

La Lettre d'ies

initiatives pour une économie solidaire

ÉDITO

lés et ses partenaires



Nous accueillons dans cette lettre un partenaire privilégié, la région Midi-Pyrénées.

Depuis les débuts d'lés, la Région a été présente à nos côtés avec des moyens importants, et encore aujourd'hui, reste un partenaire indispensable.

Elle nous rappelle également que le périmètre géographique n'est pas constitué uniquement de la métropole toulousaine, mais que nous devons rester très attentifs à l'ensemble du territoire de la région.

Enfin, la Région nous soutient dans nos démarches de « réseaux », telle que la rencontre des capital-risqueurs solidaires, qui se tiendra les 22 et 23 mars prochains à l'Hôtel de Région.

Cette lettre est également pour moi l'occasion de vous rappeler que notre Assemblée Générale aura lieu cette année le samedi 16 juin : occasion de faire un bilan de l'année écoulée, d'identifier les améliorations possibles, d'envisager le futur, et bien sûr, moment de convivialité et d'échange entre toutes les personnes physiques et morale parties prenantes à lés.

Bien solidairement.

Bruno FIEUX,
Président d'lés

Pour une économie responsable et durable

Épargne, actionnariat solidaires, micro-crédit... Dans une société où la finance dérégulée semble maître, il est salutaire de voir que d'autres pratiques sont possibles. Une finance à visage humain qui n'investit pas uniquement pour les bénéfices en retour, mais pour soutenir l'activité et créer de l'emploi. Et le succès est au rendez-vous ! Alors que la plupart des placements sont touchés par la crise, l'épargne solidaire a vu son encours progresser de 30 % en 2010 selon Finansol.



Pour développer encore ces initiatives, il faut notamment accroître leur visibilité. C'est avec plaisir que la Région accueille la première rencontre nationale des capital-risqueurs solidaires. Je tiens à saluer les organisateurs pour cet événement. Il consolidera le réseau des professionnels du secteur. Depuis plusieurs années déjà, nous soutenons lés, qui, par son action, contribue au développement économique et social en Midi-Pyrénées.

La Région s'engage plus largement en faveur de l'économie sociale et solidaire. Dès 1998, nous avons mis en place un ensemble de dispositifs : pour les porteurs de projets locaux, l'insertion des jeunes en difficulté, la création d'entreprises, le renforcement des fonds propres, sans oublier notre soutien au secteur associatif.

Demain, nous souhaitons aller plus loin : en renforçant notre aide aux coopératives via un nouveau fonds dédié et en soutenant la reprise d'entreprises sous forme de SCOP. C'est l'une des orientations de notre nouvelle politique économique. L'enjeu est majeur en ces temps de chômage élevé et de désindustrialisation. Accompagner les entrepreneurs sociaux, c'est garantir des emplois durables, non délocalisables et utiles socialement.

Martin MALVY
Ancien ministre
Président de la Région
Midi-Pyrénées

NDLR : Vous êtes tous conviés à la conférence de presse qui aura lieu vendredi 23 à 11h à l'Hôtel de Région en présence de Martin MALVY.

Au Compteur

Fin février 2012, lés ce sont :

- 682 coopérateurs (45 personnes morales)
- 914 964 € de capital
- 57 entreprises financées
- 477 emplois portés par les 37 entreprises
- 12 engagements pris en attente de concrétisation
- 93 porteurs de projet accueillis en 2011, 15 en 2012

Rencontre nationale des capital-risqueurs solidaires 22-23 mars 2012

Le programme

JEUDI 22 MARS

À partir de 13h30 : accueil des participants
14h00 : ouverture de la Rencontre

14h15 - 16h15 : atelier « COLLECTE DE L'ÉPARGNE »
La collecte de fonds, les rapports avec les fonds solidaires d'épargne salariale, les rapports avec les bailleurs de fonds, les rapports avec les institutions régionales, fonds européens, fonds régionaux, outils utilisés, mutualisation ...

16h30 - 18h30 : atelier « INVESTISSEMENT ET SUIVI »
Qui finance-t-on et pourquoi ? Instruction des dossiers et accompagnement des entreprises, la gouvernance des entreprises et l'engagement solidaire, l'accompagnement des entreprises et le bénévolat, l'accompagnement avec d'autres structures financières sur le même projet, la recherche des projets, quelles sont les portes d'entrée pour un porteur de projet qui cherche des financements ? Comment bien organiser les 1^{ers} contacts ? Prescriptions mutuelles ? Comment bien orienter ? ...

