

iés le mag

Le circuit court du financement en Occitanie



À LA UNE

L'offre financière d'iés : des nouveautés !

DES NOUVELLES D'IÉS
pages 2 et 3

À LA UNE
pages 4 à 7

MIEUX CONNAÎTRE NOTRE ACTION
pages 8 à 12

UN ÉVÉNEMENT
page 13

À VOUS DE JOUER
pages 14 et 15

EN BREF
page 16

Édito



2018,

une année bien remplie !
D'abord un anniversaire des 20 ans d'IÉS qui a permis de partager avec les coopérateurs et nos partenaires cette belle aventure

sur l'existence d'une finance citoyenne en Occitanie. Une occasion de rendre encore plus visible l'activité d'IÉS sur l'ensemble du territoire avec l'organisation d'événements locaux dans un certain nombre de départements en supplément de la soirée régionale sur Ramonville Saint-Agne le 24 mai dernier. Une opportunité de rappeler la stratégie d'IÉS de s'implanter sur tous les territoires et en particulier dans l'est de la région Occitanie.

Au-delà de cet événement emblématique, les principales actions mises en place ont été :

- d'actualiser la stratégie d'investissement d'IÉS et de pérenniser son modèle économique en prenant en compte le contexte évolutif caractérisé par la montée en puissance des plateformes de financement participatif et le développement d'une nouvelle économie liée notamment au secteur de l'environnement et du numérique.
- de faire évoluer les offres de financement en les ouvrant à des entreprises unipersonnelles (EURL).
- d'adapter l'organisation d'IÉS au travers de ses ressources humaines salariées et de sa gouvernance.
- de créer une dynamique de priorisation dans la définition des partenariats en lien avec nos deux cibles : les entreprises et porteurs de projets et les nouveaux coopérateurs.
- de poursuivre l'amélioration continue de notre communication externe.

On notera que le montant du financement et le nombre d'entreprises financées sont dans la trajectoire de 2017 et que les résultats sont corrects. Cependant le montant de la collecte est en baisse.

D'ores et déjà, d'autres challenges nous attendent pour 2019 !
Bonnes fêtes à vous tous.

Eric JOURDAIN, Président d'IÉS

ies le mag

Publication

IÉS (Initiatives pour une Économie Solidaire)
Le Périscope, 7, rue Hermès
Parc technologique du Canal
31520 Ramonville Saint-Agne
Tél : 05 61 75 12 97 – permanence@ies.coop
www.ies.coop

Périodicité

bi-annuel – n°3, décembre 2018
3 000 exemplaires

Ont contribué à ce numéro

Marina Angel, Jeanne Bellevin, Françoise Berger, Carine Blanc, Eric Jourdain, Alain Langlet, Françoise Le Goaec, Valérie Puech

Impression

Imprimerie Ruffié
Domaine de Ruffié 09000 Foix
Tél : 05 61 65 14 02

Conception graphique

la Comète / Ozon - communication visuelle
Vielfour - 82140 Saint-Antonin-Noble-Val
Tél : 06 08 64 09 94 - lacomete.jimdo.com

© photographies (couverture et « À la une »)
Christophe GERNEZ - SCOP Dans le Champ
La Vaissière - 82140 Saint-Antonin-Noble-Val
Tél : 05 63 68 20 26 - 06 72 89 20 28



**L'action d'IÉS est labellisée Finansol
IÉS est agréée Entreprise Solidaire
IÉS est adhérente de l'Union régionale des
SCOP Midi-Pyrénées.**

Partenaires Financiers en 2018

Banque Populaire Occitane / Caisse des Dépôts / Crédit Coopératif / Ecureuil et Solidarité / EDF, une rivière, un territoire / Finansol / Fondation MACIF / La Direccte / Le Muretain / Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée / Sicoval / Toulouse Métropole / La MAIF / FEDER

Préparons ensemble 2019 !

Préparer 2019, c'est se questionner sur comment mieux faire connaître et de manière plus attractive l'activité d'IÉS auprès des citoyens des différents territoires d'Occitanie pour drainer plus de fonds et des bénévoles actifs ?

Témoignage :

« A l'occasion d'un événement sur la finance solidaire, j'ai eu l'occasion récemment de discuter avec un jeune qui venait de rentrer dans la vie active et qui voulait donner un peu de sens dans le placement de son épargne. Il cherchait à connaître les différents organismes qui pouvaient répondre à son besoin.

A la vue de son questionnement je lui indiquais qu'en dehors de la recherche de collecte à IÉS nous recherchions des bénévoles actifs. Sa réponse fut immédiate : « Vous savez je suis ingénieur et je ne connais rien à la finance ». Je lui expliquais qu'au-delà d'une formation possible à IÉS, il pouvait accompagner des créateurs d'entreprise innovant dans le domaine technique et sociétal et qu'il avait donc toute sa place pour nous aider. Il me répondit « Là ce que vous me dites est intéressant et plus alléchant ! ».

Cette anecdote est assez symptomatique des enjeux qui attendent IÉS dans les prochaines années. Travailler l'argumentaire et l'accroche liés à la participation au sein d'IÉS au-delà du financier avec des mots simples, modernes et efficaces.

