

Bienvenue !



**Assemblée Générale
Ordinaire du 2 juillet 2020**

Au programme

18h15-18h30 : Ouverture

18h30 : Bilan d'activités 2019 et perspectives 2020
Bilan financier 2019 et présentation des comptes
Lecture du rapport quinquennal de révision coopérative
Vote des résolutions (partie 1)

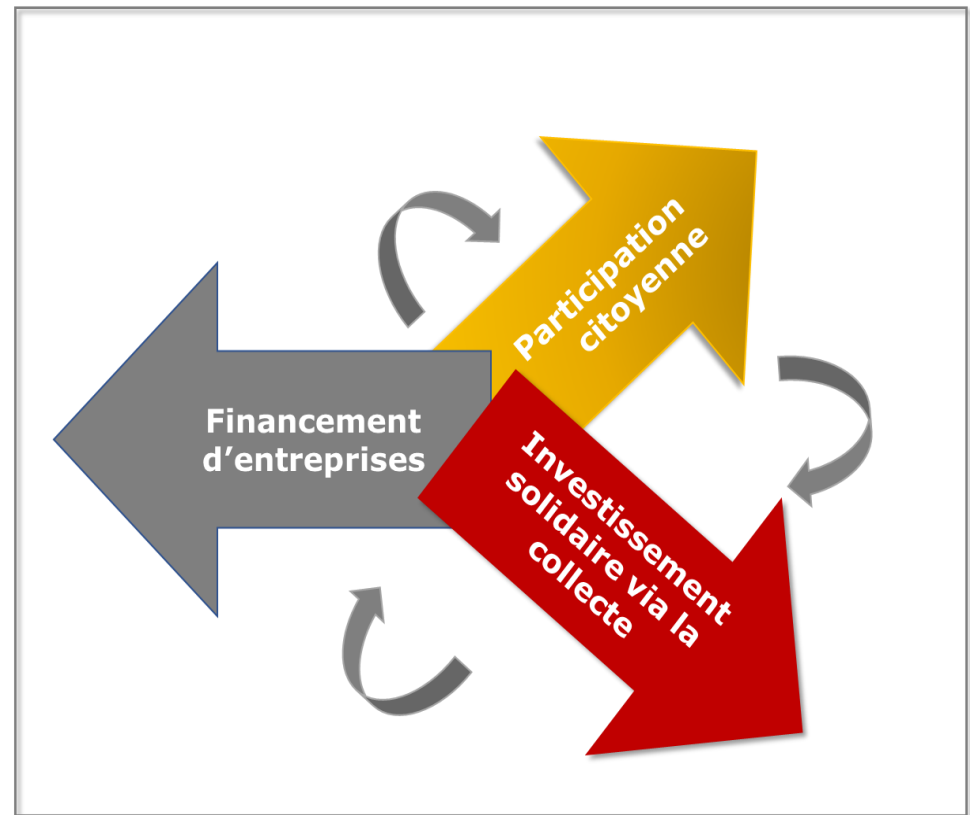
20h00 : Présentation et élection des administratrices et administrateurs

20h15 – 20h30 : Présentation des membres élus au Conseil d'Administration
Vote des résolutions (partie 2)
Clôture de l'Assemblée Générale

Animation par
Claire-Emmanuelle MERCIER et Sylvia
BOUCHE-ROUEIRE
- Administratrices -

Rappel des fondamentaux d'lés

- Une structure de finance solidaire citoyenne avec participation des sociétaires dans toutes les dimensions de la coopérative et des salariés en appui
- Un circuit court de la finance avec une action sur l'Occitanie et une organisation en groupe local
- Financier en fonds propres – quasi fonds propres (moyen long terme, haut de bilan) pour des entreprises dans le champ de l'ESS



Les objectifs d'IÉS :

- Financer les entreprises de l'ESS en création ou en développement en Occitanie
- Développer un modèle économique viable pour maintenir l'investissement des coopérateurs au niveau nominal



Appropriation des enjeux socio –économiques :

- Développement de l'emploi en Occitanie
- Financement local d'entreprises sans intermédiaires
- Dynamique d'investissement désintéressée
- Accompagnement d'entreprises

Bilan d'activités 2019

Bilan 2019 : une année de consolidation mais contrastée

- Une **baisse de capital** liée à une collecte inférieure aux demandes de sorties du capital
 - 63 080 € (*baisse de 3% du capital*)
 - Un niveau **d'engagement financier en légère diminution** après un pic en 2018
 - 286 720 € dans 13 entreprises (*-16% par rapport à 2018*)
 - Un **investissement financier en forte croissance** dans les entreprises
 - 345 671 € dans 16 entreprises financées
 - Un **portefeuille d'entreprises stabilisé** et des résultats financiers positifs
 - Caractère cyclique qui incite à analyser l'activité globale et les grands équilibres sur 2 ou 3 ans
- Priorité à court-terme : **placer la trésorerie = investir dans les entreprises.**
- Objectif à moyen terme : **redémarrer la collecte** même si faible actuellement.

