

UN PEU D'HISTOIRE

1995-1998 – De l'Utopie à la Création

La légende dit que c'est un samedi soir autour d'un verre que quelques amis, citoyens actifs autour d'une crèche parentale, d'un hameau collaboratif, et d'élus du Sud Est toulousain se sont dit : « contre le chômage, sur notre territoire, que pouvons-nous faire ? »

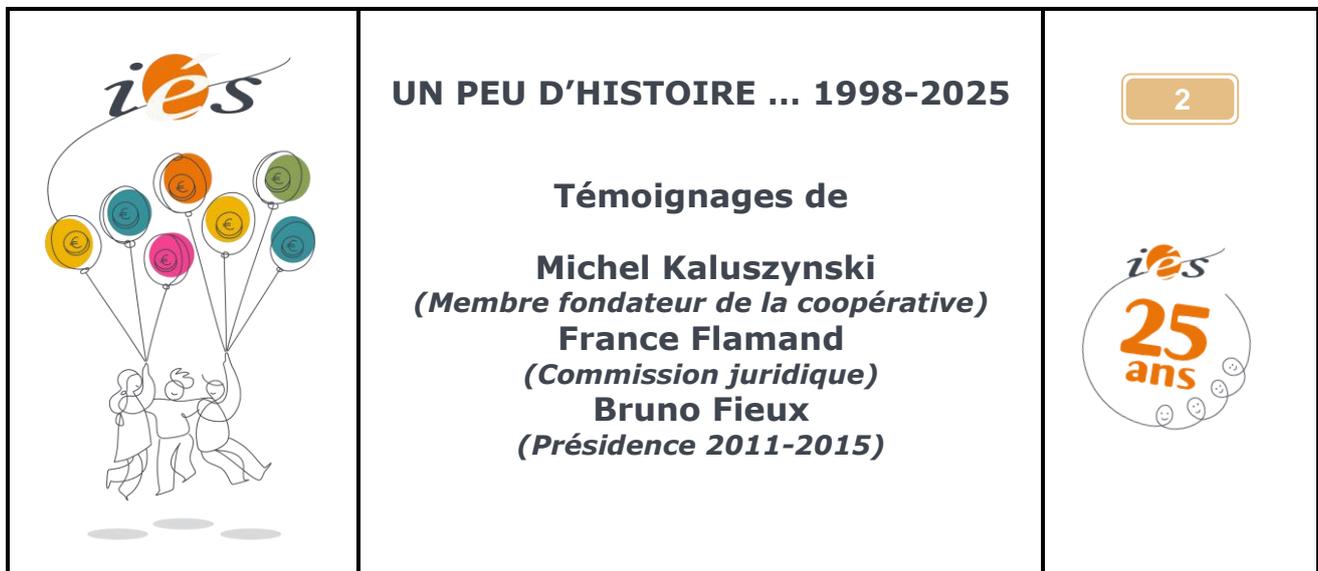
Ce sont ces citoyens et élus engagés qui ont eu l'idée de mettre en œuvre dans le Sud-est toulousain, ce que les « nordistes » de Lille et alentour, terre de solidarité ancestrale, et de tissu collaboratif avant la lettre (rendons à César ...ce qui appartient à César) avait déjà entamé depuis quelques années avec la SA coopérative Autonomie et Solidarité (A&S) elle-même forte d'un terreau local solidaire au travers de la création de moultes *Clubs d'Investissement pour la Gestion Alternative et Locale de l'Épargne (CIGALE)* auquel on ajouta le *S de Solidaire* plus tard pour former l'acronyme *CIGALES*. Mais nous n'allons pas raconter l'histoire des CIGALES quoique sans elles, A&S et IES n'auraient sans doute pas évoluées comme elles l'ont fait...

Henri Arevalo, constant développeur de l'économie solidaire, alors élu vert de Ramonville, a eu le soutien du conseil municipal et du maire de l'époque (un certain Pierre Cohen que nous retrouverons quelques années plus tard en d'autres fonctions et territoire élargi).

Les noms de Philippe Labat, Jean François Guilbot, Jean-Claude Conjard (élu de Castanet), Marie-France Langlet (élue d'Auzeville dans l'équipe de Régis Valette et créatrice d'une entreprise d'insertion qui n'a malheureusement pas survécu), Jacques Durand de Saint Front (expert-comptable) sont parmi les plus cités en tant que fondateurs (avec Henri Arevalo bien sûr). Et la soirée publique annoncée dans le journal du Réseau de l'économie alternative et solidaire (REAS) en novembre 1997 a naturellement attiré l'attention des membres de la CIGALES « Coup de pouce », ce nouveau Club d'Investissement de Gestion Alternative et Locale de l'Épargne Solidaire toulousaine né fin novembre 1994 avec TO7 et une poignée de bénévoles, mise en route formellement en Mars 1995, avec parmi les cigaliers ... Pierre Deherly, Colin Feissel (gérant), Thierry Flamand et Michel Kaluszynski (secrétaire)... qui vinrent apporter leur force et envie, mais aussi leur expérience pratique et surtout locale (d'ici donc et pas d'en haut !) sur l'accompagnement et le financement citoyen, à ce club dont les principes sont aussi nés ... dans le Ch'nord encore....