Faire vivre un fonds d'investissement citoyen comme le nôtre c'est vouloir participer à l'économie de son territoire au travers de valeurs communes, participer à sa promotion par l'animation de la vie coopérative et du collectif de bénévoles, donner de son temps en appui logistique et technique ou accompagner des projets quels que soient ses compétences, son temps et ses envies.

Nous recherchons la même cohérence dans notre communication sur l'évolution de l'offre financière d'IÉS en ciblant les structures concernées ou/et les familles de porteurs de

projet au travers d'une offre qui se veut plus lisible et plus compréhensible.

La complétude de ces offres financières incitera notamment IÉS à développer l'accueil des associations et des entreprises unipersonnelles (EURL).

Pour que ces informations soient mieux perçues, il faut aussi créer ou maintenir un écosystème au plus près des territoires en ciblant les partenariats et les relations extérieures les plus pertinentes.

Cette priorisation sera définie par les groupes locaux sur les deux cibles prioritaires de notre action : les entreprises et les porteurs de projet et les nouveaux coopérateurs au travers d'actions plus structurées et d'une communication tournée vers l'extérieur plus modernisée.

Cette ouverture vers l'extérieur nécessite aussi des moyens dédiés. L'arrivée de Valérie Puech comme chef de projet animation et développement territorial, à l'occasion du départ de la directrice opérationnelle d'IÉS Carine Blanc pendant 6 mois, va permettre de renforcer ces actions dans ce domaine durant cette période.

Voilà donc quelques exemples qui montrent la volonté d'IÉS de continuer à s'adapter et à s'ouvrir sur l'extérieur pour 2019 en veillant à répondre aux attentes des citoyens et des territoires, aux besoins financiers des entreprises, et aux attentes de celles et ceux qui font vivre ces entreprises.

Ces axes sont un moyen de garantir la pérennité de notre structure singulière tout en gardant à l'esprit la nécessité de faire vivre ce réseau citoyen et l'ESS en Occitanie, sur l'ensemble de ses territoires.

Il faut aussi créer ou maintenir un écosystème au plus près des territoires en ciblant les partenariats et les relations extérieures les plus pertinentes.



L'offre financière d'IéS : des nouveautés !

L'offre financière d'IéS pour répondre aux besoins des entreprises

IéS est-elle en train de vivre une révolution en renouvelant son offre financière ?

IéS finance des entreprises en création ou en développement implantées en Occitanie créatrices d'emplois et ayant un lien avec l'entrepreneuriat social et solidaire.

Rassurez-vous, IéS reste dans la continuité de son action mise en place depuis 20 ans, mais comme toute structure la coopérative a fait le choix de s'adapter aux évolutions de l'environnement, de la réalité rencontrée sur les territoires pour mieux répondre aux besoins des entreprises.

IéS reste une structure citoyenne de financement en fonds propres et quasi fonds propres à moyen/long terme dédiée à des entreprises de dimension collective et socialement responsables en Occitanie.

Quel que soit le statut de l'entreprise en recherche de financement, la création d'emplois au niveau local, la solidarité et la gouvernance dans l'entreprise, le lien avec les partenaires économiques et l'ancrage territorial de la structure, l'utilité sociale et/ou environnementale de l'activité ou encore l'innovation technique ou sociale du projet restent les critères d'éligibilité d'IéS.

IéS finance des entreprises en création ou en développement implantées en Occitanie créatrices d'emplois et ayant un lien avec l'entrepreneuriat social et solidaire.

Que vous soyez une SARL, SAS, EURL sous statut coopératif ou non, une association ou une entreprise innovante, vous pouvez être éligibles à ces financements.

Qui peut en bénéficier ?

Toute structure employeuse en phase de création, de développement ou de reprise :

- Ayant une dimension collective (multi-sociétariat ou plusieurs associés, dimension citoyenne et collective...)
- Dans tous secteurs d'activités
- Ayant un réel besoin de consolidation des fonds propres

Le financement des projets est assuré grâce à l'épargne citoyenne. En confiant leur épargne à IéS, les personnes physiques ou morales sont conscientes qu'elles n'obtiendront pas de dividendes ni de plus-values sur les parts qu'elles ont souscrites.

En contrepartie, IéS a un devoir impératif de bonne gestion de ces fonds et de totale transparence vis à vis des coopérateurs et coopératrices qui leur ont fait confiance.

Pour développer l'emploi local, IéS s'inscrit dans une réelle dynamique d'innovation sociale, rendue possible grâce à la coopération du plus grand nombre, citoyens, entreprises, institutions partenaires, collectivités...

Mais alors, quelles sont les nouveautés ?

Dans un contexte global de diversification des statuts d'entreprises, IéS a formalisé après quelques expérimentations l'ouverture de ses financements aux associations et aux EURL tout en précisant les modalités auprès des entreprises concernées.

Maîtriser le coût de nos financements pour les entreprises bénéficiaires tout en maintenant les équilibres économiques d'IéS est un enjeu pour toute une équipe.