A retenir en 2019

- Création d'un groupe de travail transversal « **évaluation et mesure de l'impact social** » : analyse des impacts d'IÉS sur son environnement et valorisation des actions tant en interne qu'en externe
- Lancement d'un **projet transfrontalier d'échange avec le REAS et la Coop 57 en Aragon** : partage sur la finance citoyenne et l'accompagnement de projets
- Echanges sur le **modèle économique**, outils de prévisions et pédagogie (constats, tendance, perspectives ...)
- **Création d'un groupe local dans les Pyrénées-Orientales** et poursuite de la dynamique coopérative à travers les groupes locaux, l'animation interne et le poste de « Chef de projet développement territorial »
- **Plan d'action collective** et réflexion sur la diversification des partenariats
- Relance de l'**organisation de l'Université des coopérateurs**
- Poursuite de la **modernisation de la communication** : réseaux sociaux, messages clés, nouveau site web **et organisation d'événements sur les territoires** : ciné-débats, soirée sur la finance citoyenne ...

Focus sur l'impact social

Les 3 volets du groupe de travail et les premiers indicateurs

LES VOLETS

- Indicateurs du **financement des entreprises** - première mesure quantitative de l'impact
- Indicateurs d'**actions dans les territoires** - valorisation des actions locales non financières d'IÉS
- Indicateurs de l'**engagement citoyen des équipes d'IÉS** - évaluation de l'impact interne d'IÉS et de la vie **coopérative** à travers l'implication des parties prenantes

PREMIERS INDICATEURS LIES A L'ACTIVITE FINANCIERE

Pas de demande de
garantie personnelle
des dirigeant.e.s

Intervention sur la durée

*50% des projets sont financés depuis plus de 3 ans
(47 mois en moyenne de présence comme financeur
dans les entreprises en cours de financement)*

84% des entreprises
financées pérennes
depuis 5 ans

100% des financements
adossés à un
accompagnement

IÉS maintient sa
présence dans les
entreprises si la sortie
(cessions) impacte la
continuité d'activité

47% des investissements
réalisés sont bloqués au
moins 2 ans avant
remboursement

IÉS a perdu 0.4% des
sommes investies dans
les entreprises sorties
depuis 5 ans

CLASSIFICATION DES ACTIONS HORS FINANCEMENT DANS LES TERRITOIRES (les interfaces)

Collectivités
territoriales

Réseaux ESS
et/ou de la finance
solidaire

Réseaux
d'entrepreneur-e-s
et entreprises

Salons,
événements,
manifestations

Incubateurs,
pépinières, dispositifs
d'amorçage ...

Grand public et
sociétaires

Depuis la création d'IÉS

Les entreprises :

- **68 entreprises** actuellement financées et accompagnées
- 141 projets financés depuis la création d'IÉS)

Les montants investis :

- **2 891 387 € investis** depuis la création d'IÉS
- Plus de 1 120 165 € d'encours

Les emplois :

- **plus de 960 emplois portés** par les 68 entreprises actuellement accompagnées

L'épargne :

- **1016 coopérateurs** dont 76 personnes morales
- **1 755 448 €** au capital actuel de la coopérative

L'équipe :

7 groupes locaux, près de 120 coopérateurs bénévoles et 3 salariées

En 2019

Les entreprises :

- **117** projets **accueillis**,
- **56 demandes de financement** reçues,
- **46** projets déclarés **éligibles**
- **14** projets **présentés en comité d'engagement**

Les montants investis :

- **286 720 € engagés** dans 13 projets
- **345 671 € investis** dans 16 projets dont 110 000 € dans 5 projets engagés l'année précédente

Les emplois : 190 emplois prévus à 3 ans dans les entreprises financées dans l'année

L'épargne :

- **86** sociétaires (dont 11 personnes morales) dont 50 nouveaux
- **110 656 €** collectés et **173 736 €** remboursés

→ une **collecte négative** de 63 080 €.