Toutes ces personnes étaient sensibilisées à ce problème de chômage et de retour à l'emploi à des degrés et pour des raisons diverses.

En parallèle le principe du rayonnement de l'ESS a été porté par l'idée d'une agence de développement de l'ESS (ADEPES co fondée en même temps avec un statut associatif et une équipe de bénévoles dirigeants par ailleurs membres fondateurs d'IES), et l'idée d'un lieu spécifique était aussi en germe dans les idées de départ, ce qui fut concrétisé après quelques années d'errance de salle en salle par une Maison de l'ESS à côté de la Ferme des 50 chemin Mange Pommes à Ramonville.



Les grandes étapes... suivantes et l'évolution de la coopérative suivent la séquence des mandats des présidences successives (Le septième à ce jour pour ces 25 ans).

1998-2001 : Premiers pas, premières difficultés
Jean-François Guilbot

La création formelle de la Société IÉS, car comme A&S, c'est un statut de société Coopérative à forme Anonyme qui a été choisi, fut définitivement actée en fin janvier 1998, les premiers coopérateurs d'une AG constitutive ayant apporté les fonds minimum requis pour la Société Anonyme (SA).

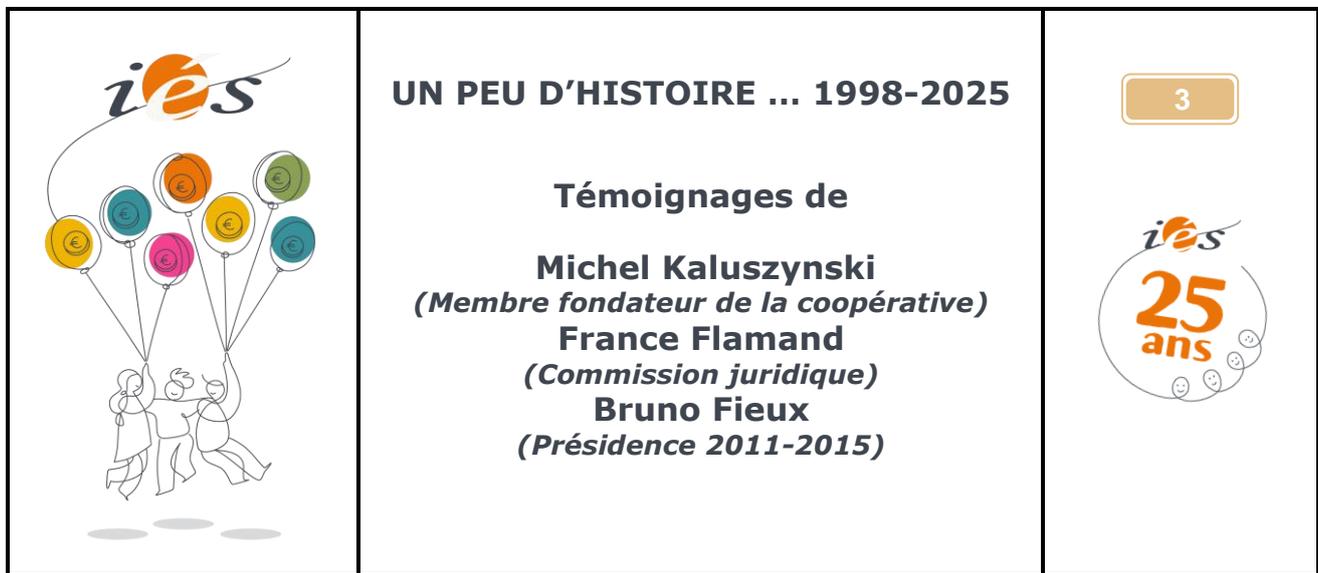
Choisir de gérer ensemble des statuts de société anonyme, légalement « capitaliste » et coopérative, « démocratique » était murement réfléchi. Mais c'était une gageure : faire fonctionner ensemble des objectifs souvent opposés, donner du sens à son argent au lieu de le faire fructifier pour en gagner plus, localement, à son niveau, remettre en route la création d'emploi, ne travailler que dans la solidarité, un homme une voix, avec un capital variable....