Face au constat d'une baisse globale et sur le long terme des taux d'intérêts pratiqués sur les marchés, nous avons décidé de proposer des outils financiers pendant 5 ans ou plus au taux de base de 5%. Par ailleurs, il a été fait le choix de réduire les frais de dossier afin de permettre à plus de porteurs de projets et d'entreprises d'accéder à l'offre financière d'IéS.



IéS a formalisé après quelques expérimentations l'ouverture de ses financements aux associations et aux EURL tout en précisant les modalités de financement des entreprises innovantes.

Quelles sont les caractéristiques ?

- Une intervention en fonds propres :
- Prise de participation minoritaire au capital
 - Compte courant d'associé
 - Titres participatifs et titres associatifs
 - Prêts participatifs à moyen/long terme
 - Autres outils de fonds propres ou quasi fonds propres



Montant et mode d'intervention

En fonction du statut de l'entreprise le montant et le mode d'intervention sont définis par le comité d'engagement d'IÉS.



Modes d'intervention possibles :

- Participation au capital, limitée à 25% du capital social
- Avance en compte courant d'associé sur 4 ans à 5%, avec ou sans différé
- Souscription de titres participatifs (pour SCOP et SCIC)
- Prêts participatifs à moyen/long terme à un taux fixe de 5% et une variabilité, avec ou sans différé
 - Ou tout autre outil de fonds propre ou quasi fonds-propre tels que les obligations convertibles, les titres associatifs

La durée du prêt est de 5 à 7 ans en fonction de l'outil.

La coopérative IÉS s'engage à accompagner

les entreprises pendant 5 ans ou plus et de leur apporter un réseau d'expériences et de compétences.



Réduire les frais de dossier afin de permettre à plus de porteurs de projet et d'entreprises d'accéder à l'offre financière d'IÉS.

A quoi servent les fonds propres ?

L'apport en fonds propres ou fonds permanents constitue une ressource précieuse pour la création, le développement ou la reprise d'une entreprise.

En effet, ces fonds confortent la solidité financière du projet (en particulier pour la constitution du fonds de roulement), rassurent les partenaires financiers et facilite l'accès au crédit bancaire et à des sources de financement complémentaires, apportent une crédibilité supplémentaire au projet. Pour développer l'emploi local, IÉS s'inscrit dans une réelle dynamique d'innovation sociale, rendue possible grâce à la coopération du plus grand nombre, citoyens, entreprises, institutions partenaires, collectivités.

Un accompagnement humain

Avant même d'être engagée et financée, l'entreprise bénéficie de deux instructeurs ou instructrices pour préparer en étroite liaison le dossier pour le comité d'engagement d'IÉS. La durée moyenne de l'analyse d'un dossier est d'environ de 3 mois. Et dès que le comité d'engagement a émis un avis favorable, un binôme d'accompagnateurs ou accompagnatrices bénévoles est mandaté. Ils accompagnent l'entreprise durant toute la durée du financement dans une logique « d'effet miroir ».

Les deux coopérateurs et accompagnateurs d'IÉS font partie d'un réseau où expériences et compétences sont mises en commun. L'accompagnateur est un interlocuteur attentif et privilégié du chef d'entreprise.

Comment se traduit cette offre ?

Des participations minoritaires au capital, compte courant d'associé, titres participatifs, prêts participatifs, titres associatifs, obligations convertibles sont des exemples d'outils financiers mobilisés par IÉS dans les entreprises.

Ces financements, compris dans une fourchette allant généralement de 5 000 € à 50 000 € et à une moyenne de 20 000 €, sont adossés à un accompagnement pendant toute la durée de l'intervention financière.

Cela vous intéresse ?

N'hésitez pas à nous contacter aux coordonnées suivantes :
permanence@ies.coop
05.61.75.12.97

Les deux coopérateurs et accompagnateurs d'IÉS font partie d'un réseau où expériences et compétences sont mises en commun



La maison des possibles

Un projet multimédia coopératif porteur de sens sur les territoires.

La maison
des possibles

Sans transition !

La revue engagée du local au global

lÉS finance la Maison des Possibles en apportant 5 000 € en titres participatifs.

L'aventure a commencé en Bretagne en 2008 – son siège social y est toujours présent – avec la création par deux journalistes spécialisés Magali Chouvion et Julien Dezecot, de l'association Bretagne Durable. Au tout début l'association a créé un magazine web citoyen et participatif, ancré dans l'ESS et sur le territoire. Puis l'association s'est transformée en Scop en 2013 et a changé de nom pour devenir *La Maison des Possibles*, une maison d'édition spécialisée dans l'information sur le développement durable et solidaire. Pourquoi ce changement de statut ? Le passage en Scop correspondait à une volonté de faciliter la gouvernance. Le statut coopératif permet de réagir plus rapidement, les salariés ayant la main sur la production et le sociétariat. La gouvernance associative était appropriée au commencement de l'activité, pour tâtonner et expérimenter, mais à présent sachant où ils veulent aller, le statut coopératif leur convient davantage.