Les points clés sur la collecte et le financement

LA COLLECTE

Augmentation du niveau de collecte brute (+63%) mais diminution de la collecte nette qui est pour la première fois négative due à un niveau des demandes de remboursements de parts jamais connu (+281%)

→ Diminution du capital en fin d'année de + 63k€ (-3%)

Mais aussi :

- Nombre plus important de nouveaux coopérateurs (+52%)

= **élargissement du cercle de coopérateurs**

- Ticket moyen de souscription constant
- **Dynamique de collecte largement portée par les anciens sociétaires** (91% de la collecte brute de l'année)
- Collecte fortement **caractérisée par son ancrage régional** et principalement centrée sur les territoires des groupes locaux

→ Preuve de **l'importance de l'ancrage local dans l'acte de souscrire** (87% des sociétaires de l'année viennent d'Occitanie)

→ **Définition d'un plan d'action collecte à court et moyen terme** à destination des personnes physiques (dont anciens sociétaires) – des personnes morales (fonds solidaires, fondations ...) et un travail d'ingénierie financière à moyen terme (mission de stage en 2019)

L'INVESTISSEMENT

Engagement financier annuel ralenti (- 16%) mais un investissement annuel en forte croissance (+60%) par la concrétisation de financements engagés fin 2018 pour 32% du montant total investi et la concrétisation de l'ensemble des financements engagés durant l'année,

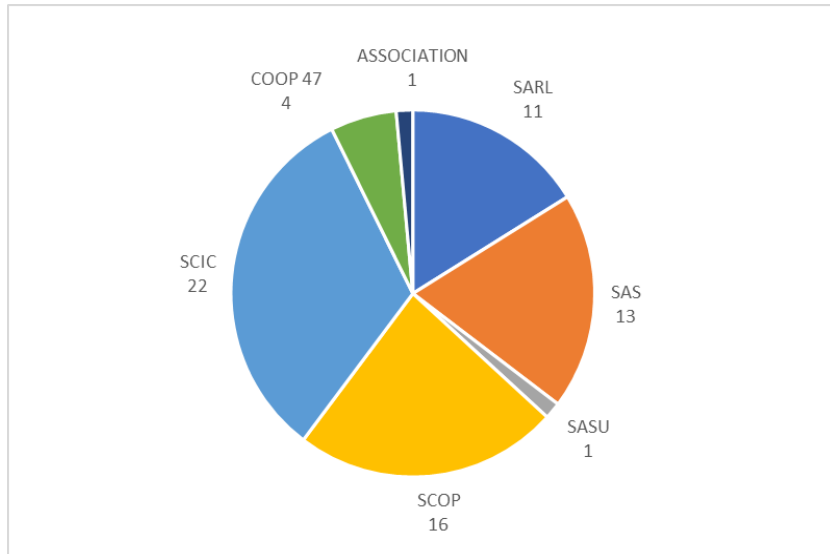
Mais aussi :

- Niveau de garantie moyen satisfaisant (supérieur à 50%)
- **Légère augmentation du ticket moyen** d'investissement et également **un nombre de projets financés en augmentation**
- 25% de refinancements dans des entreprises déjà en portefeuille (4 entreprises) **mais toujours plus de nouvelles entreprises**
- une proportion **d'investissements dans les entreprises en création (-de 3 ans) en recul** (44%) mais qui retrouve le niveau de 2017 (72% en 2018) alors que cette proportion dans les dossiers engagés reste stable et équilibrée (50/50)
- **Majorité d'entreprise sous statut non coopératif** contrairement aux années précédentes
- « **Effet emploi** » **identique aux niveaux connus habituellement** les années précédentes (environ 6 emplois par entreprise au moment du financement)

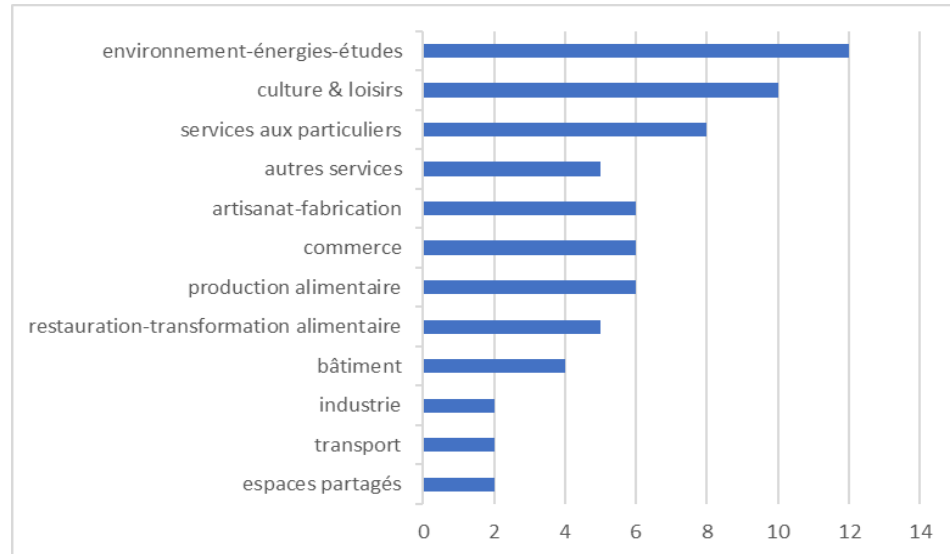
→ **Niveau d'activité supérieur à ceux des dernières années**, tout en restant conforme à la stratégie d'investissement