19h30 : dîner commun et festif au restaurant El Dorado

VENDREDI 23 MARS

(modifications par rapport à l'invitation reçue)

9h - 10h45 : atelier « STRATÉGIE ET FONCTIONNEMENT »
Croissance : à quelle échelle on veut être dans 10 ans ? Modèle économique, ressources internes et subventions, problématiques particulières liées aux territoires, essaimage, bénévolat et gestion du bénévolat ...

11h - 12h : conférence de presse en présence de Martin MALVY
Synthèse des ateliers. Reconnaissance du travail fait. Présentation des structures de capital-risque solidaires présentes.

12h15 - 12h45 : bilan des ateliers et conclusions

Buffet

14h30 - 15h30 : réflexions et échanges sur les suites à donner

La préparation

L'événement a été préparé activement depuis novembre, en lien étroit avec la quinzaine de structures de capital-risque solidaire, qui se sont impliquées avec enthousiasme depuis le début.

Etant des structures de tailles, de statuts juridiques, de zones d'intervention très diverses, un bon nombre de points communs nous réunissent cependant. C'est ainsi que nous avons retenu trois principales thématiques, regroupant nos principales préoccupations communes : la collecte de l'épargne, les investissements et leur suivi, la stratégie et le fonctionnement.

Les objectifs de ces deux jours :

- partager notre expérience, accumulée depuis de nombreuses années ;
- confronter nos pratiques ;
- comparer, voire mutualiser nos outils de travail ;
- mettre en évidence la mobilisation citoyenne autour de notre projet ;
- imaginer la suite...

Les structures participantes

- Les capital-risqueurs solidaires présents :
- APEAS / Cigales PACA
 - Autonomie & Solidarité
 - Cigales
 - CRESOL
 - Femu Qui
 - Garrigue
 - IES
 - SIDI / ESD (Etses Solidarité & Développement)
- Et autres partenaires :
- ADEPES
 - AIRDIE
 - Caisse d'Épargne Midi-Pyrénées
 - CIDR
 - Conseil Régional Midi-Pyrénées
 - Crédit Coopératif
 - Finansol
 - Grand Toulouse
 - Université du Mirail - Master 2 ESS
 - URSCOP Languedoc-Roussillon
 - La Nef
 - Midi-Pyrénées Actives
 - Mairie du Rodez

En direct des commissions

Forum accompagnement : Consommez sans modération !!!

Sur le site interne de l'IÉS, vous avez accès au forum **Accompagnement : Questions et Réponses**, qui est ouvert à toute l'équipe d'accompagnement des entreprises financées. Il est destiné à recevoir :

- * les informations et les expériences à partager
- * les questions posées dans la pratique de l'accompagnement
- * les réponses ou commentaires sur ces thèmes

Le 17 janvier 2012, les thèmes ouverts ci-dessous sont les suivants (dans l'ordre où vous les trouverez) :

- * Financement d'entreprises concurrentes
- * Salarié-es, mandataires sociaux
- * De la décision d'engagement aux signatures : le début de l'accompagnement
- * Informations sur les titres participatifs
- * Informations sur la garantie Oséo
- * La convention de participation SARL

Accompagnateurs, ce forum est le vôtre : consultez-le régulièrement, alimentez-le en posant vos questions et en faisant part de vos expériences. Au-delà des réunions, pour lesquelles il n'est pas toujours possible d'être disponible, le forum est un très bon moyen d'enrichissement collectif et de partage de pratiques.

Les dernières entreprises financées



LE RECANTOU « L'autre épicerie en circuits courts »

Le Recantou est une épicerie paysanne où l'on trouve des produits régionaux proposés par leurs producteurs, avec aux murs, photographies, esquisses et peintures ; c'est aussi un lieu littéraire en partenariat avec la librairie Floury ; mais encore un lieu de rencontres, débats et concerts avec l'association culturelle l'APRES.

Depuis novembre 2011, **au 42 de la rue des 7 troubadours à Toulouse**, dans le quartier Jean Jaurès, non loin du métro, se trouve ce lieu hybride créé par une dynamique entre trois entités : une association culturelle, une librairie et des paysans de la région.

Cette SICA SARL, dans laquelle ÎÉS a investi, est gérée par les producteurs eux-mêmes, avec **comme objectif la commercialisation directe de leurs produits, tous cultivés dans le respect de « la charte de l'agriculture paysanne »** et proposés au juste prix, dans une démarche « socialement équitable, économiquement viable et écologiquement durable ».

Si la rencontre vous tente, **rendez-vous dans ce lieu où vous serez accueillis du mardi au vendredi de 10h à 13h et de 16h à 19h et le samedi de 10h à 19h**. Vous y trouverez un bel étalage de légumes régionaux et de saison, un grand choix de viandes, volailles et salaisons, et aussi d'excellents fromages et yaourts.