La mutation en Scop en 2013 s'est accompagnée d'une édition papier bimestrielle à l'origine appelée *Bretagne Durable* puis *Sans Transition !* suite à l'essaimage d'abord vers la région Provence Côte D'Azur, l'Occitanie en 2016 et depuis 2018 en région Auvergne Rhône Alpes. Jugeant impossible de ne pas être présente en Ile de France, la Scop y réfléchit actuellement, ce projet ne verra le jour que fin 2019 ou début 2020.

Sans Transition ! c'est une équipe de rédacteurs salariés et des pigistes avec des bureaux locaux et non en hors-sol, des partenariats avec les médias locaux (radios et TV) et les acteurs locaux de l'ESS sur les quatre territoires ce qui induit une cinquantaine de personnes travaillant pour la Scop. Le magazine se veut porteur d'espoir et de changement grâce à la mise en lumière d'exemples concrets pour participer – chacun à son niveau – à la transition sur les territoires. *Sans transition !* est un bimestriel régional et participatif sur tous les thèmes de la société. Il prône l'engagement citoyen dans la cité : économie sociale et solidaire, écologie,

citoyenneté, éco-construction, production et alimentation biologique... mais entend aussi dénoncer et apporter des réponses fiables à ceux qui souhaitent en savoir plus sur le fonctionnement de notre société.

Sans transition ! propose donc des enquêtes et dossiers de fond, des reportages vivants sur des entreprises ou des organisations qui agissent concrètement sur le territoire et des initiatives remarquables (particuliers, PME, collectivités) pour découvrir la transition en marche. La rédaction souhaite aussi mettre en valeur le patrimoine naturel et culturel des régions couvertes. En parallèle à la conception des revues la Scop organise et anime des débats, des conférences, réalise des vidéos, notamment pour des collectivités territoriales et fait également du publi-rédactionnel.

Aujourd'hui, la Scop diffuse ses magazines papier en magasin bio, en kiosque, en librairie, sur internet et chez ses partenaires. En complément, elle édite un média web qui poursuit sur la toile les débats soulevés dans la revue avec des contenus exclusifs pour les abonnés (le site internet www.sans-transition-magazine.info compte plus de 30 000 visites par mois) et génère de l'actualité chaude via les réseaux sociaux. Le modèle économique se veut multi-dimensionnel avec une diversification des activités. Les ressources financières reposent sur un premier tiers lié aux ventes et abonnements des revues, un autre tiers lié à la régie publicitaire et le dernier tiers lié aux prestations auprès de partenaires. La scop souhaite développer ces prestations événementielles.

La Maison des Possibles est représentée depuis deux ans en Occitanie, accompagnée par Réalis, le pôle entrepreneurial consacré aux entreprises de l'ESS économiquement performantes. C'est par le biais du groupe local de l'Hérault qu'lÉS a rencontré les créateurs de la Maison des Possibles. lÉS c'est un apport de 5 000 € en titres participatifs. La Scop est sociétaire de la banque coopérative LA NEF. Elle traduit son engagement par une démarche cohérente : le magazine est imprimé en local à Montpellier, Enercoop fournit l'électricité, les banques, mutuelles et assurances sont coopératives (Bretagne Capital Solidaire, France Active (via Bretagne Active), URScop...).

www.la-maison-des-possibles.com

L'âge du bois

La construction bois, la performance énergétique et l'avenir de l'habitat !

En 2009, après une reconversion et un CAP chez les Compagnons, Nicolas Delaunay rencontre ses futurs associés, Timothée Deleporte et David Grasseau (parti aujourd'hui dans la formation professionnelle), issus également des Compagnons et ayant effectué une bonne partie du Tour de France. Ces 3 charpentiers décident alors de créer leur Scop. Depuis, elle ne cesse de se développer en compétences, elle participe à des réseaux d'acteurs dans le bâtiment afin d'élargir son offre et d'être force de proposition vis à vis de particuliers ou d'organismes publics. lÉS contribue à financer cette phase.

Au départ, l'offre de *L'Age du Bois* concerne naturellement le métier de la structure et ossature bois (charpente, couverture, rénovation). Dès le départ, la conception bioclimatique est importante : un habitat le plus naturel possible avec de hautes performances énergétiques. La Scop a progressivement diversifié son offre vers le second œuvre et la menuiserie. Elle réalise aussi des terrasses et des aménagements paysagers. Ces opérations concernent le neuf ou la rénovation, que ce soit sur terrain nu, en agrandissement au sol ou en surélévation.

L'Age du Bois emploie actuellement 26 salariés. Leurs compétences se déclinent en différents métiers : le « cœur » concerne la charpente-couverture-zinguerie, le second œuvre couvre l'électricité, la plomberie, la menuiserie, une personne s'occupe ponctuellement des aménagements paysagers. Un bureau d'études a été créé pour la mise en œuvre de maquettes numériques permettant un dialogue poussé entreprise-client, ou avec d'autres intervenants, et servant de support aux équipes chantier. Les fonctions commerciales sont assurées en partie par les 2 fondateurs et par un chargé d'affaires.