Le portefeuille des entreprises financées au 31/12/2019

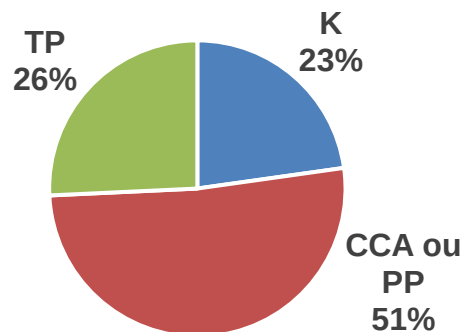
Par statut :



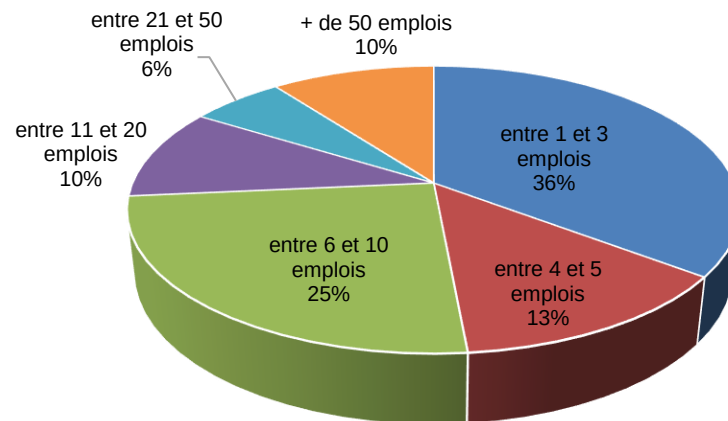
Par type d'activité :



Par outils financiers :



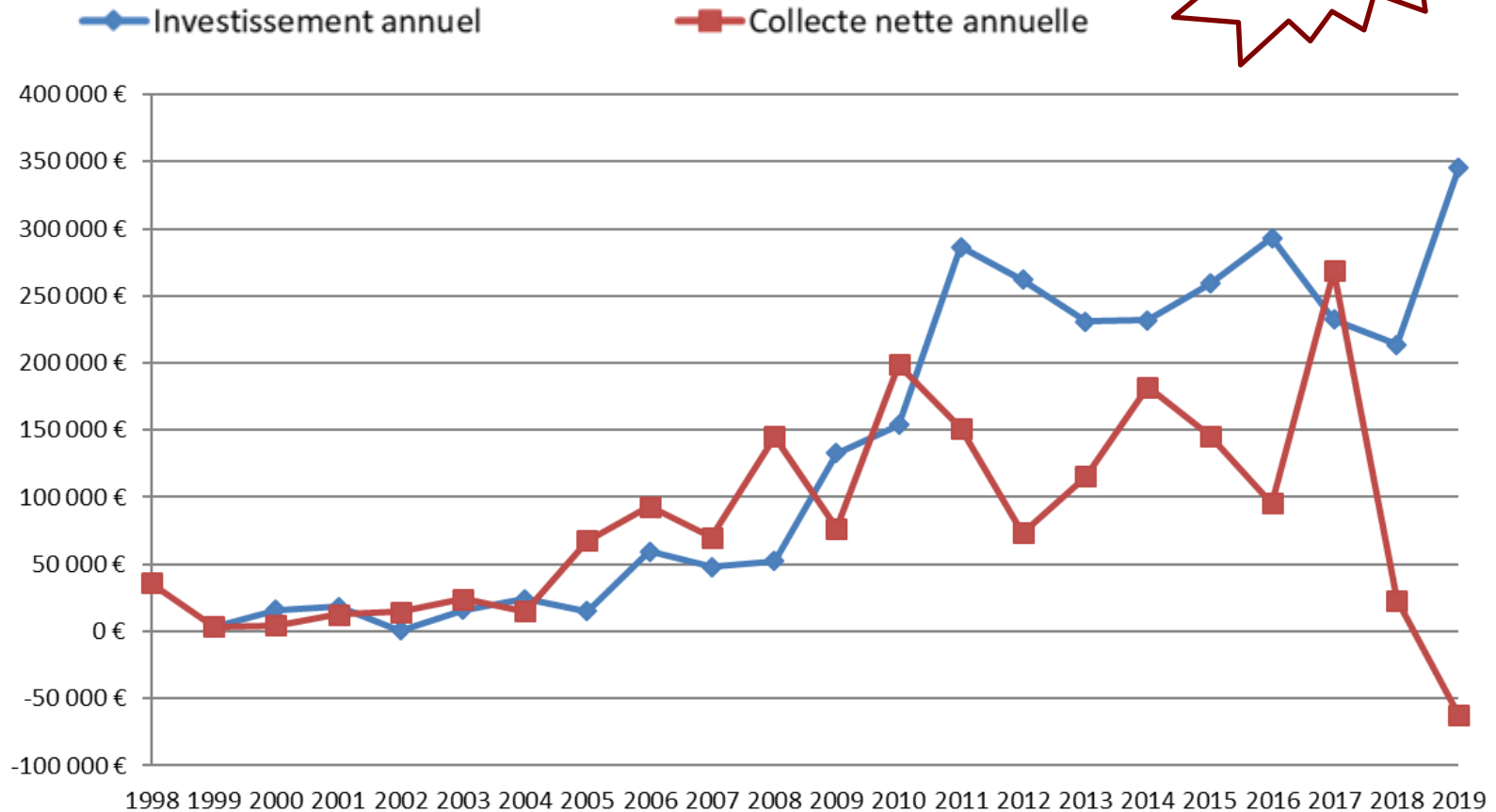
Par nombre d'emplois :



