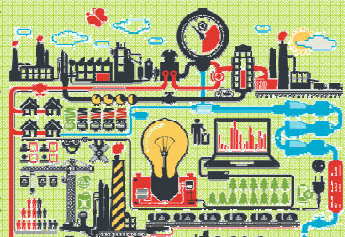
En direct des formations

La formation continue !

Dans le catalogue de formation l'ÉS, deux nouveaux modules sont proposés.

L'atelier « Module économique d'l'ÉS » fait suite aux travaux importants de la Commission Finances. Son objectif est de présenter le modèle économique d'l'ÉS, ses forces et ses faiblesses ; les échanges conduisent ensuite à identifier les exigences de gestion et de suivi des entreprises financées, et les priorités dans la gouvernance que la pérennité d'l'ÉS exige.

L'atelier « Processus d'instruction » complète le précédent. Quelles étapes dans le processus d'instruction ? Quels points clés ? Quelles ressources pour les instructeurs et instructrices ? Autant d'apports concrets, tirés de notre expérience acquise, pour aider les binômes en charge de l'instruction d'un projet.



Ces deux formations ont été organisées à Albi, Rodez, Toulouse, et Tarbes. 30 personnes ont participé au premier module, 25 au second. Retours et appréciations sont très positifs : une formation à la fois intéressante et pour certain-es *indispensable* !

Destinés à être partagés en interne, les supports sont envoyés dans les groupes locaux après la première formation. S'adresser à Dominique Marre pour le « Modèle économique » et à Thierry Marchand pour le « Processus d'instruction ».



Ont contribué à ce numéro : Nicole Barthe, Catherine Baudrouet, Jeanne Bellevin, Carine Blanc, Anne-Christine Chenevier, Théo Degache, Hervé Delerue, Josette Duffour, Bruno Fieux, Didier Leroy, Claire-Emmanuelle Mercier, Michel Tosi.