Si la Scop s'appuie pleinement sur la reconnaissance de ses compétences propres et de son expérience (« on vient nous chercher »), elle ne se repose pas dessus et voit plus loin. Elle est attentive aux réseaux de collaboration avec d'autres acteurs. Ainsi, elle travaille toujours avec les architectes dans une véritable

co-conception, et une collaboration accrue sur les phases clés de suivi. C'est à bénéfice mutuel, car elle amène ainsi des clients aux architectes. Plus original : *L'Age du Bois* est acteur au sein du réseau *Amassa-Bois* (l'occitan « amassa » renvoie au français « ensemble »). Ce réseau de 6 coopératives du bâtiment regroupe plus de 130 emplois et réalise 10 millions de CA cumulé. Outre la Haute-Garonne, il est présent en Ariège, Aude et Tarn. Le but de ce réseau est de créer une offre commune, permettant de plus gros chantiers, tout en gardant les compétences propres et les spécificités de chacun. C'est ainsi que 4 d'entre elles se sont alliées pour réaliser la nouvelle salle de spectacle de la Mairie d'Albi. C'est un gain de notoriété qui profite à tous. Des fonctions peuvent aussi être mutualisées, par exemple des études de marketing.

Bien ancrée sur ses acquis, la Scop réfléchit à son avenir. Ses fondations sont dans une exigence de qualité de fabrication. Au delà, au sein d'*Amassa Bois*, et avec l'appui de la Scop *Ecozimut* (performances énergétiques et environnementales), l'enjeu est de développer une approche d'habitat écologique, orientée basse consommation, voire autonome ou à énergie positive. C'est aussi de mener une réflexion globale sur l'habitat dans un urbanisme répondant aux enjeux actuels. L'ambition vise à ne pas seulement répondre à des demandes (appel d'offres), mais à être aussi force de propositions pour des organismes d'habitat, des collectivités...

L'Age du Bois est une entreprise active dans les réseaux de la transition énergétique, c'est aussi un acteur au sein des enjeux actuels de l'habitat.

www.lagedubois.fr

l'âge du bois

lÉS a apporté 25 000 € en titres participatifs.

Fiers de lettres

Libraires citoyennes et engagées : fières de l'être



**lÉS a apporté 750 € en capital
et 9 250 € en compte
courant d'associé.**



Depuis juin 2018, Montpellier accueille au cœur de son centre historique une librairie généraliste : *Fiers de lettres*.

Fiers de lettres est un projet de reconversion de deux jeunes femmes – Wissam Mimouni, diplômée d'une école de commerce et Chloé Bellue, diplômée de sciences sociales – « pour se lancer dans un projet qui a du sens, tourné vers la relation humaine ».

Wissam a grandi dans une famille où « le livre est perçu comme un symbole d'engagement », alors après avoir toutes deux participé pendant de nombreuses années à diverses actions associatives, les cofondatrices ont eu l'envie de se lancer à corps perdu dans l'aventure entrepreneuriale. Elles ont toutes deux suivi une formation de libraires.

Il s'agit d'une vraie démarche solidaire et sociale tant dans les choix des 5 000 références qu'elles proposent que dans l'organisation de leur librairie. Ce qui les différencie des autres librairies c'est un fond résolument tourné vers les alternatives durables qui aborde énormément de thématiques comme l'écologie, l'environnement, le développement personnel, l'innovation sociale ou encore des enjeux sociétaux et internationaux. Un fond conçu pour mieux comprendre le monde d'aujourd'hui et construire ensemble le monde de demain, meilleur et plus solidaire. Place est faite aux grands penseurs de la société mais aussi à des tonnes de fictions – dont une table avec les meilleures ventes des rentrées littéraires, des essais, des albums jeunesse et des BD.

Bien que le projet soit centré sur le livre, l'engagement des deux libraires ne se limite pas au papier puisqu'un salon de thé y a trouvé tout naturellement sa place, au milieu des rayonnages, proposant des pâtisseries artisanales, des produits locaux, équitables ainsi qu'un rayon papeterie, cadeaux, carterie : toujours des produits bio ou issus du circuit court. « Nous avons fait le choix de privilégier des livres à petit prix. Il y en a pour tous les

budgets ». Plus qu'une librairie, *Fiers de lettres*, c'est un lieu de vie pour partager des passions, pour débattre, échanger, rencontrer ceux qui font bouger les lignes au quotidien. La librairie propose très régulièrement des rencontres avec des écrivains engagés et des maisons d'édition indépendantes, des conférences / débats donnant la parole aux acteurs locaux, des solutions alternatives durables et des ateliers pratiques.

Fiers de lettres souhaite donner l'exemple en étant un acteur de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS). En effet, la librairie propose une gouvernance participative, un encadrement de l'activité par les salariés, une lucrativité limitée, le réinvestissement des excédents et l'évaluation de l'utilité sociale. D'après leur étude de marché, Montpellier est une ville fortement engagée avec beaucoup d'associations alternatives, aussi le public montpelliérain avait une attente forte qui ne s'est pas démentie depuis l'ouverture. Si le projet fonctionne à Montpellier – Wissam et Chloé se donnent 3 ans pour le valider – peut être envisageront elles d'essaimer dans une autre ville. Comme autres axes de développement Wissam et Chloé pensent à la vente par internet et s'intéressent aux entreprises et associations afin de leur apporter des offres pointues.