C'est ce qu'ont voulu ces pionniers qui ont participé à cette AG Constituante avec une seule voix quelle que soit leur souscription de parts de capital, élisant leurs représentant-e-s au premier Conseil d'Administration (CA) de 12 membres, quasi paritaire..., avec comme principe le renouvellement par tiers tous les deux ans (pour cela nous mimes en place un système de tirage du premier mandat de 2 4 ou 6 ans pour amorcer ensuite les sorties ...).

Sur la base d'une centaine de noms de participants pressentis, les démissions furent assez nombreuses, certain-e-s n'ayant pas perçus la teneur réelle de l'engagement, les efforts et travaux nécessaires pour structurer la coopérative avec l'exigence de l'accompagnement et l'analyse des projets, et la mise en place de la gestion nécessaire d'une société, une SA de surcroît (avec un expert-comptable, et un CAC)

Après un premier exercice d'un an et demi la première AG n'eut pas le quorum et dû être refaites 15 jours plus tard ! (Ce point fut important à traiter pour le futur, confrontant la nécessaire démocratie avec la représentation des membres surtout dans la croissance forte en adhérents coopérateurs que nous avons connue depuis lors).

L'envie de faire malgré les risques et l'importance des enjeux réels, l'exigence du travail à fournir pour faire face à la qualité des actions à entreprendre, fut la traduction de cette période, difficile pour tous et particulièrement pour Jeff qui n'était pas familier avec ce rôle de président de société avec toutes ses exigences statutaires ... report d'ag faute de quorum, premier exercice déficitaire de 18 mois... Puis une AGE modifiant les statuts pour pouvoir étendre la zone d'action au-delà de Ramonville et son pourtour. Autour de ce projet, se créait une vraie bande de copains, qui riait de tout mais travaillait dur...



2001-2007 Structuration outils, image, partenariats, embauche, FINANSOL, groupes, université d'été, salons, mois ESS, quinzaine Finances solidaires
Michel Kaluszynski

Avec l'aide d'une bénévole très engagée Myriam Gayot, le président pu mettre en œuvre des dossiers de subventions divers pour le fonctionnement de la coopérative qui était sous financée depuis l'origine car dans l'envie de faire il y eu un peu l'oubli de structurer et d'avoir un véritable budget de fonctionnement (hors ressources apportées par les bénévoles) lors de sa constitution ; le groupe avait pensé capital original de constitution mais pas budget de fonctionnement, d'où pendant de longues années des déficits chroniques tant que les ressources supports n'ont pas été stabilisées.

Une autre étape importante a été la première embauche d'un CDD à temps partiel de 10 mois grâce à des fonds Europe Région, 20 candidates et finalement Anne Gallois qui a apporté une puissance de travail et des ressources permanentes. Ce fut pérennisé ensuite, avec un épisode de congé maternel, le remplacement par Fabrice Ruffié, puis la capacité d'avoir ce duo quelques mois.

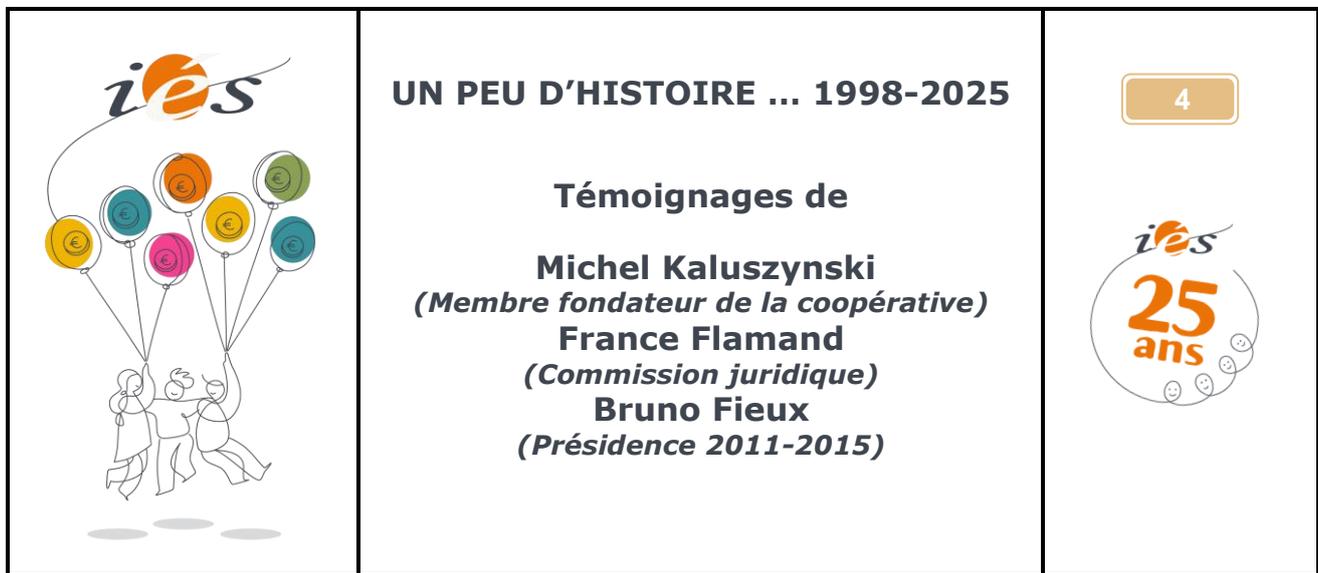
La courbe des collectes annuelles montre assez bien l'apport et l'influence d'une « ressource active » permanente en sus des heures des bénévoles militants et engagés autour du CA et de son président très communicant. Ce fut les premiers partenariats avec des banques coopératives, l'entrée de nombreuses personnes morales représentatives du monde des structures financières de l'ESS (Caisse d'Épargne, Crédit Coopératif, SOCODEN, la NEF...) mais aussi celle du Conseil Régional Midi-Pyrénées, second apporteur de subvention au côté du SICOVAL Historique avec un 1^{er} plan triennal, et aussi MPA et quelques Comité d'Entreprises (CE) MATRA CAPGEMINI ALCATEL ESPACE. Hélas pas d'autres collectivités publiques qui, à cette époque, ne pouvaient légalement intégrer notre statut de SA de droit privé ; on verra ce qui l'en fut par la suite.

