

# ies le mag

Le circuit court du financement solidaire en Occitanie



DES NOUVELLES D'IES  
pages 2 et 5

À LA UNE  
pages 6 et 7

MIEUX CONNAÎTRE NOTRE ACTION  
pages 8 à 12

UN ÉVÉNEMENT  
page 13

À VOUS DE JOUER  
pages 14 et 15

EN BREF  
page 16



bi-annuel – n°5, octobre 2020

#### DIRECTION DE LA PUBLICATION

IÉS (Initiatives pour une  
Économie Solidaire)  
Le Périscope, 7, rue Hermès  
Parc technologique du Canal  
31520 Ramonville Saint-Agne  
Tél : 05 61 75 12 97  
Mail : permanence@ies.coop  
Site web : <https://ies.coop/>

#### ONT CONTRIBUÉ À CE NUMÉRO

Jeanne Bellevin, Carine Blanc,  
Mélanie Bordes, Alain Langlet,  
Françoise Le Goac, Eric  
Jourdain, Marine Parize

#### IMPRIMEUR

Imprimerie Ruffié  
3 Avenue Aristide Berges,  
09200 Saint-Girons



#### GRAPHISTES

la Comète / Ozon  
communication visuelle  
Vielfour - 82140 Saint Antonin NV  
Tél : 06 08 64 09 94  
Site web : [lacomete.jimdo.com](http://lacomete.jimdo.com)



L'action d'IÉS est labellisée  
Finansol.

IÉS est agréée Entreprise  
Solidaire.

IÉS est adhérente de l'Union  
Régionale des SCOP Midi-  
Pyrénées.

#### Partenaires financiers en 2020

Banque Populaire Occitane  
/ Caisse des Dépôts / Crédit  
Coopératif / Ecureuil et Solidarité  
/ EDF, une rivière, un territoire /  
Finansol / Fondation MACIF  
/ La Direccte / Le Muretain /  
Région Occitanie - Pyrénées-  
Méditerranée / Sicoval / Toulouse  
Métropole / La MAIF / FEDER

# Édito

## Un monde d'avant et un monde d'après ?



La sortie de crise sanitaire peut être une opportunité historique pour accélérer la transition écologique et solidaire si nous parvenons à mettre en valeur le potentiel et accélérer le développement de solutions alternatives, économes en ressources, riches en emploi local et plus justes socialement : il s'agit de démontrer que des solutions existent pour nous aider à sortir de la crise, comme pour bâtir le monde à venir et soutenir fortement leur développement.

Au-delà du développement des entreprises porteuses de solutions à impact social et environnemental, il est temps pour l'ESS de rentrer dans une nouvelle phase de structuration macro-économique en redynamisant les filières stratégiques articulées autour des principes de proximité, de solidarité et de durabilité.

Inspirons-nous et démultiplions ce qui s'est produit pour l'économie circulaire : pionnières, les entreprises de l'ESS ont inspiré ce qui tend à devenir aujourd'hui la norme, grâce notamment à la nouvelle loi sur l'économie circulaire.

La puissance publique doit encourager clairement les entreprises à intégrer au cœur de leur modèle une transition sociale et écologique, notamment par le biais d'outils fiscaux.

Ceux-ci doivent permettre de soutenir les entreprises et les filières de production à impact social et environnemental positif et à l'inverse taxer plus lourdement ceux qui génèrent des coûts environnementaux et sociaux négatifs pour la société.

Enfin, l'Etat et les collectivités territoriales doivent permettre de démocratiser l'accès aux produits et services à haute valeur sociale et environnementale à [tou.te.s@les.citoyen.ne.s](mailto:tou.te.s@les.citoyen.ne.s).

Côté investissement la finance solidaire comme la finance à impact sera un des leviers de cette transformation économique. Le leadership de la France en matière de finance solidaire est reconnu. 2019 est l'année record pour la finance solidaire en dépassant les 15 milliards d'euros d'encours. Ce qui atteste de son dynamisme car elle incarne pleinement la quête d'utilité sociale des épargnants.

La transformation de nos modèles a un sens si elle ne s'arrête pas aux frontières d'un pays. L'Union Européenne doit amplifier cette tendance.

De telles crises nécessitent une cohérence globale avec des réponses communes et une mutualisation des ressources.

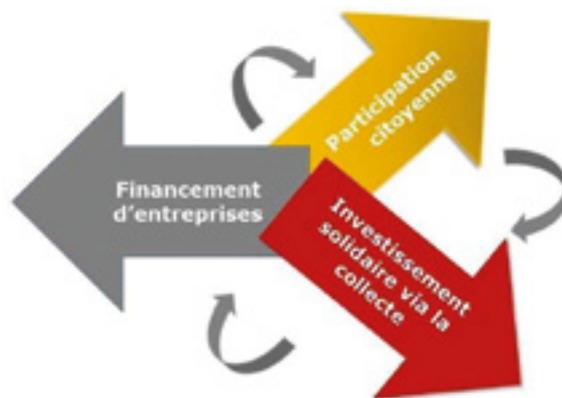
La question est de savoir si nous allons profiter de la crise pour bâtir du neuf ou réparer du vieux.

Un avenir que nous aurons à affronter dans les prochaines décennies si nous ne voulons pas de nouvelles crises basées encore une fois sur l'érosion de la biodiversité, le changement climatique, l'explosion des inégalités, l'instabilité des marchés financiers.

**Eric JOURDAIN, Président d'IÉS**

# lÉS cherche partenaire particulier...

Suite à un fort recul de la collecte citoyenne depuis 2018 qui concerne très majoritairement des personnes physiques, un plan qui prévoit des actions de court, moyen et plus long terme a été élaboré en 2019.



Après un diagnostic et une étude sur la collecte plusieurs axes ont été définis :

- une promotion continue d'lÉS auprès des personnes physiques à travers la recherche de fidélisation des anciens sociétaires,
- un renforcement de la présence territoriale,
- une campagne de souscription au travers d'une logique de parrainage et d'élaboration d'événements grand public comme des tables rondes sur la finance solidaire ou des cinés débat,
- des réflexions sur des solutions d'ingénierie financière pour s'adapter à une réglementation fiscale mouvante

vante qui est désavantageuse pour lÉS à ce jour,

- la diversification du financement pour lÉS auprès des personnes morales.