Cette SAS, créée en mars 2018, a bouclé un budget de 130 000 € abondé par les fonds propres des deux co-fondatrices, avec une opération de crowdfunding sur Tudigo qui a rapporté 8 000 € pour la fabrication d'un mobilier d'intérieur par l'atelier local d'insertion et d'artisanat *Passerelles*. Elles ont également bénéficié de différents prêts comme par exemple ceux du CIC Sud Ouest, d'Initiative Montpellier, de NACRE et aussi d'lÉS avec un financement de 10 000 € en capital et compte courant.

www.facebook.com/fiersdelettres

CatEnR Catalogne Énergies Renouvelables

Une dynamique citoyenne dans la transition énergétique

Son histoire témoigne de son ancrage citoyen. 2006 : avec Bertrand Rodriguez, cofondateur et salarié actuel, un groupe d'étudiants du Master Énergie solaire de Perpignan créent l'association Énergie Citoyenne. Ils entraînent avec eux des personnes de cette université : agronomes, géographes, sociologues... et cet écosystème crée une AMAP, une maison du vélo, des jardins potagers, une semaine de l'environnement... et *catEnR* en 2014. D'abord association avec dans ses bagages 50 personnes et 2 projets, elle se transforme en Scic la même année en répondant à un appel à projets ADEME / Conseil Régional. C'est l'élan décisif pour s'arrimer au scénario *NégaWatt*, véritable ADN de *catEnR*, couplé à un ADN d'innovation sociale en coopérative.

NégaWatt repose sur 3 piliers : sobriété, efficacité, production. La sobriété et l'efficacité à la consommation sont prises en charge par une association partenaire, *Énerg'éthiques 66*, qui mène des actions de sensibilisation et d'animation. Les autres champs sont pris en charge par *catEnR* d'abord principalement l'énergie solaire et le vent. L'ambition est de s'intéresser à un « mix énergétique » comprenant aussi la géothermie, le biogaz, le bois énergie, l'hydraulique... Cet « arc en ciel de toutes les énergies » va jusqu'à compter dans les sociétaires de la Scic *Roule ma frite 66* pour la transformation des huiles de friture en combustible et carburant. Avec *NégaWatt*, la Scic *catEnR* en tant que maîtresse d'ouvrage est logiquement attentive à la gestion de projets que demande ce mix et chacune de ses composantes. Gilles Baratoux, cofondateur et président de la Scic, est plus particulièrement en charge de cet aspect. Au-delà de l'éolien, il apporte aussi son expérience d'accompagnateur entrepreneurial.

A ce jour, *catEnR* a réalisé 7 installations, de la conception à l'exploitation, majoritairement en panneaux photovoltaïques, dont l'électricité est vendue à *Enercoop*. Il y a aussi une éolienne auto-construite à Port-Vendres, un chauffe-eau solaire dans une crèche utilisant des couches lavables : hybridation entre l'ADN énergie et l'ADN

écologie ! Afin d'enclencher des dynamiques locales (« à qui va profiter la production ? »), les installations concernent pour le moment surtout des bâtiments publics (Maureillas-Illas, Latour de Carol), des entreprises, des exploitations agricoles (un paysan boulanger, un maraîcher, *Terre de liens*) ...

C'est pour conforter son développement que *catEnR* a sollicité lÉS. Une image agricole l'exprime bien : « après un semis de réalisations de petite taille, assez faciles techniquement, et qui contribue à la notoriété, il faut passer à la phase de repiquage pour aborder d'autres énergies du mix, d'autres dimensions d'installations qui seront plus complexes tant techniquement que par les études d'impact. En coopérative, avec l'épargne et la participation citoyenne au cœur ».

182 sociétaires sont réunis dans la Scic, en majorité citoyens. Signe d'enracinement dans les dynamiques locales, on note aussi des communes, un PNR, *Terre de Liens*, l'AMAP d'origine, *Alternatiba 66*, *Roule ma frite 66*, des installateurs, les entreprises équipées ...

Des co-financements du Conseil Régional ont accompagné la phase de semis. L'avenir est porteur : la Région Occitanie a l'ambition de devenir région à énergie positive à l'horizon 2050. Les initiatives citoyennes sources de dynamiques locales vertueuses comme *catEnR* seront nécessaires ! Transition énergétique, impact écologique certes, mais aussi effet sur l'emploi. Le gisement pour les Pyrénées-Orientales est estimé à 6 000 emplois. Dans cette perspective, *catEnR* doit être un catalyseur : si son horizon d'emploi à 2020 est de 4 personnes, sa force d'entraînement fera la différence.

<http://catenr.org>



**lÉS a apporté 4 000 € en
capital et 12 000 € en compte
courant d'associé.**



les nouvelles entreprises financées

Minjat ! Marché local et cantine

Autrement dit « Mangez, et mangez bien ! »

minjat!