2019 a été une **année de consolidation** et de développement qui permet malgré la crise sanitaire et économique actuelle d'être relativement optimiste et de suivre les grandes lignes du plan stratégique tout en s'interrogeant sur les moyens de fonctionnement à mettre à disposition de ce plan.

Les évolutions

1 part
=
76€



Modèle économique de la coopérative illustré

Financement
dont
finance citoyenne



Moyens

- **Collecte nette :**
< 0 en 2019 (- 63k€) / > 0 jusqu'en 2018 (+22k€ en 2018 et 150k€ en moyenne entre 2013 et 2017)
- **Bénévoles :**
940 coopérateurs personnes physiques 120 bénévoles environ impliqués
→ 13% de coopérateurs impliqués dans la vie d'IéS
- **Groupes locaux :**
7 groupes locaux / 13 départements
→ 54% du « territoire couvert »

Coûts

- **Fonctionnement :** 160 k€ de budget de fonctionnement
54% de masse salariale (2,5 ETP)
15% d'honoraires
7% de communication – réseaux – animations – réception
21% de charges de fonctionnement indirectes dont déplacements
3% d'impôts et taxes directes
- **Portefeuille :**
= pertes et provisions nettes de BPI = - 30 k€ environ par an

Action de financement et de développement local

Encours dans les entreprises =
+ 1 122 000 €

Stock = immobilisation = + 920 k€
→ Plus de 60% des fonds propres sont placés dans les entreprises



« Résultats »

Capital = 1 755 448 €
Fonds propres = 1 816 000 €
Valeur de la part = 76 € depuis 2016 (2015 : 74,52 €)
Résultat net > 0 depuis 2016 (+ 18k€ en moyenne sur 3 ans avec RE <0 et RF et Rexc. >0)
Résultat net fin 2019 > 0 avec budget de fonctionnement déséquilibré et dégradé par rapport à 2018

Clients & Activités

- **Entreprises :**
Cibles : SA-SAS-SARL non coopératives / SA-SAS-SARL coopératives / Associations / EURL-SASU en création-reprise-développement
Financement & Accompagnement : entre 5k€ et 50k€ (moyenne : 25k€) pendant 5 à 7 ans
- Entre 10 et 15 nouveaux financements pour environ 250 k€ par an (2019 : 345 k€ / 2018 : 213 k€ / 2017 : 232 k€ / 2016 : 293 k€)
- Entre 60 et 70 projets en portefeuille
- **Collectivités :**
Développement d'actions socio-économiques et d'animation territoriale

Revenus :

- **Portefeuille :**
= intérêts perçus = + 35 k€/an environ
= dividendes et plus-values = + 15 k€ environ par an depuis 2016
- **Fonctionnement :**
Trésorerie = non significatif depuis 2016
Subventions / AAP = 80 k€ en 2019 (moyenne de 93k€ par an environ depuis 2016)
Prestations dont frais de dossiers = 10k€ en 2019 (moyenne de 30 k€/an environ depuis 2016)
→ 70% des ressources issues de subventions

Entrepreneuriat
en particulier
l'ESS

Illustration du modèle économique d'IéS (données à fin 2019)

2020 - Focus sur la crise Covid-19

Gestion de la crise sanitaire et économique assurée à travers une continuité des activités :

- télétravail et développement de la visioconférence,
- lien renforcé avec les entreprises financées et accompagnées.
- diagnostics d'entreprises et mise en place d'une cellule support
- communications auprès des partenaires
- organisation des « Universités des coopérateurs de chez soi ».