Ceci concerne plusieurs types d'entités :

- les collectivités territoriales (département, métropoles, communautés de communes)
- les organismes financiers, fondations et fonds d'épargne solidaire
- les entreprises financées par lÉS.

Cette démarche demande un travail de « réseautage », une appropriation des exigences ou des contraintes de ces dif-

férents acteurs et une optimisation de l'approche à travers la définition d'offres de services.

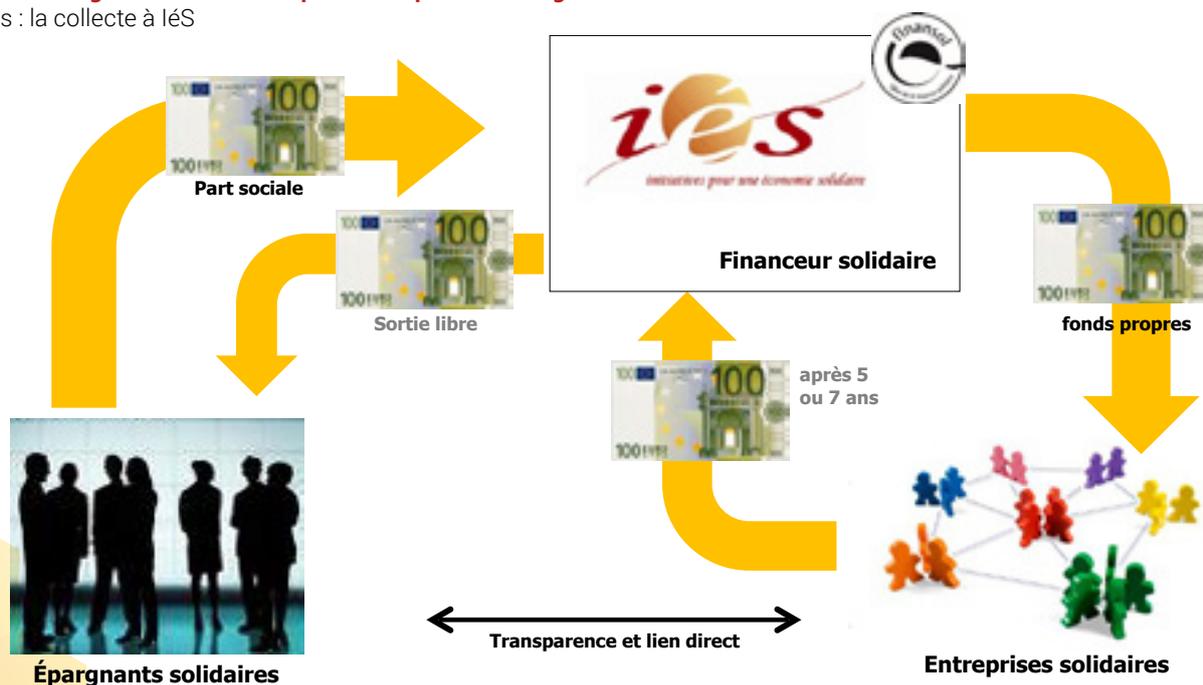
Ainsi lÉS doit chercher des financements avec de nouveaux partenaires.

Ce travail prospectif doit être partagé par l'équipe des salariées et des bénévoles actifs sur les territoires pour obtenir des résultats tangibles. La revue progressive des outils de communication et des messages clefs en fonction des différentes cibles permettra de rendre encore plus lisible et visible ce travail.

<https://ies.coop/-investir->

## Des solutions d'ingénierie financière pour s'adapter à une réglementation fiscale mouvante.

Ci-dessous : la collecte à lÉS



# IÉS face à la crise sanitaire

## Les points clés à retenir à court terme

**REAGIR, ACCOMPAGNER, PROMOUVOIR et OBSERVER** ont été les maîtres mots de la gestion de la crise. Nos équipes sont restées mobilisées pendant toute la période et IÉS a décidé la mise en place de mesures exceptionnelles de soutien aux entreprises en plus de celles du Gouvernement.

### *Le message du Président*

« Il y a des situations qui nécessitent une organisation particulière pour l'ensemble des entreprises et des citoyens ; nos équipes (salariées comme sociétaires), la finance solidaire et l'ESS ont eu et auront un rôle important à jouer dans ce contexte.

Face à ce contexte sanitaire aux influences économiques et sociales importantes, l'adaptation et l'accompagnement ont été au cœur de nos actions avec des mesures à court terme à destination des entreprises financées par IÉS et des réflexions à moyen terme en lien avec les partenaires.

Notre rôle et nos formes d'accompagnement économique et financier sont à la fois confortés et questionnés face à ce contexte inédit. Pour nous, l'entrepreneuriat social et l'ESS qui sont des formes de développement historiques dans lesquelles nous sommes engagés depuis longtemps sont d'autant plus d'actualité et porteuses de sens.

La collecte de fonds citoyens au service des entreprises socialement responsables et engagées dans la transition est particulièrement d'actualité et a du sens, ainsi si vous souhaitez participer, continuez à souscrire et à suivre nos actions sur les territoires. Gardons le cap et restons volontaires et impliqués.

Nous espérons que vous vous trouvez en bonne santé.  
A bientôt. Solidairement. »

Éric JOURDAIN - Président d'IÉS



Nos équipes sont restées mobilisées pendant toute la période.

## LES MESURES PRISES PAR IÉS À COURT TERME

Dès le 17 mars 2020 et sur demande des entreprises, IÉS a décidé de suspendre l'ensemble des remboursements des encours financiers pour 3 mois (intérêts compris) avec report en fin d'échéancier. Lors du CA du 7 mai 2020, ce report a été prolongé jusqu'à 6 mois.

Par ailleurs, IÉS a maintenu et renforcé l'ensemble de ses activités et missions d'accompagnement par un lien rapproché avec les entreprises en portefeuille, un recensement de leurs besoins et des premières conséquences de la crise ; un recueil des mesures mises en place par le gouvernement, les acteurs publics et les différents partenaires pour orienter au mieux les entreprises ; une étude accélérée de demandes exceptionnelles de financement le cas échéant.