IÉS a apporté 8 000 € en capital et 22 000 € en compte courant d'associé.

C'est avec cette marque commerciale, occitane, volontariste, que la SAS *Du Goût, du Sens et des Hommes* nous interpelle. Anton Dmitriev, David Pagès et Cyril Picot ont créé un lieu de vie et de pédagogie autour du goût, décliné actuellement à partir d'un magasin d'alimentation, d'une cantine et d'une petite activité traiteur. Leurs histoires familiales et personnelles, leurs parcours professionnels antérieurs les ont toujours maintenus dans les enjeux des produits locaux de qualité et la valorisation de ceux qui les font.

Ni épicerie fine, ni seulement magasin de producteurs, *Minjat !* propose des produits locaux de saison en circuit court provenant de 150 producteurs de la région Occitanie, avec une majorité située dans le Gers, les Hautes-Pyrénées, la Haute-Garonne et l'Aude. Bien sûr, ce que climat et sols de l'Occitanie ne permettent pas de produire vient de plus loin : la Vendée pour les sardines, Séville pour les agrumes... Tout n'est pas labellisé bio, mais l'attention aux pratiques utilisées est garantie par une charte en 9 points, cohérente avec le Plan National Alimentaire. Et surtout la démarche est équitable : chaque acteur de la filière production-distribution reçoit sa juste part. Ce réseau s'est construit progressivement à partir des implications locales des fondateurs et de leurs familles, des chambres d'agriculture, et d'effet « boule de neige » au sein de différents réseaux.

Lieu de vie et pas seulement magasin : on doit s'y sentir bien, la cuisine de la cantine est visible, on sent ses bonnes odeurs, on peut échanger avec tous, spontanément ou sous forme de tables-rondes, on donne des recettes. Il y aura des dégustations, des ateliers cuisine, un marché de producteurs à Noël... La cantine offre 60 à 70 places, bien utilisées par le public, les entreprises voisines, des groupes. L'espace peut être privatisé pour des événements et bénéficier des services traiteur. Cantine et magasin sont en synergie, c'est efficace pour *Minjat !* : les

produits à cuisiner sont à portée de la main, et ce débouché aide à bien gérer les rayons en limitant les pertes. En même temps, venir à la cantine fait voir le magasin et son ambiance.

Depuis son ouverture le 20 septembre dernier, la clientèle est en croissance et commence à se fidéliser. L'ADEME estime à seulement 6 ou 7 % la part du local dans l'ensemble de la distribution, toutes modalités confondues. *Minjat !* offre tout ce qui est nécessaire à une alimentation au quotidien pour éviter aux clients de « nomadiser » entre plusieurs distributeurs et ainsi profiter de ce potentiel de croissance.

Du Goût, du Sens et des Hommes est une SAS originale qui rappelle les Scic. Les sociétaires sont organisés en 3 catégories : les fondateurs avec leurs amis et familles ; une vingtaine de producteurs et d'artisans ; les organismes comme IÉS et enfin prochainement les salariés. Un comité de suivi aide les 3 dirigeants. Preuve que tout n'est pas dit dans le statut administratif des entreprises et que le « sens » vient du quotidien et des pratiques. Le label ESUS est un objectif (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale). Actuellement 11 personnes et 2 apprentis travaillent dans l'entreprise. Des projets de développement fourmillent déjà dans la tête des fondateurs : ouvrir le soir avec des formules originales (menus adaptés pour manger avec les doigts ; possibilité de choisir le plat qui sera cuisiné ...) ; atelier cuisine pour des familles, des enfants, ou pour des entreprises désirant créer des dynamiques d'équipe par une expérience collective de bon goût ; organiser des tables-rondes avec des producteurs...

Vous habitez Colomiers, vous y passez ? Ne manquez pas de visiter *Minjat !*

www.minjat.com

La Maif et IÉS s'engagent dans des valeurs communes

C'est parce que nous avons des valeurs communes que la MAIF s'est associée à IÉS à travers un nouveau partenariat mis en place à l'occasion de l'anniversaire d'IÉS !

IÉS et la MAIF ont récemment formalisé un partenariat qui a du sens au-delà de l'événement anniversaire des 20 ans.

IÉS en tant que coopérative et la Maif en tant que société d'assurance mutuelle se rejoignent par leur dimension citoyenne ainsi que par l'engagement des sociétaires dans l'action et la gouvernance globale de leurs structures.

La mise en place d'un partenariat a été une évidence. La parole à Christine VALIER chargée de développement et des partenariats à la Maif :

En quoi les valeurs et actions portées par la MAIF sont en adéquation avec l'initiative d'IÉS ?

C'est parce qu'être assureur militant, c'est servir des convictions :

- Croire en une économie qui contribue au progrès de l'homme, une économie qui s'appuie sur la solidarité, le respect, la responsabilité,
- Croire qu'il existe une alternative mutualiste dans le monde de l'assurance,
- Croire encore et toujours qu'on a tout à gagner à se faire confiance.