Y sont proposés de même des vins, miels, confitures et autres bocaux de plats cuisinés de toutes sortes, aux côtés d'un échantillonnage de livres de la librairie Floury. Vous pourrez y utiliser vos **Sol-Violette, monnaie éthique toulousaine**.

Et s'il vous prend l'envie de venir un peu plus tard certains soirs de la semaine, vous pourrez assister aux « 19h19 de l'APRES » qui proposent concerts, débats et rencontres.
<http://l.apres.over-blog.com>

- . **Activité** : magasin de vente directe de produits agricoles
- . **Emplois** : 1
- . **Situation géographique** : Toulouse (42 rue des 7 troubadours)
- . **Date de signature** : 24 novembre 2011
- . **Capital** : 1 500 €
- . **Compte courant d'associé** : 18 500 €
- . **Accompagnateurs** : Colin FEISSEL et Pierre DEHERLY



OSSATURE LIBRE: Le bois comme avenir !

Ils ont en commun une passion pour les maisons en bois et l'éco-construction.

Avec Ossature libre, entreprise spécialisée dans la construction de maisons en bois, Daniel Loubet, concepteur de la yourte en bois, Gérard Nespoulous, responsable du bureau d'études et Gaëtan Gobbels, gestionnaire, ont mis leurs talents au service de leur passion.

Mais tout n'a pas été simple. **En juin 2010, la création de l'entreprise reposait sur l'idée de maison ronde**. Après des débuts difficiles, le projet initial est mis en sommeil au profit de la réalisation de maisons en bois classiques ou d'extensions. **En juin 2011, le projet est remis à plat : les proches entrent dans le capital de la SARL, ÎÉS fait appel aux acteurs économiques du territoire**. Septembre marque le vrai départ. Six mois plus tard, le carnet de commande est plein pour un an, **l'entreprise compte en plus des 3 associés, 4 salariés dont 3 en CDI**.

Le produit fourni correspond à leurs aspirations : un produit pas trop cher, conçu avec des matériaux écologiques issus d'un circuit court et destiné à un marché local.

L'avenir s'annonce sous de bons auspices. A moyen terme se profile un projet d'éco-quartier dans le Tarn, qui réunirait activités et habitat.

A plus long terme, l'équipe table pour son développement sur le marché de l'isolation extérieure en pleine expansion. Pour y faire face, il faudra investir en hommes et en matériel. La maîtrise du projet et de son développement exigent rigueur et bonne gestion. C'est un pari supplémentaire. Mais l'équipe sait que sa démarche éthique et écologique attire : les commandes et les demandes d'emploi affluent.

www.ossature-libre.fr

- . **Activité** : charpente maisons à ossature bois
- . **Emplois** : 6
- . **Situation géographique** : Gaillac (81)
- . **Date de signature** : 10 janvier 2012
- . **Capital** : 5 000 €
- . **Compte courant d'associé** : 10 000 €
- . **Accompagnateurs** : Gérard COADOU et Sébastien LEYMAT

LA TOURNÉE DU COQ

LA TOURNÉE DU COQ

La Tournée du Coq est une coopérative de charpentiers-couvreurs fondée en janvier 2004 dans le sillage de l'activité artisanale de son gérant, Rob Day. Soudée par des années de chantiers partagés, par une passion de leur métier et un projet d'entreprise en commun, l'équipe se distingue par sa pluralité : charpentiers, couvreurs, architectes et ingénieurs décidés à « vivre en travaillant ».

Le résultat : une exigence de qualité, une recherche constante, la maîtrise d'une complexité croissante. « Par goût nous sommes portés vers la rénovation de qualité qui constitue le socle de notre activité (notre premier client : les Bâtiments de France), mais de plus en plus nos domaines de prédilection incluent des projets d'architecture contemporaine, et en particulier les structures en ossature bois, avec un faible prononcé pour les moulins à vent. »

Leurs ambitions : « une plus grande intégration de la filière bois à travers une diversification en cours, sans toutefois perdre de vue ce qui nous fait nous lever tous les matins : le plaisir de l'ouvrage. »

C'est pour asseoir ce développement que la coopérative a procédé courant 2011 à un renforcement de ses fonds propres, auquel ÎÉS a pris part.

- . **Activité** : charpente, couverture, zinguerie, ossature bois
- . **Emplois** : 26
- . **Situation géographique** : Fonsorbes (31)
- . **Date de signature** : 20 janvier 2012
- . **Capital investi** : 5 000 €
- . **Compte courant d'associé** : 10 000 €
- . **Accompagnateurs** : Stéphane BRANGER et Michel TOSI

En Bref

LE 700^è COOPÉRATEUR !!!

Un nouveau cap est franchi : depuis l'origine, **700 coopérateurs**, en grande majorité des personnes physiques, ont souscrits des actions d'IÉS.