Enfin l'animation de la vie coopérative ne s'est pas arrêtée. Nous avons ainsi remplacé l'Université des coopérateurs prévue à Cuxac-sur-Aude en mars 2020 par un format à distance « L'Université des coopérateurs à la maison ! » et réalisé l'Assemblée Générale annuelle en visioconférence, deux temps forts qui

permettent d'échanger et de construire l'avenir de la coopérative.

## LA VISION À MOYEN TERME

Nous pensons que, bien que déjà visibles, les conséquences économiques de cette crise seront réellement connues dans quelques semaines voire quelques mois. À ce stade, nous avons donc décidé de mesures à court terme qui seront certainement amenées à évoluer dans le temps.

Comprendre le besoin des entreprises que nous suivons et l'impact de la crise sur l'économie en général et plus particulièrement l'ESS sera essentiel pour adapter, le cas échéant, nos offres et nos missions tout en ne déstabilisant pas nos capacités d'interventions et nos propres modèles économiques. IÉS reste notamment particulièrement en veille sur les conséquences de la crise sur les fonds propres des entreprises et leur équilibre financier à moyen terme.

Ainsi, à ce jour, IÉS a décidé de ne pas modifier son offre de financement et d'inciter à la mobilisation des dispositifs exceptionnels de l'Etat, des collectivités et des partenaires déployés dans le cadre de la crise notamment pour des

besoins à court terme.

L'animation de la vie coopérative, l'activité de financement et l'accompagnement d'entreprises continuent !

*IÉS a maintenu et renforcé l'ensemble de ses activités et missions d'accompagnement par un lien rapproché avec les entreprises*

## LES RÉSEAUX SOCIAUX : UN MOYEN DE RESTER EN LIEN ET SOLIDAIRE

Durant la période, IÉS a renforcé le partage régulier d'informations sur les réseaux sociaux et la promotion des entreprises financées, un bon moyen de garder un œil sur leur activité et de les soutenir à distance !

Retrouvez-nous donc sur Facebook et LinkedIn. ●



[www.facebook.com/iescoop/](https://www.facebook.com/iescoop/)  
[linkedin.com/company/i-s](https://linkedin.com/company/i-s)



# lÉS, les territoires et le lien avec les collectivités

**L'implication des citoyens et leur participation à l'économie de proximité sont des piliers sur lesquels reposent lÉS en lien avec les acteurs publics et privés du territoire.**

*Les réseaux de proximité, ancrés dans l'ESS le plus souvent, permettent le partage d'expériences, une veille sur l'activité économique et le contexte social du territoire.*

## En quoi lÉS est un acteur de territoire ?

Le projet d'lÉS génère une dynamique de territoire par le développement de la finance de proximité, du financement d'entreprises locales, de l'entrepreneuriat social ancré localement et la mobilisation d'épargne solidaire.

Cette caractéristique d'lÉS s'est traduite par une structuration territoriale s'appuyant sur des groupes locaux, implantés dans les départements de la grande région.

L'implication des citoyens et leur participation à l'économie de proximité sont des piliers sur lesquels reposent lÉS. Cette

participation permet la mobilisation d'un réseau de bénévoles qui représente un capital d'expériences et de compétences complémentaires ancrées sur les territoires et permet de suivre des actions locales en lien avec les partenaires.

## En quoi l'action d'lÉS s'inscrit dans une logique de réseau ?

Les réseaux de proximité, ancrés dans l'ESS le plus souvent, permettent le partage d'expériences, une veille sur l'activité économique et le contexte social du territoire. Les accompagnateurs peuvent s'adapter aux logiques territoriales à travers un fonctionnement en réseau.

C'est pour cela qu'lÉS s'inscrit dans différentes sphères de l'écosystème à la fois régional et local à travers différentes formes de partenariats : financiers, opérationnels et de gouvernance. Dans certains territoires, lÉS joue un rôle d'animateur de réseau de l'ESS et du financement. Notre configuration (implantation régionale et déclinaisons locales) nous met en contact avec de nombreux acteurs, parfois différents, parfois seulement locaux, ou non représentés localement.

La coopérative s'implique ainsi dans plusieurs projets de développement économique du territoire, aux côtés des collectivités, des acteurs socio-économiques et entreprises.

## En quoi, les activités développées par lÉS parlent aux collectivités ?

Circuit court de la finance, emplois, dynamisme des territoires, relocalisation, soutien à l'environnement, projets



partagés et collectifs, démocratie participative, implication citoyenne, transitions sont des valeurs partagées par l'ÉS et les acteurs du développement local dont les collectivités qui impulsent des dynamiques sur leur territoire à travers leur politique économique, de mobilité et d'animation locale.

La proximité et l'inscription des actions dans des politiques locales, de soutien à des structures où l'emploi est non délocalisable, tout en concernant l'ensemble des champs économiques, sont au cœur de l'économie sociale et solidaire et d'ÉS. Rapprocher porteurs de projets – entrepreneurs et citoyens sur un même territoire et développer l'accompagnement post-financement à moyen/long terme sont des moyens pour renforcer la pérennité des activités. Par ailleurs, les équipes d'ÉS ont souvent une vision plus large que le spectre du financement, ce qui est un atout et qui tient à la forte capacité de mobilisation citoyenne.



Ces différentes dimensions peuvent justifier notamment le soutien des collectivités locales.

### Quelles sont les modalités de partenariats possibles entre l'ÉS et les collectivités locales ?

Nos offres :

Aide au financement de projet et accompagnement sur la durée.  
 Promotion de l'ESS et de la finance solidaire sur le territoire (animation locale, communication...)  
 Participation à des projets de territoire avec les acteurs identifiés par le territoire, par filière ou types de projets (suivi d'appels à projets thématiques, événements, démocratie participative...).

Par son statut de SCIC, l'ÉS peut recevoir de l'aide des collectivités sous deux formes : souscription de parts sociales et/ou subventions de fonctionnement

Pour quoi ?

- Renforcer la logique d'ancrage territorial et de proximité avec les entreprises (organisation en groupe local).
- Favoriser le lien avec les acteurs socioéconomiques du territoire d'intervention.