→ Objectif : rester en lien et partager l'information

Mesures et décisions principales à court terme vis-à-vis des entreprises :

- gestion de l'encours à court terme avec report possible des échéances en-cours au maximum jusqu'à 6 mois (franchise totale sans paiement des intérêts) pour toute entreprise qui en fera la demande avant le 31 décembre 2020
- offre d'IéS : pas de modification de l'offre à court terme et incitation à la mobilisation des dispositifs exceptionnels de l'État, de la Région et des partenaires mis en place dans le cadre de la crise

→ Veille sur les besoins et nouvelles mesures possibles en fonction des remontées d'informations

Continuité d'activité assurée mais modification possible du plan stratégique d'IéS (rédaction reportée au 2^o semestre 2020) + organisation probable d'une rencontre coopérative sur le thème « IéS face à la crise »

Perspectives 2020

→ Lien avec les idées d'actions issues des universités des coopérateurs et prochaines rencontres coopératives

- **Développement à l'Est** et appui à l'animation et au développement des groupes locaux
- Réflexion sur la **diversification des activités et des ressources**
- Création d'un **groupe projet sur la « recherche de projets »**
- Mise en œuvre du **plan d'action « collecte »**
- **Phase 2 du groupe de travail « impact social »** à travers une démarche qualitative sur la mesure de l'impact et le lien avec la stratégie globale

3 axes clés transversaux ressortent de l'ensemble des ateliers :

**communication, approche commerciale,
stratégie partenariale locale et régionale**

→ **REDACTION DU PLAN STRATEGIQUE 2021-2023**

Les réponses à vos questions, c'est le moment ?



RAPPORT DE REVISION COOPERATIVE



Et maintenant... les comptes !



Compte de résultats 2019

(en K€)

CHARGES	2018	2019
Salaires et charges	85,6	88.1
Autres frais de fonctionnement	81,2	66.2
Dotations aux provisions	53,8	138.9
Charges exceptionnelles	23,5	64.3
Impôt sur les sociétés	--	-
Bénéfice	18,0	4,6

PRODUITS	2018	2019
Subventions d'exploitation	112,0	82.8
Autres produits d'expl.	38,3	12.2
Produits financiers	51,0	52.0
Reprise sur provisions	19,1	64.6
Produits exceptionnels	41,7	150.5
Perte		

59,3

Résultat financier = entreprises et placements

(en K€)

CHARGES		2018	2019	PRODUITS		2018	2019
Dotations aux provisions		53,85	96.9	Produits comptes courants / titres participatifs		43,2	39.9
Pertes /créances Liées a des participations			42.0	Produits placements		7,8	12.1
				Reprise sur provisions		19,1	64.6
				Perte financière			22,3
Résultat financier		16,3					

Synthèse compte de résultats

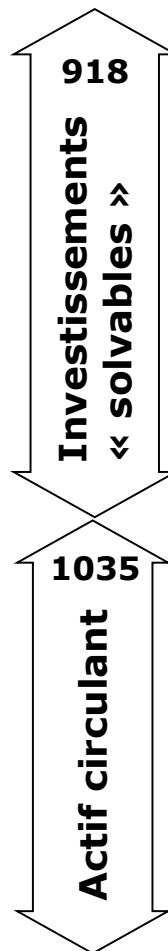
(en K€)

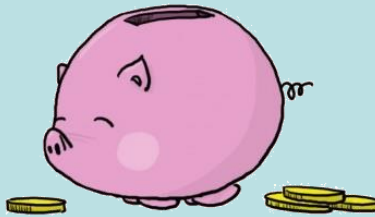
	2018	2019
Résultat d'exploitation	- 16.5	- 59.3
Résultat financier (entreprises + placements)	+ 16.3	- 22.3
Résultat exceptionnel	+ 18.2	+ 86.2
Impôts sur les bénéfices		
Résultat net	+ 18.0	+ 4.6
Budget de fonctionnement : résultat de fonctionnement après régulation	- 47.44	

Bilan au 31/12/2019

(en K€)

ACTIF = EMPLOIS		1959	1 953
Immo	1,3		1.4
Participations en capital	251.2		244.3
Comptes courants Titres participatifs		712,0	865.9
Provisions cumulées	-170,8		-193.4
Créances CT	239.6		217.1
Trésorerie :	926.2		
• fond de réserve	100		
• fonctionnement	50		
• engageable	776,2		
			817.9



PASSIF = RESSOURCES		1959	1 953
Capital social			
			
	1819		1816
Réserves	38.4		56.9
Report à nouveau			
Résultat	18.0		4.6
Dettes CT	84,1		136.7

Capitaux propres

Points clés à retenir

Points positifs :

- plus-values et reprises sur provisions significatives
- maîtrise du budget de fonctionnement annuel
- pertes nettes quasiment nulles et compensées par des provisions antérieures

Points d'attention :

- baisse du capital
- résultat d'exploitation dégradé
- niveau de provisions toujours significatif

→ Preuve de la pertinence de la stratégie d'investissement mise en place depuis 2014 et mise à jour chaque année avec une politique de gestion du risque et de provision efficiente.