Comment se traduit actuellement le partenariat entre les deux structures et quelles sont les suites possibles ?

Ce partenariat se traduit par le soutien ponctuel des actions initiées par IÉS et la possibilité de nous y associer pour valoriser notre complémentarité dans l'accompagnement des personnes, de leurs projets et de la protection de tout ce qui leur est cher.

Avez-vous un message ou des actualités à communiquer au-delà de ce partenariat ?

Devenir sociétaire MAIF, c'est rejoindre un assureur militant, reconnu depuis 1934 pour la qualité de ses contrats et la fiabilité de ses engagements.



assureur militant



Le mois de novembre

un mois riche en événements pour lÉS !

Mois de l'ESS et Semaine de la finance solidaire, mois de la création, transmission, reprise d'entreprise : des temps forts en rapport avec l'activité d'lÉS.

Le MOIS de L'ESS et La SEMAINE de la FINANCE SOLIDAIRE

Coordonné par le réseau des CRESS au niveau national et organisé chaque année par les acteurs des territoires, le Mois de l'ESS a pour ambition d'accroître la visibilité de l'Economie Sociale et Solidaire sous toutes ses formes. L'ESS est diversifiée et multiple mais représente une cohérence et un champ économique à part entière. Cette année, le Mois de l'ESS a recensé environ 200 évènements sur le territoire de l'Occitanie.

Un des temps forts pour lÉS est notre implication au sein de la Yess Academie organisée par le Pôle REALIS !

Du lundi 5 novembre 2018 au lundi 12, FINANSOL et les acteurs de la finance solidaire ont animé la Semaine de la Finance Solidaire. L'objectif de cet événement annuel est de renforcer la visibilité et la notoriété de la finance solidaire auprès du plus grand nombre. lÉS assure dans ce cadre le rôle de porte-parole de FINANSOL en Occitanie. De belles occasions pour nous de montrer que l'ESS investit aussi le champ de la finance et que les initiatives citoyennes ont un rôle fédérateur

et un impact sur la vie économique et sociétale de nos territoires !

Le MOIS de la CREATION REPRISE « Entrez en Occitanie »

« Entrez en Occitanie ! », le mois de la création reprise d'entreprises s'est tenu du 7 novembre au 7 décembre 2018 sur l'ensemble du territoire régional.

Cette deuxième édition a permis de sensibiliser à l'entrepreneuriat et d'informer les futurs entrepreneurs au travers de plus de 150 rendez-vous dans les 13 départements d'Occitanie : conférences, forums et ateliers étaient au programme.

En tant que membre du jury d'Occitanie Invest, un des temps forts pour lÉS a notamment été la participation au Salon de l'Entreprise et aux rendez-vous d'affaires investisseurs.

Le mois financé par la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée et piloté par l'agence de développement économique AD'OCC est une action portée par le Plan *Entreprendre Occitanie* pour lequel lÉS est partenaire.

Ce sont pour nous de belles rencontres avec des entreprises ou des porteurs en recherche de financement dans tous les secteurs d'activités, sur tous les territoires de la région et à des états d'avancement différents dans leur parcours de créateurs ou d'entrepreneurs mais aussi avec les partenaires et le réseau de l'accompagnement à la création et au développement d'entreprises sur les territoires !

Les initiatives citoyennes ont un rôle fédérateur et un impact sur la vie économique et sociétale de nos territoires !



Et demain ? Pourquoi pas vous ?
Rejoignez-nous dans cette belle aventure !



BON DE SOUSCRIPTION DE PARTS SOCIALES Déduction fiscale sur l'impôt sur le revenu dans les conditions prévues par la loi.

M Mme

Nom et prénom

Structure (si personne morale)

Adresse

Téléphone

Courriel

Je souscris parts sociales

Pour un montant de € (nombre de parts sociales x 76 €)

Joindre un chèque à l'ordre d'lÉS
Envoyer à : lÉS - le Périscope - Parc Technologique du canal
7 rue Hermès 31520 Ramonville Saint-Agne

Selon les comptes clos au 31 décembre 2017, la valeur de remboursement de la part s'élève à 76,00 euros.

J'ai connu lÉS par : (un ami, un article, une conférence...)

Je souhaite devenir bénévole (proposer mes compétences pour accompagner des projets, participer à la vie de la coopérative...)

Je souhaite recevoir un reçu fiscal pour l'impôt sur le revenu.

Fait à :, le

Signature :



EN BREF...

IÉS a été lauréat de l'Appel à projet de la Région « Entreprenariat 2018 » au titre de notre action de financement et d'ingénierie financière.

IÉS a réalisé dans les Hautes-Pyrénées en partenariat avec les membres du Pôle ESS Tarbes Lourdes Pyrénées, 6 mini clips sur l'ESS. Bientôt en ligne !

Le 18 octobre dernier, Culture et Liberté en partenariat avec 2is a animé une « journée d'échanges intergroupes locaux » auprès d'IÉS en partant de la « vie des territoires ».

AU COMPTEUR D'IÉS - OCTOBRE 2018