*Les équipes d'ÉS ont souvent une vision plus large que le spectre du financement.*

- Promouvoir les actions d'ÉS et le financement de projets socialement responsables cohérents avec les orientations de la politique locale. ◆



# Oyas Environnement

Un retour aux sources pour économiser l'eau  
en arrosant les plantes

Les « OYAS » constituent un système d'arrosage écologique fait de pots en céramique micro-poreuse que l'on enterre près des plantes et que l'on remplit d'eau. Ces pots laissent échapper progressivement l'eau nécessaire aux besoins des plantes, sans évaporation. Il s'agit de la redécouverte de systèmes très anciens de jarres, utilisés dans différentes parties du monde. La marque « OYAS » n'a pas été choisie pour rappeler les « oyats », graminées fixatrices des dunes de sable et qui rappellent un milieu aride. Plus subtil : elle est la phonétique du castillan « Olla », pour pot, marmite, facile à retenir et évoquant « eau ».

La mise au point moderne de ces OYAS a nécessité un travail de recherche-développement sur la nature de l'argile, son épaisseur et sa porosité, mené en collaboration avec l'Institut Européen des Membranes, ainsi que sur leurs formes et la diversité de la gamme.

*IÉS a apporté 30 000 € en prêt participatif dans la SAS Oyas Environnement en 2019.*

La présence d'un village de potiers à côté du domicile des entrepreneurs a permis une collaboration profitable aux 2 parties. Au début prestataires de services, les potiers ont été ensuite salariés à temps partiel représentant 14 ETP.

Quelques-uns restent prestataires, en décorant les OYAS de différents motifs.

Les potiers ont poursuivi le développement des conclusions précédentes et ont enrichi leur travail par des activités de tourneurs plus que de potiers : tournage, façonnage et cuisson demandent de respecter des critères stricts de qualité physique et de régularité. Tous les types d'argile ne conviennent pas, la question de la carrière et de sa localisation se pose donc, avec un compromis nécessaire entre qualités requises et éloignement.

La vente sur internet (France et Europe) est très développée : plus de 50 % du chiffre d'affaires, l'impact des médias et des réseaux sociaux a été très fort. La distribution se fait aussi par les jardinerie, les professionnels du jardinage et même certaines collectivités (Mairie de Paris pour des jardins partagés).

Si l'expédition des OYAS représente une tâche importante de conditionnement (4 ETP), la politique de l'entreprise est la polyvalence et le partage des tâches. On tourne à l'étiquetage, aux cartons, à la préparation des pains d'argile pour les tourneurs...

Bien que n'étant pas constitué sous forme coopérative, l'entreprise parie sur une gouvernance basée sur l'intelligence collective, sur une politique sociale avancée (semaine de 4 jours), sur le contrôle de son indépendance grâce à des petits investisseurs, sur une viabilité adaptée à une croissance lente.

Enfin, promouvoir un système d'arrosage écologique va évidemment de pair avec une maîtrise qui se traduit par l'impact environnemental de l'activité !

[www.oyas-environnement.fr](http://www.oyas-environnement.fr)



Statut : SAS  
Département : 34



# Les Jardins du Girou

## Une pépinière d'emplois

**Les Jardins du Girou sont situés à Gagnague en Haute-Garonne et font partie du Réseau Cocagne qui rassemble 110 structures d'accompagnement et de formation professionnelle dans toute la France. Toutes œuvrent à l'emploi et à la qualification de personnes en difficulté, ainsi qu'au développement d'une économie écologique de proximité.**

Cocagne Haute-Garonne regroupe trois structures indépendantes juridiquement dont les Jardins du Girou, les Jardins du Volvestre à Salles-sur-Garonne et les Jardins du Comminges à Huos. Les Jardins du Girou s'étendent sur une surface de 5 hectares dont 4000 m<sup>2</sup> de serres en fermage avec Terre de Liens. Les aides maraîchers salariés proposent le fruit de leur travail sous forme de paniers de légumes bio vendus auprès de 350 consommateurs et livrés dans une vingtaine de points de retrait sur l'Est toulousain et Toulouse. Le maraîchage bio n'est pas la seule activité économique des Jardins du Girou qui proposent aussi la création et l'entretien d'espaces verts pour les entreprises et les collectivités. Le département de la Haute-Garonne vient d'attribuer pour 4 ans aux 3 jardins et à l'association le Relais, un marché pour l'entretien des bords du Canal du Midi, des sentiers Via Garonna et l'entretien d'ouvrages d'art comme des ponts. 4 jours par semaine sont consacrés à la culture des légumes ou à l'entretien des espaces verts, le 5ème jour est réservé aux démarches administratives de recherche d'emploi. 30 personnes en difficulté ont été embauchées dans les Jardins du Girou en 2019. 17 d'entre elles ont trouvé un emploi ou une formation qualifiante.

Parmi les projets des Jardins du Girou, le projet franco-espagnol Spagyria vise la création et le développement de produits

cosmétiques écologiques, notamment de crèmes de beauté. Les Jardins du Girou cultivent pour ce projet un ½ ha de sauge, avec pour objectif 2020 de livrer 50 kg de sauge sèche soit 250 kg de sauge fraîche. L'Université de Saragosse, à l'origine du projet, va pouvoir extraire les principes actifs de la sauge du Girou dès 2020. Les Jardins du Girou espèrent une collaboration avec les Laboratoires Pierre Fabre à l'issue du projet.

Laurent Durrieu, Président de la SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) des Jardins du Girou, est accompagné d'un conseiller en insertion professionnelle qui assure le suivi socioprofessionnel des salariés. Il est également entouré par 3 encadrants techniques et par une coordinatrice du projet Spagyria. La SCIC compte 27 associés dont les communes de Gagnague, de Paulhac et le Conseil Départemental.

Cette année les Jardins du Girou ont également lancé une étude-action sur l'approvisionnement de la restauration collective en Pays Tolosan en lien avec le collectif « Nourrir la ville ». Pour ce projet, le collectif envisage d'acheter à Villematier une ferme pilote qui cultive 35 Ha en bio. Cette ferme serait un espace test agricole pour approvisionner en bio et en produits locaux des entités de restauration collective et publique. Le projet pourrait aussi comporter une micro-plateforme logistique qui

centraliserait la production locale et proposerait une offre complète aux

**600 € en Capital et 19 400€ en Compte Courant d'Associé ont été versés par lés aux Jardins du Girou en 2019.**

établissements du territoire. lés a rencontré les Jardins du Girou par l'intermédiaire de l'URSCOP et leur a apporté 600 € en capital et 19 400 € en compte courant d'associé lorsqu'ils ont eu besoin de fonds pour couvrir des écarts de trésorerie inhérents aux subventions publiques perçues. Les Jardins du Girou ont également reçu une aide financière de la part de la Socoden, de l'Afidel, du Crédit Coopératif, de MPA et de France Active. ●

<https://cocagnehautegaronne.org/les-jardins-du-girou/>



Statut : SCIC - insertion  
Département : 31



# Evol Formation

Un atout essentiel pour les personnels de l'aide à domicile, des EHPAD...