Enjeux :

- maintenir l'équilibre du budget de fonctionnement (→ diversification et consolidation des ressources) malgré l'augmentation des charges de fonctionnement inhérente au développement de la coopérative
- générer des plus-values afin de compenser les pertes et provisions.

Points clés à retenir

1 120 165 € d'encours dans les 68 entreprises à fin d'année

- Peu de pertes financières liées aux investissements dans les entreprises
- Niveau de provisions : 34 entreprises représentant 18% de l'encours (niveau constant)
- Plus-values et cessions positives dans 9 entreprises pour 67 877 €

Près de 155 000 € de budget de fonctionnement

- 60% de masse salariale (dont taxe sur salaires)
- 54% de subventions publiques (78% des ressources de fonctionnement)

Plus de 35 000 € de produits financiers (intérêts payés par les entreprises financées)

Résultat de l'année : + 4 653 €

Valeur comptable de la part = 78,66 €

**Valeur nominale de la part = Valeur de la part lors de souscription
= Valeur de remboursement de la part = 76 €**

Résultats des 5 derniers exercices

	2015	2016	2017	2018	2019
I – Situation financière en fin d'exercice					
a. Capital social	1 430 396	1 525 700	1 795 424	1 818 528	1 755 448
b. Résultat net	- 3 319	33 772	3 226	17 995	4 654
Constitution du résultat net					
a. Résultat d'exploitation	- 12 703	22 786	- 19 074	- 16 534	- 59 234
b. Résultat financier	24 075	19 923	- 7 396	16 315	- 22 270
c. Résultat exceptionnel	- 9 426	1 023	26 798	18 241	86 158
Autres éléments					
a. Encours dans les entreprises en montant	712 242	815 829	897 351	973 134	1 120 165
b. Encours dans les entreprises en % du capital	50%	53%	50%	54%	64%
c. Niveau de provision en % de l'encours	11%	10%	15%	17%	18%

- Résultats positifs depuis 4 ans
- Bon niveau de réserves cumulées ces dernières années
- Augmentation régulière du niveau d'encours dans les entreprises
- Résultats liés aux investissements dans les entreprises positifs permettant de compenser le résultat d'exploitation négatif

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



Les réponses à vos questions, c'est le moment ?



Place aux votes !



PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes annuels, à savoir le bilan, le compte de résultat et l'annexe arrêtés le 31 décembre 2019, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Elle prend acte que les comptes de l'exercice écoulé ne comportent pas de dépenses non admises dans les charges déductibles au regard de l'article 39,4 du Code général des impôts.

En conséquence, elle donne pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 quitus de leur gestion à tous les administrateurs.

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale constate que le résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2019 s'élève à **4 653.82 €**.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve la proposition du Conseil d'Administration et décide d'affecter le bénéfice de l'exercice 2019 s'élevant à 4 653.82 euros de la manière suivante :

Réserves légales	+ 698.07 euros
Réserves statutaires	+ 3 955.75 euros

Conformément à la loi, l'Assemblée Générale constate qu'aucun dividende (intérêt aux parts sociales) n'a été distribué au titre des trois exercices précédents.

QUATRIEME RESOLUTION

L'assemblée générale constate que le capital, variable, s'élève à **1 755 448 €** au 31/12/2019 et qu'il était de 1 818 528 € à la clôture de l'exercice précédent soit une variation négative de 63 080 €.

Ainsi, la valeur de remboursement de la part, pour les parts sociales annulées au cours de l'exercice clos au 31 décembre, ressort à 76 €.