C'est aussi l'affirmation de l'image d'IES par un travail collectif et professionnel sur notre logo, la charte couleur et le slogan.

Les travaux de la première période où se mélangeait organisation, débat sur les méthodes, accompagnement des premiers projets et méthodes associées, se sont transformés, tout en restant tres conviviaux !

La régulière réunion mensuelle du samedi matin (dans un local communal puis dans notre Maison de l'ESS de référence) fut la mise en place autant des échanges d'informations, que des réunions formelles d'avancement sur les projets demandeurs ... ce formalisme fut en parallèle construit par une réunion mensuelle de CA à date fixe 10 fois par an avec des ODJ et de objectifs de suivi très concrets, l'apport juridique de France Flamand à ce moment fut décisif (pour les PV de CA, les livres officiels divers obligatoires, livre d'actionnaires etc..)

L'organisation des AGO/AGE avec leur formalisme d'approbation des comptes en amont par le CA, les rapports du CAC ou les convocations avec liste des résolutions soumises à vote furent mis en place pendant cette période.



La reconnaissance de notre action fut concrétisée en deux étapes :

- en 2000 par l'obtention du label FINANSOL
- et en 2002 après un fort lobbying auprès du ministère de l'économie (Bercy) par l'agrément possible en tant que structure apte à reconnaître l'accès à la défiscalisation IR et ISF par extension de la loi Madelin.

Cet agrément fiscal ne fut pas un moteur pour l'augmentation des nouveaux coopérateurs soumis à l'IR mais vit cependant l'arrivée de coopérateurs éligibles à l'ISF.

Pour notre démarche coopérative ce fut la période de la mise en place des premiers groupes locaux (Hautes-Pyrénées via Bruno Langlet et l'association BTMD Bigorre Tiers Monde développement, l'Aveyron avec Pierre et Nicole Chincholle, le Tarn avec Gérard Coadou, l'Ariège avec Christian Marquestaut) en sus de la Haute Garonne dont le noyau était le même que les initiateurs de la démarche.

Un noyau assez stable d'administrateur(ric)e(s) s'est mis en place, fort des citoyens militants engagés dans la démarche ; d'ailleurs pendant quelques années le renouvellement fut faible ou occasionnel (décès, démission), les sortants ayant peu de concurrents pour entrer, La limite d'âge ne s'appliqua qu'une fois....