**Il y a peu, au pic de l'épidémie de COVID-19, personnels des EHPAD, de l'aide à domicile pour les personnes âgées dépendantes ou handicapées... faisaient partie des « premiers de corvée » ! L'expression visait à valoriser ces métiers de base, peu reconnus mais essentiels. Au-delà des salaires, c'est toute la profession, les statuts, l'enrichissement des tâches, les possibilités d'évolution assumée presque exclusivement par des femmes, qu'une telle période demande à faire valoriser et reconnaître l'importance de ces fonctions par et pour notre société.**

Créée en 2013 par Marie Vosghien, Evol Formation se définit comme « Accélérateur de Savoir-Faire et Révélateur de Savoir-Être » en concevant et réalisant des formations dédiées aux personnels, ainsi qu'à leurs employeurs (structures d'aides à domicile et EHPAD privés, associatifs et publics comme le CCAS et le CNFPT pour ce qui relève des collectivités territoriales). Cette double cible salariés – employeurs est bien le gage de l'efficacité recherchée.

**15 000 € en titres participatifs ont été versés par lés à Evol Formation en 2019.**

Qu'on en juge par les différents thèmes de formation : prise en charge de la personne fragilisée ; mobilisation, manuten-

tion, ergonomie ; gestion des situations délicates ; entretien, hygiène ; nutrition, alimentation ; prévention des risques ; petite enfance. L'originalité du concept est de créer une meilleure cohésion des équipes en formant les employeurs pour amener une professionnalisation des équipes, une intégration et un suivi post-embauche, un tutorat, un management et une communication interne.

Pour ce faire, plus de 20 intervenantes sont mobilisées, selon les compétences demandées par chaque formation. Elles interviennent en prestation de services ou en portage salarial.

Actuellement Evol Formation, basée à Montauban dans le Tarn & Garonne, intervient essentiellement en Occitanie. Une perspective s'ouvre pour aller vers une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage, en relation par exemple avec des départements comme La Corrèze qui a une politique d'aide à domicile très ambitieuse, avec de nombreux recrutements. Ainsi, la nouvelle activité développée s'oriente vers l'accompagnement des nouveaux embauchés en leur apportant une formation de base et une solide intégration de manière à favoriser leur recrutement et leur fidélisation, clé de voûte de la revalorisation des métiers du « prendre soin ».

Depuis plus de 6 ans, Evol Formation, en tant qu'organisme de formation, est partenaire, entre autres, d'OPCO-EP Occita-

nie (OPérateur de COmpétences-Entreprises de Proximité) pour le financement de ces formations, juste reconnaissance d'une réponse apportée à l'actualité sanitaire de cette année et aux besoins croissants de l'aide à l'autonomie des personnes âgées.

Enfin, pour tout ce travail, Marie Vosghien, gérante d'Evol Formation, a obtenu en 2017 le Prix de l'Innovation Sociale – catégorie bronze. Si elle a choisi de candidater aux « trophées des Femmes de l'Économie en Occitanie » c'est pour contribuer à changer le regard de la société sur le vieillissement, faire comprendre à quel point les personnes qui s'occupent des aînés sont importantes et combien leur rôle est fondamental et doit être reconnu.

Pendant la période du confinement, Evol Formation, comme tous les organismes recevant du public, a été contrainte à une fermeture administrative. Ce qui aurait pu être une situation catastrophique pour cette TPE s'est alors révélée alors être un tremplin. En effet, Marie Vosghien a su prendre le virage en proposant de nombreuses formations en visioconférence. En 3 mois, 83 personnes ont été formées sur 16 sessions de formation totalement reformatées et adaptées au nouveau modèle pédagogique et à distance. ◆

[www.evol-formation.fr](http://www.evol-formation.fr)



Statut : SASU  
Département : 82

# CNK Design

## La créativité éco-responsable

**CNK Design est un atelier de conception et de réalisation d'accessoires de communication et d'événementiel, d'objets et de mobilier principalement en carton installé à Couffouleurs dans le Tarn, à 30 km d'Albi et de Toulouse dans la zone d'activités des Massiès. Ses clients, essentiellement des professionnels répartis sur toute la France mais majoritairement dans le Sud-ouest, lui commandent des supports de communication, du mobilier ou des objets de décoration. À travers ses produits, CNK Design permet à ses clients de communiquer de manière éco-responsable.**

En 2009, Aurélie Monty décide de se reconverter et de faire de sa passion artistique son activité professionnelle. Après une formation de cartonniste, elle crée l'Atelier 106 devenu la marque CNK Design en 2016. Elle peut à peu près tout faire en carton.

Le carton, souvent considéré comme un matériau pauvre, est en fait un matériau plein de ressources. Dépourvu de vis, les pièces sont emboîtées l'une dans l'autre et donc sans aucun outil. Il a plusieurs vies et, incroyablement résistant, malléable à merci, il permet toutes les excentricités, s'adapte à toutes les demandes.



CNK Design travaille principalement pour les entreprises. Elle réalise des objets et du mobilier en série et répond également à des commandes sur mesure telles que des lettres géantes pour L'Oréal, des petits avions en kit pour la compagnie aérienne Volotea, du mobilier pour le CE d'Airbus, des coffrets cadeaux-clients pour Optic 2000, ou un encore un décor de New York pour une concession Audi. Le produit vedette du moment, c'est le logo d'entreprise réalisé en carton et en mousse végétale stabilisée bio, un procédé écologique assurant à l'objet une durée de vie de plus de 10 ans. CNK Design associe une technologie de pointe - la gravure et la découpe laser - à un savoir-faire artisanal. Parallèlement au travail du carton, elle utilise des matériaux comme le bois, le plexiglas ou

le papier. En direct ou en sous-traitance, elle propose la gravure et la découpe laser sur ces différents matériaux. Les meubles créés par CNK Design sont livrés à plat ou montés sur demande en fonction du modèle et du nombre.