EMPLOI MUTUALISÉ AVEC MPA

Dans le cadre des emplois mutualisés de la Région Midi-Pyrénées, Midi-Pyrénées Actives et IÉS-Développement partagent un emploi (à raison d'une demi-journée par semaine pour IÉS).



Entièrement dédié à l'appui à l'instruction, ce poste est mis à la disposition des instructeurs sous forme de hotline support, pour répondre à des questions techniques, notamment d'analyse financière.

GRUPE DE TRAVAIL « ENTREPRISES SOLIDAIRES & RH »

Depuis le mois de septembre, un groupe d'une dizaine de coopérateurs se réunit pour réfléchir à des questions de Ressources Humaines et d'emploi dans les entreprises solidaires, avec l'objectif d'aider les accompagnateurs à aborder cette question avec les chefs d'entreprise.

D'une part en évoquant le minimum légal en matière de droit du travail, d'autre part en proposant une démarche de progrès en matière de RH.

Ce travail se concrétisera par la production de fiches destinées aux accompagnateurs, et pourra alimenter le travail de la commission accompagnement et des groupes locaux.

À VOS AGENDAS !

Vous pouvez d'ores et déjà noter que l'Assemblée Générale annuelle des coopérateurs se tiendra dans la matinée du **samedi 16 juin**.

Vous recevrez une convocation quelques semaines avant l'AG.

La vie des groupes locaux

Plan de revitalisation de Graulhet : une opération exemplaire portée par IÉS Le bilan

C'est à la demande de la DIRECCTE du Tarn, et aux termes de la convention tripartite Etat / CLARIANT / IÉS signée le 17 juillet 2008, qu'IÉS est intervenue pour mener le plan de revitalisation, consécutif à la restructuration de l'entreprise CLARIANT. Par cet engagement, les partenaires faisaient le choix d'une coopérative de financement solidaire implantée sur le territoire pour réussir le pari de revitalisation.



Objectif : créer 18 emplois en 3 ans, dans le bassin d'emploi de GRAULHET, en contrepartie des emplois supprimés par l'entreprise.

Malgré les contraintes liées à l'environnement économique difficile sur ce territoire, le résultat est probant puisque l'action a permis de créer **22 emplois**, et d'en consolider 27, pour 6 projets financés.

Cette opération (dotée par CLARIANT d'un capital d'investissement et de moyens financiers pour mener la mission), est exemplaire car :

- Menée par le groupe Tarn, piloté par Gérard COADOU, avec mise en place d'une vraie logistique de projet : local, téléphone, permanence, instruction de dossiers, ..., ce qui a permis de rencontrer effectivement 44 projets, et d'en instruire 15 ;
- Appuyée très fortement par le « collectif IÉS » : la Déléguée Générale, Anne GALLOIS-PUJOS puis Cécile GAZANIOL, ainsi que les Commissions spécialisées (Accompagnement, Finances, Juridique) ;
- Reconnue par les partenaires socio-économiques locaux : CUCS, Chambres consulaires, Maison Commune Emploi Formation, pôle Emploi, Conseil Général et organismes financiers (la Nef, Caisse d'Epargne Midi-Pyrénées, Banque Populaire Occitane, Midi-Pyrénées Actives, Crédit Coopératif).

Exemplaire également, car nous avons su adapter notre mode de financement au contexte local, et ainsi permettre une meilleure efficacité du « levier financier » que constitue l'intervention d'IÉS.

Exemplaire enfin parce que cette opération met en évidence la pertinence de l'implantation de groupes locaux de coopérateurs, qui, en « faisant corps » avec leur territoire, sont les mieux à même d'accompagner la démarche, de faire remonter les besoins, et de susciter les innovations qui permettent d'accroître l'efficacité de notre action.

Le bilan de cette action a été validé le 30 janvier dernier, en présence de l'ensemble des partenaires. Un rapport en a été dressé, consultable à la permanence d'IÉS.

Nous avons une pensée émue pour Lisa COUETTE et Jean-Pierre MARDON, disparus il y a peu, qui ont œuvré à la réussite de cette action.

Pour nous contacter :

IÉS

Maison de l'Economie solidaire
73 chemin mange-pommes
31520 Ramonville St Agne
Tél : 05 61 75 12 97 / Fax : 09 82 62 25 30
permanence@ies.coop / www.ies.coop

L'action IÉS est labellisée **Finansol**.
IÉS est agréée **Entreprise Solidaire**.



IÉS est soutenue par :



Ont contribué à ce numéro : Jeanne Bellevin, Gérard Coadou, Colin Feissel, Bruno Fieux, Cécile Gazaniol, Bruno Langlet.