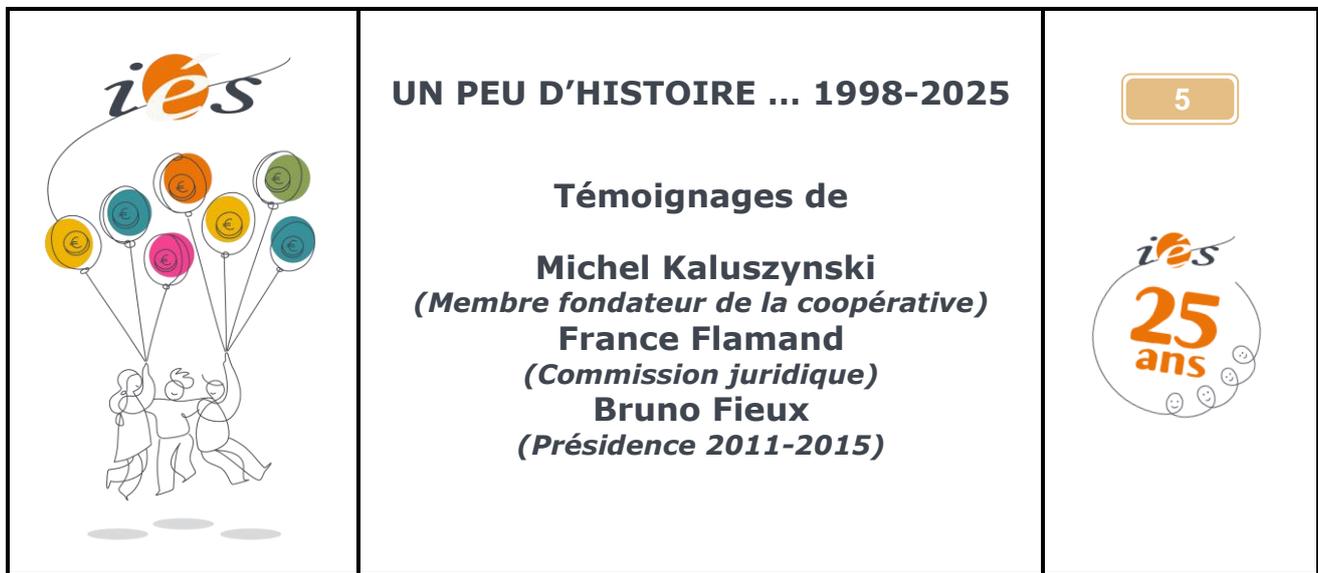
Ce noyau fut assez constant et stable pendant près de 14 ans y compris lors du passage en SCIC en 2010.....

2007-2011 - Développement groupes, passage SCIC, relations extérieures, Les 10 ans

Bruno Langlet

Bruno Langlet étant issu du groupe local des Hautes Pyrénées, la continuité du travail de délocalisation fut un axe fort. L'apport de DGD en charge des finances (Pierre Deherly) de l'accompagnement et financement des projets (Anne Christine Chenevier), des relations extérieures et de la communication (M Kaluszynski) venant épauler l'action du Président. IÉS grossissant, et ayant de plus en plus de relations avec les collectivités locales, la réflexion de passage en statut SCIC a été menée en 2009 pour un passage officiel en statut SOCIETE COOPERATIVE D'INTERET COLLECTIF (SCIC) début 2010 au cours d'une AGE puis AGO mémorable dans la salle du conseil du SICOVAL à Diagona Labège avec outre la Région, la présence des collectivités territoriales qui purent alors nous rejoindre au capital (SICOVAL et Communauté urbaine de Toulouse pas encore Communauté d'agglomération ni Métropole, les communautés de communes de Rabastens ...)

Cette transformation majeure de la SA COOP en SCIC SA vit ainsi une augmentation du capital significative par l'apport des personnes morales nouvellement autorisées ainsi que la structuration en catégorie d'actionnaires spécifiques : collectivités publiques, représentation des salariés, des entreprises financées, des financeurs, et des têtes de réseaux, en sus des



personnes physiques qui ont fait la genèse d'IES, impliquant le passage du CA à 18 membres représentatifs de la diversité des membres.

Outre le deuxième emploi associé à la permanence d'IÉS, donc la voix et le premier contact de la coopérative, avec l'arrivée de Jeanne Bellevin, il y eut le remplacement de la déléguée générale Anne Galois partie à la fondation des Orphelins d'Auteuil pour faire du mécénat remplacé une candidate choisie fin 2010 (et qui n'a pu rester pour raisons familiales). Il faut rappeler que celle-ci fut, au côté du président, la cheville ouvrière de la réussite de la transformation en SCIC de la SA