Avec une résistance de 100kg au cm<sup>2</sup>, le carton employé permet la fabrication d'une grande variété de meubles dont des chaises, tabourets, fauteuils, etc. Les objets peuvent être à l'état brut ou peints, et il est également possible d'y imprimer le logo d'une entreprise, avec des encres écologiques à base de latex. CNK collabore pour cela avec des partenaires locaux, comme l'Atelier graphique Millet situé à Gaillac.

CNK Design s'est engagée dans une démarche de responsabilité sociétale et environnementale (RSE) qui, selon la norme ISO 26000, regroupe des entreprises au comportement éthique et responsable. Afin de répondre à ses engagements, CNK Design choisit ses fournisseurs avec soin et fait fabriquer ses cartons en France avec de la matière première 100% recyclable et issue de forêts éco-gérées. CNK Design recycle également ses chutes de carton en les donnant aux centres de loisirs ou écoles proches de ses locaux. L'entreprise a été labellisée Eco-défis en décembre 2017, un label qui récompense les entreprises ayant mis en œuvre des actions précises et mesurables afin de limiter l'impact de

leur activité sur l'environnement (gestion des déchets, économies d'énergie, réduction du gaspillage de l'eau, utilisation

*lés a apporté 1 000 € en capital et 19 000 € en compte courant associé à CNK Design en 2019.*

de techniques et de produits non agressifs, etc) CNK Design : une entreprise innovante, avec un fort respect de l'environnement.

L'objectif 2020 d'Aurélie Monty est de recruter une autre personne et surtout d'orienter le développement commercial de CNK Design vers les grandes entreprises, car sa clientèle actuelle est majoritairement constituée de TPE. ●

[www.cnkdesign.fr](http://www.cnkdesign.fr)

**CNK**  
DESIGN

Statut : SARL  
Département : 81

# Fin de financement !

**IÉS remercie ces entreprises de la confiance accordée durant toute la durée de l'accompagnement. La coopérative de financement régionale leur souhaite une bonne continuité dans leur développement.**



**Statut - département :** SARL - 31  
**Participation IÉS :** 26 000 euros



**Statut - département :** SCOP - 09  
**Participation IÉS :** 30 000 euros



**Statut - département :** SCOP - 31  
**Participation IÉS :** 36 000 euros



**Statut - département :** SCOP - 31  
**Participation IÉS :** 8 000 euros



**Statut - département :** SARL - 09  
**Participation IÉS :** 30 000 euros



**Statut - département :** SCOP - 31  
**Participation IÉS :** 22 500 euros



**Statut - département :** SCOP - 09  
**Participation IÉS :** 15 000 euros

## **AUTONOMIA**

Entreprise de transport des personnes en situation de handicap, et location de véhicules adaptés. Son champ d'action s'est élargi à d'autres départements que la Haute-Garonne, en intégrant le Tarn et le Tarn et Garonne.

[www.ulysse-transport.fr/les-agences-occitanie/](http://www.ulysse-transport.fr/les-agences-occitanie/)

## **FUTAINE**

Fabricant d'articles textiles bio pour la literie et la détente. Implantée en Ariège depuis sa création en 1998, l'entreprise est engagée dans une démarche écologique, solidaire et équitable. Toutes les matières utilisées y compris les teintures, sont certifiées sans aucun traitement.

[www.futaine.com](http://www.futaine.com)

## **INTERPRETIS**

Activités d'interprétation et de traduction en langue des signes française (LSF) pour des clients publics, privés ou même particuliers. L'objectif : promouvoir l'intégration des personnes sourdes ou malentendantes par des services d'interprétation de qualité.

[www.interpretis.fr](http://www.interpretis.fr)

## **KILYA**

Assemblage et vente de matériel informatique, maintenance et réparation et développement de logiciels et sites internet, formations aux entreprises, recyclage. Elle s'inscrit dans l'économie sociale et le développement durable.

[www.kilya.net](http://www.kilya.net)

## **POB**

POB est une entreprise d'insertion dans le secteur du bâtiment.

Elle réalise des activités de gros œuvre : fondations, élévations, charpente et couverture, permettant aux personnes en difficultés socioprofessionnelles d'enrichir leur expérience tout en gagnant en compétences.

[www.pob09.com](http://www.pob09.com)

## **TRENTE & UN**

Edition du magazine mensuel Boudu d'actualité générale de Toulouse et d'Occitanie qui défend et promeut les valeurs de liberté, d'égalité, de solidarité et d'intégrité. Un magazine de société.

[www.boudulemag.com](http://www.boudulemag.com)

## **PYRENE AUTOMATION**

Fabrication et installation de chariots d'arrosage destinés aux producteurs de plants maraîchers et aux horticulteurs.

Installation sur réseau des téléphones portables pour la distribution également destinés à toute entreprise agricole.

Pyrene Automation développe des produits innovants comme : l'arrosage des manèges pour chevaux, pour arroser par cabine multi-rampes, et pour la manutention suspendue.

[www.pyrene-automation.fr](http://www.pyrene-automation.fr)

# Animation territoriale d'IÉS dans l'est de l'Occitanie

**Depuis l'élargissement de la région, IÉS a organisé son action et sa participation sur l'ensemble du territoire et s'est fixé des objectifs dans sa stratégie pour intégrer le développement de son ancrage régional sur l'est, notamment dans les différents dispositifs de territoire en particulier avec les incubateurs Réalis et Alter'Incub à Montpellier et la pépinière Plein Sud à Perpignan. Ainsi, un groupe de bénévoles dans les Pyrénées-Orientales s'est créé.**

Ces prochains mois, nous poursuivons le travail d'animation par la présence sur le terrain d'une ressource supplémentaire dédiée. Ces différentes forces vives avec les groupes locaux de l'Hérault, des Pyrénées-Orientales et les salariées d'IÉS permettent d'avancer concrètement sur les objectifs donnés.

Depuis ces premiers échanges, la structuration d'IÉS à l'est de l'Occitanie s'organise à travers ces deux groupes locaux et des actions de partenariat, mais comment cela se traduit-il ? Viviane Radier et Francis Apers, animateurs locaux d'IÉS de l'Hérault et des Pyrénées-Orientales, répondent à nos questions pour démontrer les enjeux de leur action et leur ancrage sur ces territoires depuis leur création.