CINQUIEME RESOLUTION

Les mandats de la société SARL AC ARIANE EXPERTISE, Commissaire aux Comptes titulaire, et de Monsieur Xavier DENIS FARGE, Commissaire aux Comptes suppléant, arrivant à expiration à l'issue de la présente réunion, l'Assemblée Générale décide :

- de renouveler le mandat de la société SARL AC ARIANE EXPERTISE, domicilié 3 rue Brindejont des Moulinais 31500 TOULOUSE en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire,
- de renouveler le mandat de Monsieur Xavier DENIS FARGE, Commissaire aux Comptes suppléant,

pour une période de six exercices, soit jusqu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2026 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de révision du réviseur coopératif ARESCOP GRAND SUD, portant sur la période quinquennale 2015-2019, prend acte dudit rapport, ainsi que de ses remarques, ses préconisations, et de ses réserves.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale décide de nommer en qualité de réviseur titulaire l'association ARESCOP GRAND SUD, dont le siège est situé 8 rue Fabre 13 001 MARSEILLE, pour la réalisation de la révision obligatoire pour les sociétés coopératives d'intérêt collectif, et ce pour une durée de cinq ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale de 2025 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

L'Assemblée générale décide de nommer en qualité de réviseur suppléant, l'Association de Révision des Sociétés Coopératives de Production et des Scop (ARESCOP), dont le siège est situé au 30 rue des Epinettes 75017 Paris.

Election des membres du Conseil d'Administration !



Comment ça se passe ?

Fonctionnement proposé pour le vote :

Le vote sera réalisé à bulletin secret par un vote en ligne anonyme selon les modalités suivantes :

- *chaque associé pourra valider la totalité de la liste complètes des candidature, valider la candidature de chaque membre de manière séparée, ne pas s'exprimer,*
- *puis, il sera procédé au vote d'une nouvelle résolution proposant la nomination des candidat.e.s ayant recueilli le plus de suffrage dans la limite des postes disponibles,*

A élire : 6 postes au CA pour 6 candidatures

Pas de candidature constatée aux postes de censeurs

Les candidatures



Qui est-ce ?



Place aux échanges



&

Vote des dernières résolutions

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que les mandats d'administrateur de :

André BAUDOIN, Guillaume BURETH, Comité de Bassin d'Emploi du Nord Est Toulousain (CBE du NET) représenté par Nicole LOZE, Béatrice ESCANDE, Claire-Emmanuelle MERCIER, Dominique SIMBILLE

viennent à expiration ce jour, et décide, de procéder à leur remplacement ou leur renouvellement pour une durée de trois années venant à expiration à l'issue de l'assemblée appelée à statuer en 2023 sur les comptes de l'exercice écoulé.

L'Assemblée Générale, constatant que 6 postes d'administrateurs restent à pourvoir conformément au maximum statutaire.

L'Assemblée Générale prend acte de la nomination à bulletin secret pour une durée de trois ans des administrateurs suivants :

- Guillaume BURETH (Catégorie Bénéficiaires),
- Comité de Bassin d'Emploi du Nord Est Toulousain (CBE du NET) représenté par Nicole LOZE (Catégorie Acteurs socio-économiques),
- Mustapha ELRIZ (Catégorie Bénéficiaires),
- Béatrice ESCANDE (Catégorie Bénéficiaires),
- Marylène LAGANE (Catégorie Bénéficiaires),
- Dominique SIMBILLE (Catégorie Bénéficiaires),

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que 1 poste de censeur peut être à pourvoir conformément au maximum statutaire.

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de censeur de :
Mustapha ELRIZ (démission pour présentation candidature comme administrateur)
vient à expiration ce jour.

L'Assemblée Générale constatant qu'aucune candidature n'a été reçue à la date limite d'appel à candidatures décide de pas nommer de nouveaux censeurs et constate que 2 postes de censeurs restent à pourvoir conformément au maximum statutaire.

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

Les réponses à vos questions, c'est le moment ?



A bientôt !

Bienvenue aux nouveaux coopérateurs et aux nouveaux administrateurs ...

Merci aux anciens membres du CA en fin de mandat ...

Merci aux DGD qui passeront le relai après l'AG (Anne-Christine CHENEVIER et Thierry MARCHAND) et merci aux animatrices de groupes locaux qui ont passé ou vont passer le relai cette année (Agnès PALIES, Nicole CHINCHOLLE, Claire-Emmanuelle MERCIER) tout en restant présent.e.s

Bonne route au nouveau CA, à lés et à tous ses membres (sociétaires – *personnes physiques, personnes morales, bénévoles, salariés* - entreprises et partenaires ...).

Plus de 1000 sociétaires ça compte !

**Rendez-vous très bientôt
pour la suite des Universités des coopérateurs et
une nouvelle journée d'échanges**

MERCI à toutes et à tous !

**RDV sur les réseaux sociaux et le nouveau
site internet !**

<https://ies.coop/>





La permanence :

**Le Périscope – Parc technologique du Canal
7 rue Hermès
31 520 RAMONVILLE SAINT AGNE**

05 61 75 12 97

permanence@ies.coop

Une « antenne » à Montpellier (sur rdv)
Le FAUBOURG