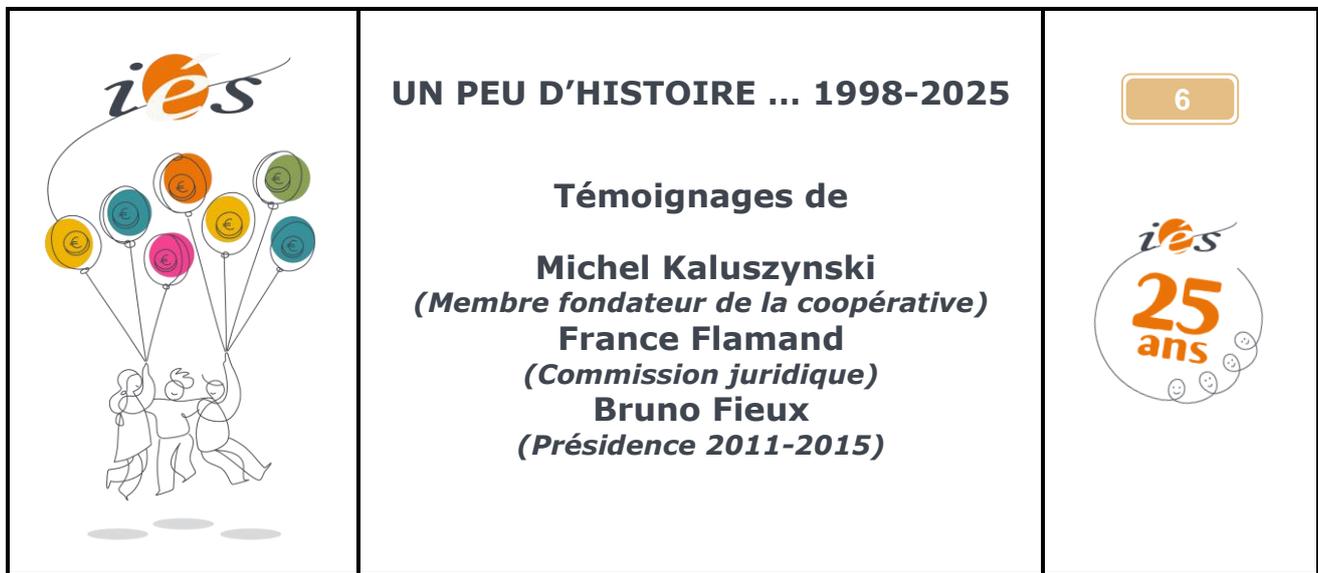
Ce fut une autre candidate, Cécile Gazaniol, ancienne stagiaire qui fut prise comme déléguée auprès du Président dans sa dernière année de présidence. C'est maintenant Carine Blanc qui tient ce poste.

IÉS était déjà depuis 2009 organisé avec 6 commissions : Finances, Juridique, Coordination, communication, Formation, Informatique, traduisant tant un fonctionnement volontairement démocratique et collégial que technique et compétent.

2011-2015 - Levée de fonds, organisation formelle, essaimage LR, PTCE, PIA **Bruno Fieux**

Le caractère innovant d'IES a imposé la nécessité d'imaginer, d'organiser et de mettre en place les structures qui accompagnent, dynamisent et sécurisent les projets et donc l'objectif ultime de développer l'action territoriale et de pérenniser les créations d'emplois, objectif prioritaire de toujours d'IÉS.

Après la genèse, l'amorçage et la structuration de la gestion et des partenariats, le développement local et la transformation en SCIC, comme toute entreprise c'est la stabilisation des structures et la croissance qui ont été mis en œuvre au cap des 10 puis 15 ans...Un gros effort de levée de fonds a été mis en place par un premier appel à l'épargne publique qui, si elle n'a pas atteint l'objectif utopique de 5 millions en 5 ans, a cependant donné une nouvelle impulsion au développement. Tandis que se poursuivait en permanence les actions de formation et d'information permanentes pour les anciens et les nouveaux actionnaires actifs, il faut noter la participation active à la création du Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) du SICOVAL sur le Parc Technologique du CANAL, mais aussi les partenariats avec la DIRECCTE Haute-Garonne, la signature avec la Caisse des Dépôts et Consignations de la convention pour être opérateur pour l'utilisation de la partie sociale et solidaire, des fonds du grand emprunt national « Programme Investissements d'Avenir » (PIA) tandis que la reconnaissance des compétences d'accompagnement était intégrée au parcours ADDRESS (structure métropolitaine d'accompagnement). Autant d'éléments nouveaux qui ont fait progresser IÉS au niveau d'autres structures plus institutionnelles ou plus anciennes.