## **Comment s'est créé votre groupe local et qu'est-ce qui le caractérise ?**

**Viviane Radier :** Réuni autour du constat du manque d'une structure locale et citoyenne pour le financement de projets d'entrepreneuriat social et solidaire, un groupe de montpelliérain.e.s a d'abord créé une Cigales (un Club d'Investisseurs pour une Gestion Alternative et Locale de l'Épargne Solidaire). Le groupe a souhaité évoluer et donner plus d'ambition à son action pour mieux répondre aux besoins des projets en création ou en développement. Le groupe a formalisé la transformation de la Cigales en groupe local d'IÉS. Parmi les bénévoles actifs il y a des professionnels du secteur du financement des entreprises. Leurs compétences ont permis de créer des ponts entre les différentes structures et ainsi faciliter le parcours du combattant des porteurs de projets quand il s'agit de financer la création ou le développement de leur entreprise. Un groupe local d'IÉS a toujours la volonté d'être en coopération avec les réseaux professionnels de l'accompagnement et du financement des entreprises de l'ESS. C'est pourquoi aujourd'hui nous concentrons nos efforts à travailler avec les incubateurs et pépinières d'entreprises de Montpellier pour mieux accompagner et financer les projets ESS locaux.

**Francis Apers :** En début d'année 2018, André Leplus-Habeneck m'a contacté. J'avais œuvré avec lui dans une association toulousaine d'appui à des créateurs financés par des micro-crédits. Après m'avoir présenté IÉS et sa stratégie de développement dans les différents départements de l'Occitanie, j'ai accepté

de suivre une première demande de financement à Thuir et la signature de la convention de CATENR (coopérative de développement d'énergies renouvelables) avant même la création du groupe local 66. Par la suite ont eu lieu les premières réunions de constitution du Groupe 66 grâce à l'appui de Valérie Puech chef de projet à IÉS et la complicité d'Anne-Sophie Valade et Sabine Roger de la pépinière Plein Sud Entreprises de Rivesaltes.

Aujourd'hui le groupe compte 10 membres dont 4 actifs qui ont des origines professionnelles dans les affaires ou le développement économique avec un fort intérêt pour l'ESS.

## **En quoi IÉS répond aux enjeux spécifiques de vos territoires ?**

**VR :** Le territoire montpelliérain est riche d'une forte dynamique de création d'entreprises. Les porteurs de projets bénéficient d'un cadre solide et compétent : de nombreux incubateurs, accélérateurs, couveuses et pépinières apportent leurs compétences pour l'accompagnement à la création des entreprises. La variété des programmes d'accompagnement n'en rend pas moins difficile l'accès aux financements : la multiplication des demandes de financement sur le territoire signifie aussi que chaque financeur partage son enveloppe globale entre tous les projets, et donc pour chaque projet un ticket moins important que sur des territoires où les projets sont plus rares. IÉS vient jouer son rôle d'effet levier et vient confirmer l'inscription des projets dans une démarche ESS. Les relations de partenariat que nous entretenons avec les structures professionnelles

comme l'AIRDIE - France Active, le Pôle Réalis, nous permettent de donner tout son sens au financement en nous positionnant sur des projets qui bénéficient de leurs interventions.

**FA :** Les Pyrénées-Orientales sont un territoire rural touché par les problèmes d'emploi stable (beaucoup de saisonniers) et concerné par les considérations environnementales (impact du tourisme et de l'agriculture intensive) et donc pertinent pour amorcer une transition. On y ressent un fort potentiel d'initiatives originales, notamment dans la filière BIO, les vins nature, les énergies renouvelables ou l'économie de la mer.

## **Quels sont les objectifs que peut se donner IÉS sur vos départements ?**

**VR :** Dans un enjeu d'équilibrage de l'activité économique sur le territoire, nous souhaitons développer les financements d'IÉS vers des zones moins « denses » en projets ESS en faisant un effort pour être visible dans le Haut Languedoc héraultais, ou bien plus lointain comme les Cévennes.

**FA :** Nous sommes nouveaux et pour l'instant nous avons surtout besoin de faire connaître IÉS dans les Pyrénées Orientales. En 2019, nous avons participé à toutes les manifestations ESS qui se sont présentées. L'objectif est d'être reconnu par les acteurs locaux de l'ESS et de la création d'entreprises afin d'être présents sur les projets et attirer des coopéra(c)teurs. ●

# Finance solidaire en France, LE QUIZZ

Tout le monde peut épargner solidaire quel que soit son montant d'épargne et à travers différents outils et secteurs d'activités (aide sociale ; environnement ; solidarité internationale).

À l'ÉS dès 76 euros, il est possible de participer.

**1**

Parmi les propositions suivantes, choisissez les trois canaux de placement solidaire.

- Épargne via l'entreprise (épargne salariale)
- Épargne via les banques et mutuelles
- Épargne directement investie dans les entreprises sociales
- Épargne via l'immobilier
- Épargne via les prélèvements fiscaux



**2**

Qui est à l'origine de la coopérative lÉS ?

- Collectif citoyen et politique
- Institutions
- Secteur bancaire
- Entreprises – Acteurs de l'ESS



**3**

En 2019, combien de nouvelles souscriptions de placements solidaires ont été enregistrées en France ?

- 50 000
- 180 000
- 350 000
- 810 000



**4**

Combien représente la part de l'épargne solidaire dans l'épargne globale en France ?

- 0,29 %
- 10,35 %
- 25,81 %



**5**

En 2019, quel montant l'encours d'épargne solidaire a-t-il atteint ?

- 3 milliards d'euros
- 15,6 milliards d'euros
- 1,8 milliards d'euros
- 9.76 milliards d'euros



**6**

En 2019, combien d'emplois ont été créés ou consolidés grâce à la finance solidaire ?

- 42 000
- 102 000
- 208 000



**7**

En 2019, à quel montant se sont élevés les dons versés aux associations ?

- 4,6 millions d'euros
- 6,1 millions d'euros
- 10,2 millions d'euros



**8**

En France, quel est le label qui atteste du caractère solidaire d'un produit financier ?