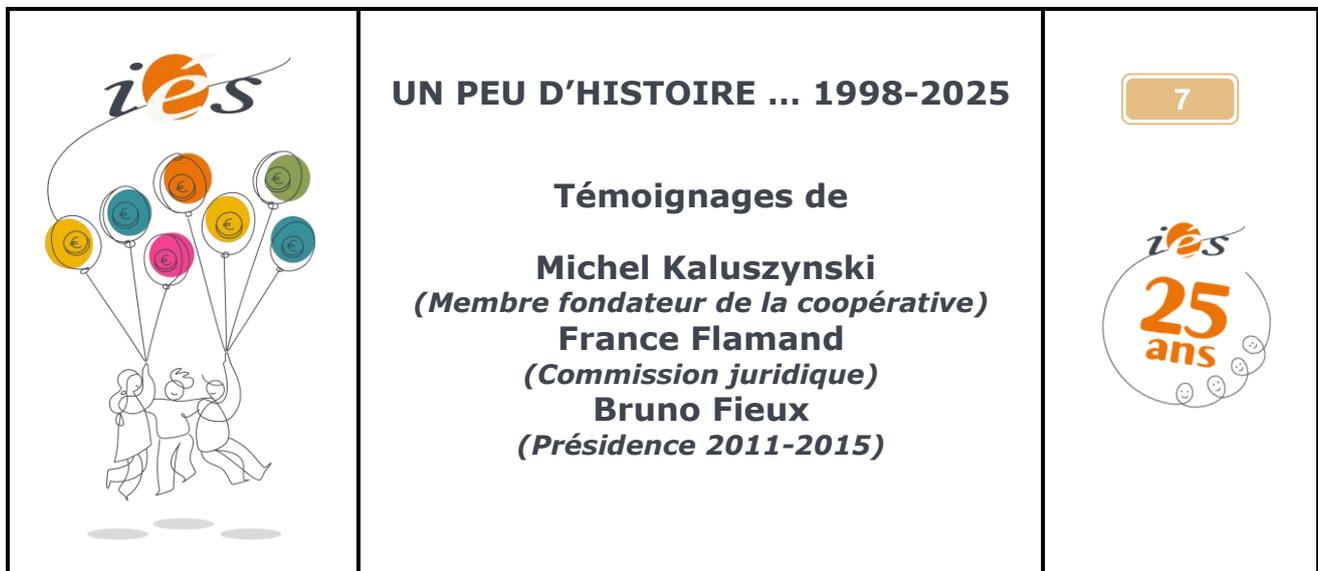
C'est dans cet esprit de croissance de notre périmètre et de solidarité active, que l'association IÉS Languedoc-Roussillon a été créée, 3 projets furent accompagnés pour initialiser la relation, et les articulations juridiques de cette nouvelle entité furent mises en place. La région Occitanie avant la lettre ! L'essaimage en route.

Les rencontres avec les coopérateurs (outre les groupes locaux et l'AGO) continuent sous forme d'université d'été ou d'automne dans les départements dans lesquels des groupes locaux sont bien implantés (Aveyron Gers Tarn Haute Pyrénées par exemple).

2015-2017- Première présidence féminine et nouvelle Région, AGORA, délégations, Christelle Soriano

L'élargissement de l'activité au Languedoc-Roussillon, démarré en 2012, s'est trouvé conforté par la création de la nouvelle région Occitanie. Toutes les structures de l'ESS qui avaient deux attaches régionales sont confrontées alors à des travaux de rapprochement et fusion éventuelle qui s'avèrent difficiles (les CRESS, les UR SCOP, les plateformes territoriales de France Active ou le mouvement associatif par exemple) nous sommes aussi précurseur de ce mouvement mais cela repose le problème du développement des principes d'IES c'est-à-dire des groupes locaux au plus près des projets qu'IES soutient et accompagne mais aussi des structures socio-économiques de leurs territoires. L'attention portée à la vie coopérative est ainsi renforcée avec la création d'un mandat de DG Délégué dédié à cette animation. Dans la refonte concertée de la gouvernance de notre coopérative, les groupes locaux participent régulièrement aux travaux du comité de direction lors des rencontres délocalisées. Les décisions sont ainsi alimentées de remontées terrain, tout comme en comité d'engagement et en commissions.

Cette vie coopérative est soutenue par le déploiement de la plateforme AGORA, un outil informatique collaboratif. Une attention particulière est alors portée par la commission économique et financière tant sur le modèle économique, que sur les partenariats possibles, dans le domaine de la finance participative en particulier. Une stratégie d'investissement plus formelle (plus de raison moins d'élan du cœur ... aussi) a contribué à un résultat positif sur cet l'exercice. De nouveaux moyens, en particulier via une chargée de mission entreprises, a permis aux bénévoles, qui font le cœur d'IÉS, d'être épaulé-e-s dans leurs actions auprès des entreprises, tant dans la préparation des dossiers de demande de financement, que dans les procédures administratives liées au décaissement, dans les remontées d'informations sociales et économiques.



2017 à Aujourd'hui – l'histoire se poursuit, structuration, partenariats

Présidence : Eric JOURDAIN

Les activités d'IÉS a occasionné une professionnalisation des salariées et des bénévoles pour s'adapter au mieux aux exigences réglementaires et aux besoins et attentes des porteurs de projets.

Le développement du partenariat avec les collectivités territoriales, les organismes bancaires et de financements ainsi qu'avec les structures d'accueil et d'accompagnement des créateurs d'entreprises a permis d'enrichir les relations de travail d'IÉS avec une communauté d'acteurs encore plus importante dans le domaine de l'ESS.

La délocalisation d'un troisième emploi salariée à Montpellier s'est inscrite dans la volonté de développer les activités d'IÉS à l'est de l'Occitanie. Cette implantation dans les locaux de la Région à Réalis a permis d'être mieux intégré dans l'éco-système montpelliérain et d'assurer une meilleure visibilité d'IÉS auprès des acteurs locaux.

Des hommes et des femmes citoyens engagés, élus ou associatifs d'Occitanie, croyant toujours profondément qu'il est possible de faire quelque chose pour l'emploi et pour nos territoires, fêtent aujourd'hui les 25 ans de la coopérative. Ils croient qu'en apportant de l'accompagnement et du financement, on peut concrétiser des valeurs et des choix sociaux et environnementaux, à travers la création ou le développement d'entreprises elles-mêmes solidaires.

Soyons fier de ce que cette aventure essentiellement humaine a bâti à ce jour (31 décembre 2022) :

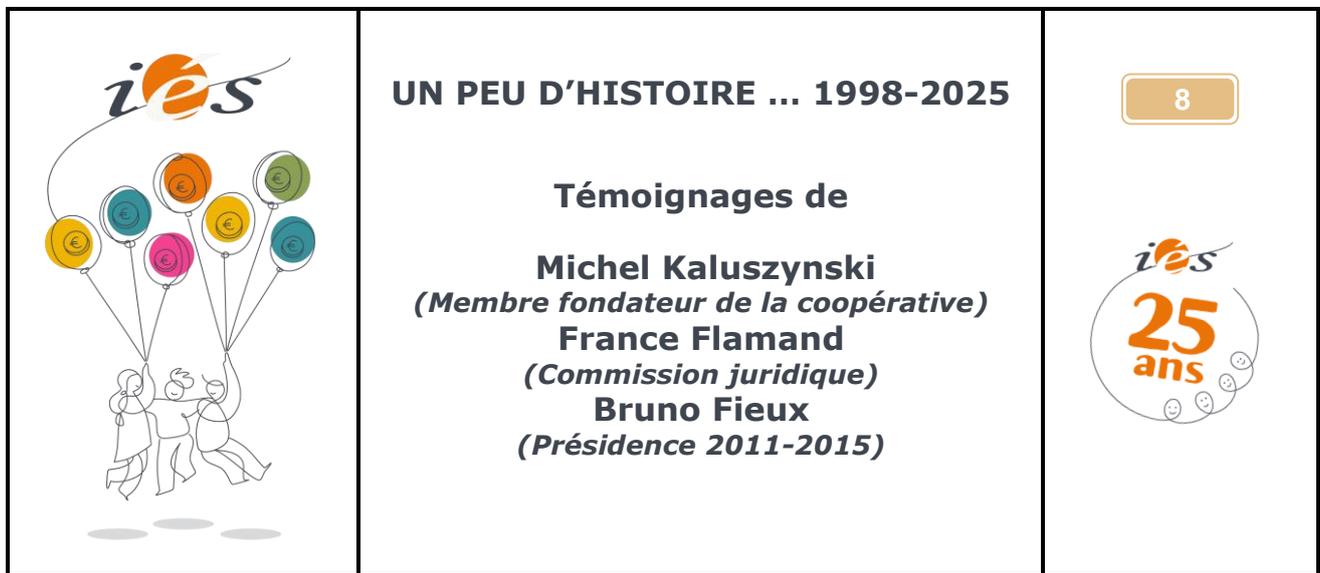
70 entreprises actuellement financées et accompagnées, 166 depuis sa création.

3 511 407 € investis depuis la création et 1 149 704 € d'encours.

Plus de **680** emplois portés par les 70 entreprises actuellement accompagnées.

1063 coopérateurs dont **81** personnes morales et 1 829 396 € au capital actuel de la coopérative

Des groupes locaux au plus près des projets : Ariège ; Aveyron, Haute-Garonne, Hérault, Hautes-Pyrénées, Pyrénées Orientales, Tarn, Tarn et Garonne ... et une couverture territoriale sur l'ensemble de la Région.



25 ans...Ça se fête !

Des évènements sur tout le territoire et durant toute l'année !

Par cette bougie, les membres de la coopérative souhaitent étendre ses actions et continuer à se faire connaître dans tous les territoires pour permettre aux citoyens de s'engager dans l'économie solidaire. Favoriser la création et le développement d'entreprises engagées dans l'utilité sociale et environnementale, créatrices d'emplois sur le territoire sont les mots d'ordre de la coopérative pour ses 25 ans.

Par cette décision, des évènements sur tous les territoires organisés par les bénévoles des Groupes locaux tout au long de l'année et notamment durant le Mois de l'ESS en novembre 2023.

Par ces 25 ans nous souhaitons afficher notre coopérative comme **une référence de la finance citoyenne en Occitanie à travers le financement, l'accompagnement et l'engagement bénévole.**

Le 24 juin 2023 se déroulera l'AG de la coopérative qui marquera cet anniversaire sur le SICOVAL son territoire de naissance... un programme vous sera annoncé ultérieurement... à suivre durant toute l'année 2023 !