- Le Label Finansol
- L'état
- Le label Financité
- COP 21
- La Nef



**9**

Quelle est la part de la finance solidaire via la souscription directe au capital d'entreprises sociales ?

- 5 %
- 10 %
- 25 %



**10**

Cochez les financeurs solidaires similaires à lÉS dans leur mécanisme de collecte

- La Nef
- Habitat & Humanisme
- Energie partagée
- Socoden
- France Active
- Lita.co



## LES RÉPONSES

- 1 - Épargne via l'entreprise (épargne salariale) / Épargne via les banques et mutuelles / Épargne directement investie dans les entreprises sociales
- 2 - Collectif citoyen et politique
- 3 - 810 000
- 4 - 0,29%
- 5 - 15,6 milliards d'euros
- 6 - 42 000 emplois
- 7 - 4,6 millions d'euros
- 8 - Le label Finansol
- 9 - 5%
- 10 - Habitat & Humanisme / La Nef / Energie Partagée



## Et demain ? Pourquoi pas vous ? Rejoignez-nous dans cette belle aventure !



### BON DE SOUSCRIPTION DE PARTS SOCIALES

Déduction fiscale sur l'impôt sur le revenu  
dans les conditions prévues par la loi.

M       Mme

Nom et prénom .....

Structure (si personne morale) .....

Adresse .....

.....

.....

Téléphone .....

Courriel .....



Je souscris ..... parts sociales

Pour un montant de ..... € (nombre de parts sociales x 76 €)

#### Joindre un chèque à l'ordre d'IÉS

Envoyer à : IÉS - le Périscope - Parc Technologique du canal - 7 rue Hermès 31520 Ramonville Saint-Agne

Selon les comptes clos au 31 décembre 2019, la valeur de remboursement de la part s'élève à 76,00 euros.

J'ai connu IÉS par : (un ami, un article, une conférence...) .....

Je souhaite devenir bénévole (proposer mes compétences pour accompagner des projets, participer à la vie de la coopérative...)

Je souhaite recevoir un reçu fiscal pour l'impôt sur le revenu.

Fait à : ....., le .....

Signature :

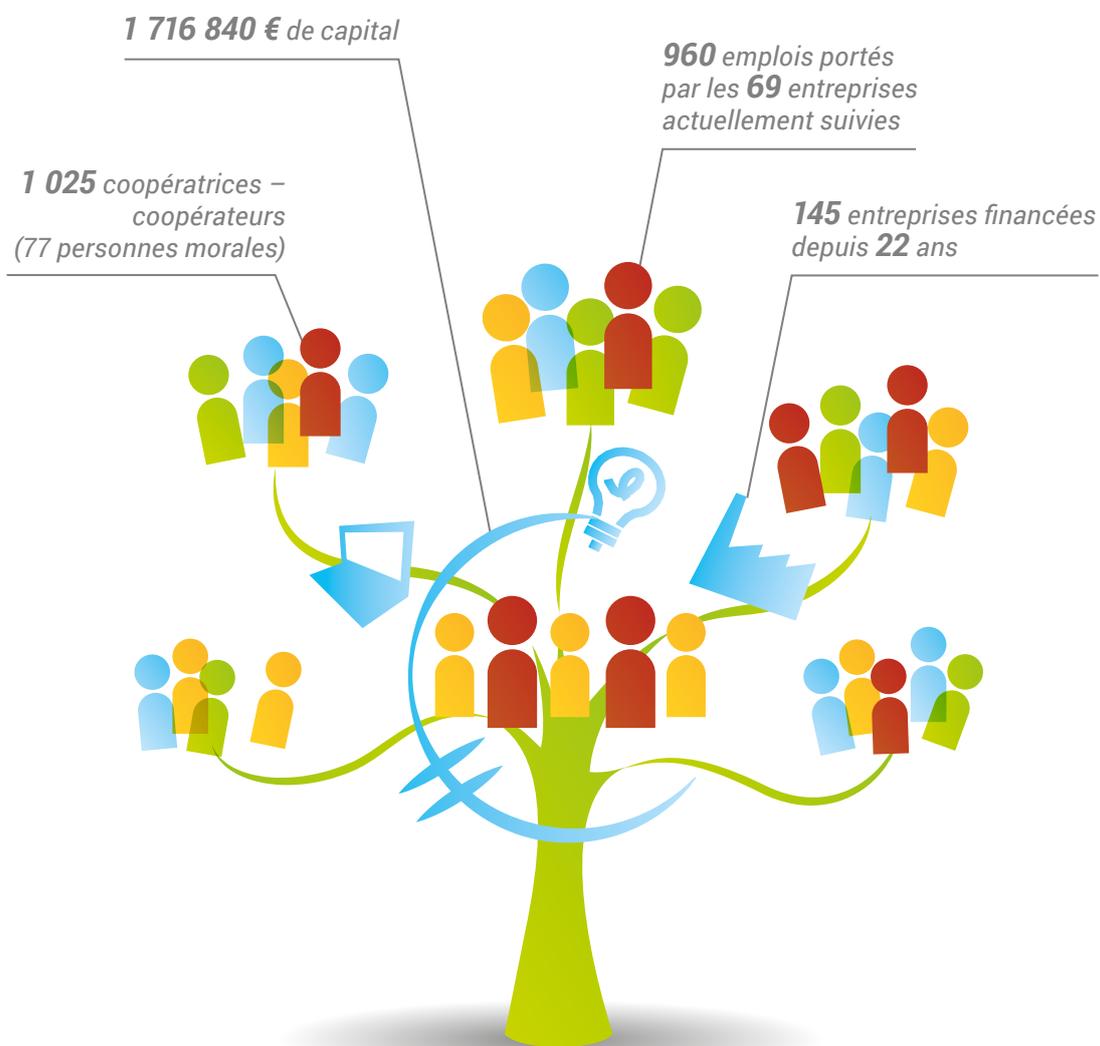
*l'éS Ariège reprend du service avec une nouvelle équipe.*

*Jeudi 02 juillet 2020 s'est tenue notre AG en visio, une séance dynamique malgré la distance.*

*Découvrez le nouveau site d'l'éS en vous connectant sur <https://ies.coop/>*



## AU COMPTEUR D'l'éS OCTOBRE 2020



<https://ies.coop/>